
Plan razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.–2030.

Grad Pula - Pola

**Institut za razvoj i
međunarodne odnose – IRMO**

Zagreb, studeni 2025.

IRMO

Sadržaj

1. Uvod.....	3
2. Sport u Puli – opis razvojnih izazova i potencijala,.....	4
3. Vizija.....	9
4. Opis prioritetnih područja za razvoj sporta.....	10
4.1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra	10
4.2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture	11
4.3. Promicanje sporta i rekreacije	11
4.4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta	12
5. Posebni ciljevi i mjere za razvoj sporta	12
5.1. Posebni cilj 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu.....	15
5.2. Posebni cilj 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture	17
5.3. Posebni cilj 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta	19
5.4. Posebni cilj 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom	20
5.5. Posebni cilj 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana	22
5.6. Posebni cilj 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu	23
5.7. Posebni cilj 7. Jačati suradnju između sportskih dionika.....	24
6. Akcijski plan razvoja sporta Grada Pula-Pola – mjere, aktivnosti i pokazatelji rezultata	27
7. Strateški projekti	38
8. Usklađenost Plana razvoja sporta s relevantnim strateškim dokumentima	42
9. Okvir za praćenje, vrednovanje i izvještavanje	45
PRILOG 1: Analiza stanja i SWOT analiza.....	47
PRILOG 2: Analiza ankete za građane starije od 20 godina.....	92
PRILOG 3: Analiza ankete za profesore tjelesne i zdravstvene kulture	100
PRILOG 4: Analiza ankete za trenere.....	105
PRILOG 5: Analiza stanja sportskih klubova u gradu Puli	112

1. Uvod

Plan razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.–2030. predstavlja prvi strateški dokument posvećen isključivo razvoju sporta na području Grada Pula-Pola. Njegova je svrha osigurati sustavan, funkcionalan i održiv razvoj sporta u razdoblju od pet godina te usmjeriti aktivnosti svih dionika prema ostvarivanju zajedničkih ciljeva. Dokument je usklađen s ključnim nacionalnim i regionalnim strateškim okvirima – Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030., Nacionalnim programom športa 2019.–2026., Planom razvoja Istarske županije 2022.–2027. te Planom razvoja Grada Pula-Pola do 2030. godine. Na taj se način Plan uklapa u širi sustav strateškog planiranja, osiguravajući povezanost lokalnih prioriteta s nacionalnim i regionalnim razvojnim ciljevima.

Plan razvoja sporta strukturiran je kroz četiri prioritetna područja i sedam posebnih ciljeva, koji obuhvaćaju razvoj stručnog kadra, unaprjeđenje sportske infrastrukture, promicanje sporta i rekreacije te jačanje sustava upravljanja u području sporta. Njihova realizacija usmjerena je na podizanje razine kvalitete sportskog sustava, povećanje dostupnosti sportskih sadržaja građanima svih dobni skupina te jačanje institucionalnih i organizacijskih kapaciteta.

Proces izrade Plana proveden je uz stručnu podršku Instituta za razvoj i međunarodne odnose (IRMO), tijekom 2025. godine, metodološki utemeljen na sudioničkom pristupu. U njegovoj pripremi sudjelovala je Radna grupa sastavljena od predstavnika sportskog sektora i Upravnog odjela za društvene djelatnosti i mlade Grada Pule. Kroz tri tematske radionice izrađena je SWOT analiza, definirana zajednička vizija i strateški ciljevi te oblikovan akcijski plan s pripadajućim mjerama i aktivnostima. Time je osigurano da dokument odražava potrebe i prioritete lokalne sportske zajednice, ali i da se temelji na načelima transparentnosti, inkluzivnosti i partnerskog planiranja.

Plan razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.–2030. polazi od pretpostavke da sport, osim što pridonosi zdravlju i kvaliteti života građana, predstavlja važan čimbenik društvene kohezije, gospodarskog razvoja i jačanja identiteta grada. Njegova provedba osigurat će sveobuhvatan i održiv razvoj sporta u Puli, u skladu s ambicijama i potrebama lokalne zajednice.

2. Sport u Puli – opis razvojnih izazova i potencijala

Analiza stanja sporta u Puli, koja se nalazi u prilogu ovog dokumenta, kao i rezultati prve radionice doveli su do identifikacije potreba i potencijala razvoja sporta u gradu Puli. Da bi se dobili dodatni uvidi u stanje i potrebe sportskih djelatnosti na području grada Pule, provedene su tri online ankete među trenerima koji djeluju unutar lokalnih sportskih klubova, među profesorima tjelesne i zdravstvene kulture na području Grada Pule i među građanima. Također, provedeno je i anketno istraživanje među klubovima usmjerena na kapacitete klubova za ostvarivanje iskoraka u razvoju sporta. Nalazi anketa potvrđuju rezultate radionice o ključnim izazovima s kojima se suočava sport u gradu Puli. Ovo poglavlje donosi analizu potreba i potencijala u skladu sa prioritarnim područjima.

Stručni kadar predstavlja temeljni stup razvoja sporta, ne samo kroz izgradnju vrhunskih rezultata, već i kroz stvaranje kulture tjelesne aktivnosti u zajednici. Analiza trenutnog stanja sportskog kadra u Puli ukazuje na visoku kvalitetu rada trenera i ostalog stručnog osoblja. Njihova predanost, znanje i iskustvo čine važan resurs lokalne sportske zajednice. Ipak, sustav se suočava s nizom izazova koji ograničavaju njegov daljnji razvoj i profesionalizaciju. Jedan od izraženijih problema je slab interes mladih za ulazak u trenersku profesiju, što stvara generacijski jaz i otežava kontinuitet rada u klubovima. Nedostatak kvalificiranog kadra posebno se osjeti u amaterskom sportu i radu s mlađim uzrastima, gdje je prisutnost educiranih stručnjaka ključna za pravilno usmjeravanje djece. Financijski aspekti dodatno otežavaju situaciju – treneri često rade u uvjetima koji ne osiguravaju primjerenu naknadu, a proračunska sredstva namijenjena njihovom angažmanu su nedostatna i nestabilna. Pored kadrovskih i financijskih izazova, uočena je i slaba suradnja između ključnih dionika – sportskih klubova, obrazovnih ustanova, roditelja i lokalne uprave. Ovakva rascjepkanost sustava otežava strateško planiranje te smanjuje učinkovitost razvoja sporta na lokalnoj razini. Nužno je jačati koordinaciju i zajedničko djelovanje svih uključenih kako bi se stvorilo okruženje koje potiče napredak i održivost stručnog rada. Identificirane potrebe ukazuju na važnost osmišljavanja sustava koji će omogućiti privlačenje i zadržavanje stručnog kadra. Ključno je povećati broj kompetentnih trenera kroz edukaciju, omogućiti stipendiranje budućih stručnjaka te uvesti sustav nagrađivanja temeljen na postignućima u sportskim rezultatima, ali i u uključivanju većeg broja djece i mladih. Posebna pažnja trebala bi se posvetiti zapošljavanju kineziologa u dječjim vrtićima, čime bi se, već u najranijoj dobi, osigurala kvalitetna motorička podrška djeci.

Unatoč navedenim izazovima, Grad Pula-Pola ima značajne potencijale za izgradnju održivog i kvalitetnog sustava stručnog kadra u sportu. Postojeći profesionalni treneri, velik broj volontera i podržavajući roditelji predstavljaju vrijedan kapital zajednice. Razvijena suradnja između vrtića, škola i sportskih klubova nudi dobar temelj za daljnje strateško umrežavanje, a kvaliteta postojećeg kadra otvara mogućnosti za mentorstvo i razvoj novih generacija trenera. Ulaganje u obrazovanje stručnog kadra, zajedno s profesionalizacijom, financijskom stabilnošću, jačanjem suradnje i sustavnom podrškom, čini osnovu za stvaranje snažnog sportskog sustava u Puli. Takav sustav dugoročno doprinosi ne samo razvoju sporta, već i zdravlju, zajedništvu i kvaliteti života cijele lokalne zajednice.

Kvaliteta i dostupnost sportske infrastrukture ima izravan utjecaj na razinu fizičke aktivnosti građana, razvoj sportskih talenata i očuvanje zdravlja mladih. Sustavno unaprjeđenje infrastrukture nužan je preduvjet za ostvarenje tih ciljeva. Planiranje takvih ulaganja treba biti strateško, usmjereno na dugoročnu održivost i uključivost, uz oslanjanje na postojeće resurse i dostupne izvore financiranja. Analiza stanja sportske infrastrukture u gradu Puli ukazuje na postojanje velikog broja sportskih građevina koje čine temelj fizičke strukture sportskog sustava. Na području grada Pule postoje sportski objekti različitih namjena građevine, prostori i površine izgrađene i uređene za potrebe sportskih treninga, natjecanja, nastave tjelesne i zdravstvene kulture te sportske rekreacije. Većina tih objekata ima javnu namjenu te njome upravlja trgovačko društvo Pula usluge i opravljjanje d.o.o.. Također, na području grada postoje i privatni sportski objekti, koji također čine dio šire sportske slike grada. Unatoč kvantitativnoj rasprostranjenosti, stanje infrastrukture ocijenjeno je kao neadekvatno i nezadovoljavajuće. Većina postojećih objekata ne ispunjava standarde potrebne za održavanje velikih sportskih natjecanja. Broj dvorana i dostupnih termina ne odgovara stvarnim potrebama, osobito u segmentu rekreativnog sporta, dok je infrastruktura često dostupna isključivo u poslijepodnevnom satima. Pojedini objekti, osobito vanjska igrališta, pokazuju znakove zapuštenosti, a uzrok tome leži u slabom modelu upravljanja, nejasnim financijskim strukturama te nedostatnom održavanju. Potražnja za korištenjem sportskih objekata kontinuirano raste, pri čemu potrebe obrazovnih ustanova, sportskih klubova i rekreativnih korisnika nadilaze postojeće kapacitete. Osiguravanje uvjeta za redovitu tjelesnu aktivnost, kvalitetnu nastavu tjelesne i zdravstvene kulture te sportski rad s djecom i mladima postaje otežano bez sustavnog ulaganja u infrastrukturu. Kao prioritetne potrebe uočavaju se nužnost povećanja sredstava za održavanje postojećih objekata, izgradnja novih multifunkcionalnih dvorana te prilagodba prostora kako bi se omogućilo korištenje za što veći broj sportskih

aktivnosti. Također, ističe se potreba za boljim upravljanjem postojećom infrastrukturom i optimizacijom njezina korištenja. Treneri i nastavnici naglašavaju potrebu za specijaliziranim prostorima, uključujući gimnastičke dvorane, prostore za borilačke sportove, atletske zone i sl. Pritom se posebno naglašava važnost da infrastruktura ne bude usmjerena isključivo prema vrhunskom sportu, već da podupire sve oblike bavljenja sportom – od škole i amaterskih klubova do rekreacije. Profesori tjelesne i zdravstvene kulture te treneri najčešće ističu potrebu za izgradnjom multifunkcionalnih sportskih dvorana koje bi omogućile bavljenje različitim sportovima, od timskih sportova s loptom, preko gimnastike i atletike, do borilačkih sportova. Osim toga, ističe se i potreba za zatvorenim bazenima, atletskim stazama, trim stazama te sadržajima za aktivni boravak u prirodi, uključujući adrenalinske zone i rekreativne poligone.

Uz identificirane potrebe, postoje i brojni razvojni potencijali. Među njima su postojeće sportske dvorane, bazen, nogometna i otvorena igrališta, javne površine te biciklističke i pješačke staze koje se mogu prenamijeniti ili unaprijediti za sportsko-rekreativne potrebe. Dostupni izvori financiranja otvaraju prostor za obnovu, modernizaciju i izgradnju dodatnih kapaciteta koji bi zadovoljili suvremene standarde i potrebe lokalne zajednice. Ulaganjem u infrastrukturu ulaže se u temelj razvoja sporta – stvaranjem prostora u kojem se djeca, mladi i svi građani mogu kretati, učiti i razvijati u zdravijem i aktivnijem društvu.

Grad Pula ima bogatu sportsku scenu koja uključuje brojne klubove, udruge, natjecanja i rekreativne inicijative. Na gradskom području djeluje čak 61 sportski klub, u kojima je aktivno gotovo 4.000 sportaša različitih dobni skupina, uključujući 122 kategorizirana sportaša. Važan segment čine i sportaši s invaliditetom, koji djeluju unutar pet aktivnih udruga i okupljaju više od stotinu članova. Pored toga, školski sport je snažno prisutan. Većina osnovnih i srednjih škola sudjeluje u sportskim natjecanjima, a akademski sport dodatno doprinosi sportskoj slici grada s 13 studentskih sportskih ekipa koje uspješno predstavljaju svoje obrazovne ustanove. Amaterski i rekreativni sport, iako često u sjeni profesionalnog, ima važnu društvenu ulogu i razvija se u kontinuitetu. Treneri i stručnjaci u sportu ističu važnost ranog uključivanja djece u sport, ne samo radi postizanja sportskih rezultata, već prvenstveno radi izgradnje dugoročne baze aktivnih sportaša i izgradnje pozitivnih životnih navika. Naglašavaju potrebu za usmjeravanjem djece prema sportovima koji odgovaraju njihovim interesima i sposobnostima te snažno podržavaju ideju inkluzivnog sporta, dostupnog svoj djeci, uključujući i onu sa specifičnim potrebama. Takav pristup zahtijeva odgovarajuću stručnu, financijsku i logističku podršku. Međutim, profesori tjelesne i zdravstvene kulture sve češće primjećuju pogoršanje

fizičkih sposobnosti djece i mladih, što povezuju s digitalnim distrakcijama, nedovoljnom dostupnošću sportskih objekata i preopterećenošću školskim obvezama. Dodatno, manjak termina, osobito u zatvorenim prostorima, kao i nedovoljna zastupljenost kineziologa u dječjim vrtićima, otežavaju sustavan razvoj tjelesne aktivnosti od najranije dobi. Poseban izazov predstavlja organizacija školskog sporta, koji se suočava s ograničenim financijskim sredstvima, slabom promocijom i neujednačenom infrastrukturnom podrškom. Preporuke radne grupe za izradu Plana razvoja sporta za Grad Pula-Pola ukazuju na potrebu za većim ulaganjem u sportsku opremu, reorganizaciju nastave u jednosmjenski oblik kako bi se dvorane učinkovitije koristile, te snažniju promociju školskog sporta putem lokalnih medija i digitalnih platformi. Posebno se ističu nedostatak sustavne skrbi za sportaše, uključujući psihološku, nutricionističku i zdravstvenu podršku, te nedovoljno ulaganje u organizaciju školovanja perspektivnih sportaša. Uz to, rekreativni i amaterski sport i dalje se suočavaju s ograničenim infrastrukturnim kapacitetima, manjkom stručnjaka i nedostatkom dostupnih termina.

Ipak, postoje brojni potencijali koje vrijedi strateški iskoristiti. Sportske ekipe i pojedinci, školska i sveučilišna natjecanja, sve veći interes djece i mladih za tjelesnu aktivnost, kao i svijest roditelja o važnosti sporta predstavljaju snažnu osnovu za daljnji razvoj. Organizacija sportskih kampova i turnira dodatno bi mogla potaknuti uključivanje šire zajednice. Pozitivna je i činjenica da postoji interes Grada za dodatna ulaganja kroz Zakladu za sport, te postoje potencijalni dodatni izvori financiranja promicanja sporta i rekreacije kroz sponzorstva, donacije te suradnju s privatnim sektorom u okviru društveno odgovornih inicijativa. Time bi se omogućila veća dostupnost sportskih sadržaja, kvalitetnija skrb za sportaše i jače uključivanje djece, mladih i osoba s invaliditetom u redovitu i održivu tjelesnu aktivnost. Ulaganje u sport i rekreaciju je dugoročna investicija u zdravlje, socijalnu povezanost i kvalitetu života svih građana.

Upravljanje razvojem sporta u Gradu Pula-Pola prvenstveno je u nadležnosti Gradske uprave, odnosno Upravnog odjela nadležnog za sport. Osim Gradske uprave, u upravljanje sportom uključeni su i drugi važni subjekti: Sportska zajednica Grada Pule, trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o. te Zaklada za sport Grada Pula-Pola. Ovaj višeslojni sustav omogućuje raspodjelu zaduženja, ali istodobno zahtijeva visoku razinu koordinacije i strateškog planiranja. Sustav upravljanja sportom u Puli prepoznaje sport kao ključnu komponentu kvalitete života građana te važan alat u socijalnoj integraciji i izgradnji zajednice. Svaka od uključenih institucija ima jasno definiranu ulogu, što doprinosi funkcionalnosti sustava, no

praksa pokazuje i prostor za unaprjeđenje, osobito kada je riječ o komunikaciji među dionicima i povezivanju različitih sektora. Posebno se ističe potreba za kvalitetnijom vertikalnom i horizontalnom suradnjom – kako između institucija, tako i s civilnim sektorom, školama, klubovima i građanima.

Jedan od ključnih izazova koji ističu treneri i stručnjaci jest financijska politika. Ukazuje se na potrebu redefiniranja kriterija za dodjelu sredstava klubovima, s naglaskom na objektivne pokazatelje poput broja djece i mladih, kontinuiteta u radu i stvarnih rezultata. Ističe se i potreba za većom transparentnošću raspodjele sredstava, uvođenjem sportskih stipendija, zapošljavanjem trenera na puno radno vrijeme – osobito u većim klubovima – te uvažavanjem stručnog doprinosa kroz sustav vrednovanja i profesionalnog razvoja. Uz financijske aspekte, potrebna je i jača digitalna infrastruktura koja bi omogućila praćenje sportskih aktivnosti, povećala vidljivost rezultata i olakšala suradnju među akterima. Također se naglašava važnost usklađivanja mjera i inicijativa na lokalnoj i regionalnoj razini, kao i povezivanja školskog i klupskog sporta kroz zajedničke programe. Unapređenje sustava upravljanja sportom, nužno uključuje i uvođenje sportskih aktivnosti u predškolske ustanove te niže razrede osnovne škole, pri čemu bi uloga odgojitelja i učitelja bila ključna za približavanje sporta najmlađima. Da bi se osigurala dostupnost sporta svima, nužna je i međusektorska suradnja.

Pula ima brojne potencijale za razvoj učinkovitog sustava upravljanja sportom. Postoji strateško-planski okvir na regionalnoj i nacionalnoj razini. Dodatno, gradske institucije, sportski klubovi, Turistička zajednica, sveučilište i javni sektor predstavljaju temelj za razvoj sportskog menadžmenta usmjerenog na kvalitetu, održivost i integraciju s drugim društvenim područjima. Potencijal leži i u korištenju kulturne infrastrukture za potrebe sporta, kao i u povezivanju sporta sa zdravstvom i turizmom – osobito kroz razvoj sportskog i zdravstvenog turizma te produljenje turističke sezone u funkciji sportskih evenata i priprema. Financiranje sporta kroz povlačenje sredstava iz drugih izvora još uvijek nije dovoljno razvijen. Potrebno je revidirati kategorizaciju sportova i razviti sustav koji omogućava povlačenje sredstava iz različitih izvora te kroz uključivanje privatnog sektora kroz društveno odgovorne projekte. Učinkovit sustav upravljanja sportom u Puli treba se temeljiti na transparentnosti, strateškoj usmjerenosti i uključivanju svih dionika – od javnih institucija i klubova do škola, roditelja i samih sportaša. Ulaganjem u kvalitetno upravljanje, Pula ima priliku ne samo unaprijediti sportski sektor, već i integrirati sport u širi društveni razvoj, osiguravajući bolju kvalitetu života za sve svoje građane.

3. Vizija

Plan razvoja sporta Grada Pula-Pola za razdoblje 2024.-2030. sadrži viziju, prioriteta područja i posebne ciljeve koji se planiraju ostvariti do 2030. godine, kao i mjere i aktivnosti koji će dovesti do njihova ostvarenja. Vizija strateškog dokumenta predstavlja sveukupni cilj koji se želi postići, odnosno najširi okvir za usmjeravanje aktivnosti aktera koji sudjeluju u provedbi Plana. Vizija se ostvaruje kroz provedbu planiranih aktivnosti, mjera i postizanje postavljenih posebnih ciljeva unutar četiri prioriteta područja razvoja sporta u Gradu Pula-Pola.

Vizija

Pula/Pola – grad koji uz stručni kadar i kvalitetnu infrastrukturu potiče aktivan način života, razvoj sporta i vrhunskih sportaša

U Gradu Puli sport pridonosi kvaliteti života građana kroz uključivanje svih dobnih skupina i društvenih skupina u sportske aktivnosti, te kroz postizanje izvrsnih sportskih rezultata kroz sustavan razvoj infrastrukture, podršku sportskim organizacijama i promicanje zdravog načina života. Vizija obuhvaća temeljne prioritete razvoja sporta na području Grada Pule: osnaživanje stručnog kadra, unapređenje sportske infrastrukture, poticanje razvoja sporta i rekreacije te uspostava učinkovitog sustava upravljanja. U području stručnog kadra, vizija naglašava potrebu za angažmanom visokoobrazovanih i kompetentnih stručnjaka, uključujući trenere, kineziologe, sportske terapeute, psihologe i druge profesionalce koji sustavno prate i podržavaju sportski i rekreativni razvoj građana. Nadalje, kvalitetna sportska infrastruktura podrazumijeva izgradnju i održavanje suvremenih, funkcionalnih i pristupačnih sportskih objekata poput dvorana, igrališta, nogometnih terena, bazena i drugih sadržaja – koji omogućuju provođenje sportskih aktivnosti na svim razinama, od rekreacije do vrhunskog sporta.

Razvoj sporta i rekreacije, kako je definiran u viziji, obuhvaća sustavnu podršku svim oblicima sportskog djelovanja, od amaterskog do profesionalnog. Naglasak je na prepoznavanju, razvoju i poticanju sportskih talenata, uz osiguravanje uvjeta za postizanje visokih sportskih rezultata na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Istodobno, građani svih dobnih skupina, potiču se na redovitu tjelesnu aktivnost i uključivanje u rekreativne i sportske sadržaje, čime se promiče zdrav i aktivan stil života. Posebna pažnja posvećuje se razvoju sporta osoba s invaliditetom,

kroz kampanje popularizacije, suradnju sa sportskim ambasadorima te povezivanje škola, rehabilitacijskih centara i sportskih klubova u cilju njihova aktivnijeg uključivanja u profesionalni sport.

Kako bi se svi elementi vizije uspješno realizirali, nužno je uspostaviti kvalitetan sustav upravljanja koji počiva na načelima suradnje i partnerstva između lokalne samouprave, sportskih i obrazovnih institucija, civilnog društva, privatnog sektora te samih građana. Vizija afirmira Pulu kao grad sporta i zdravog življenja – zajednicu koja ulaganjem u ljude i infrastrukturu stvara poticajno okruženje kako za svakodnevnu fizičku aktivnost građana, tako i za razvoj sportskih talenata do razine vrhunskog sportskog postignuća.

4. Opis prioriteta područja za razvoj sporta

Prioritetna područja kroz koja će se razvijati sport na području grada Pule su:

- PP1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra,
- PP2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture,
- PP3. Promicanje sporta i rekreacije,
- PP4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta.

U nastavku je detaljan opis prioriteta područja.

4.1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra

Razvoj kvalitetnog i kompetentnog stručnog kadra predstavlja jedno od ključnih prioriteta područja u unaprjeđenju sportskog sustava i promociji aktivnog načina života u gradu Puli. U središtu svakog učinkovitog i održivog sportskog okruženja nalaze se educirani, osposobljeni i motivirani stručnjaci koji svojim radom omogućuju siguran, učinkovit i sveobuhvatan razvoj sporta na svim razinama. Stručni kadar obuhvaća širok spektar profesionalaca: trenere, kineziologe, sportske pedagoge, fizioterapeute, nutricioniste, sportske psihologe, terapeute te stručnjake za sportski menadžment, promociju i marketing u sportu. Njihove kompetencije uključuju i suvremene vještine upravljanja sportskim programima, komunikacije s javnošću, brendiranja sportskih inicijativa te promicanja zdravih stilova života. Bez sustavne edukacije i stručnog usavršavanja u tim područjima, sportski programi gube na vidljivosti i održivosti, a potencijal sportaša i sportskih organizacija ostaje nedovoljno razvijen. Stručnjaci educirani u

upravljanju sportom, promociji i javnoj komunikaciji ključni su za stvaranje prepoznatljivog i dostupnog sportskog okruženja koje građanima nudi kvalitetne, dobro vođene i učinkovito promovirane sportske sadržaje. Bez kvalitetnog stručnog kadra, ni najbolja infrastruktura, ni financijska ulaganja ne mogu dati vrhunske rezultate. Stručnjaci su ti koji pravilno usmjeravaju sportski razvoj djece i mladih, educiraju o važnosti zdravog načina života, pomažu sportašima da postignu svoj puni potencijal te rade na prevenciji ozljeda i mentalnom zdravlju sportaša. Razvoj ovog kadra nije samo ulaganje u sport, već i u opće zdravlje i kvalitetu života građana, posebno mladih, kojima je usmjeren i velik dio preventivnog djelovanja kroz sport.

4.2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture

Kvalitetna i dostupna sportska infrastruktura jedan je od temeljnih stupova svakog razvijenog sportskog sustava i preduvjet za uspješan razvoj sporta i promicanje aktivnog načina života u zajednici. Bez adekvatnih prostora za treniranje, natjecanje i rekreaciju sav trud stručnog kadra, klubova i sportaša može biti ograničen ili čak onemogućen.

Unaprjeđenje sportske infrastrukture ne odnosi se isključivo na izgradnju novih objekata, već i na modernizaciju postojećih kapaciteta, njihovu energetske učinkovitost, sigurnost, funkcionalnost i dostupnost svim korisnicima poput djece, mladih i rekreativaca, vrhunskih sportaša i osoba s invaliditetom.

Ulaganje u sportsku infrastrukturu ima širok društveni značaj jer potiče zdravlje i tjelesnu aktivnost, stvara uvjete za organizaciju natjecanja i sportskih manifestacija, jača lokalnu zajednicu kroz sport i druženje te pridonosi turističkoj i gospodarskoj ponudi grada. U današnje vrijeme, suvremeni sportski objekti moraju biti višenamjenski, prilagodljivi, održivi i uključivi. Njihova dostupnost mora biti usklađena s potrebama građana, sportskih klubova, škola i ustanova.

4.3. Promicanje sporta i rekreacije

Promicanje sporta i rekreacije ima ključnu ulogu u stvaranju zdravog, aktivnog i povezanog društva. Sport nije rezerviran isključivo za profesionalce – on je snažan alat za unaprjeđenje fizičkog i mentalnog zdravlja, jačanje zajedništva i razvoj pozitivnih životnih navika u svim dobnim skupinama. U današnjem ubrzanom načinu života, gdje sjedilački stil sve više dominira, rekreativni sport i svakodnevna tjelesna aktivnost postaju ne samo poželjni, već i nužni za očuvanje zdravlja. Gradovi i lokalne zajednice imaju odgovornost aktivno poticati

svoje građane - djecu, mlade, odrasle i starije – na bavljenje sportom u obliku koji im odgovara, bilo kroz organizirane programe, individualnu aktivnost ili zajedničke sportske manifestacije.

Promicanje sporta obuhvaća i društvenu dimenziju kroz kampanje, obrazovne programe, medije i vidljivost sportskih aktivnosti, čime se stvara kultura kretanja u kojoj je sport dio svakodnevice, a fizička aktivnost postaje društvena norma, a ne iznimka. Također, važno je da se sport i rekreacija promiču na uključiv i ravnopravan način, s posebnom pažnjom na ranjive skupine, na osobe s invaliditetom, djecu i studente, amatere i rekreativne sportaše.

4.4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta

Učinkovit i transparentan sustav upravljanja razvojem sporta ključan je za postizanje dugoročnih ciljeva u području sporta i rekreacije. Bez jasne strategije, koordinacije i praćenja rezultata, čak i najkvalitetniji programi i resursi mogu ostati nedovoljno iskorišteni ili loše raspoređeni. Upravljanje sportom uključuje planiranje, organizaciju, financiranje, praćenje i evaluaciju svih aktivnosti i resursa koji su usmjereni prema razvoju sporta na lokalnoj razini. To znači uspostavljanje sustava u kojem svi akteri – gradske institucije, sportski savezi, klubovi, udruge i javnost surađuju prema zajedničkim ciljevima, uz jasno definirane uloge i odgovornosti. Ključne komponente tog sustava su pravedna i transparentna raspodjela financijskih sredstava, praćenje rezultata te uključivanje sportskih djelatnika, građana i sportaša u procese odlučivanja. Unaprjeđenje sustava upravljanja također znači stvaranje mehanizama evaluacije i povratne informacije, kako bi se kontinuirano pratila učinkovitost mjera i prilagođavale politike u skladu s promjenama i izazovima na terenu.

5. Posebni ciljevi i mjere za razvoj sporta

U svrhu provedbe Plana razvoja sporta Grada Pule 2024.–2030. definirana su prioritetna područja, posebni ciljevi i pripadajuće mjere kojima se jasno određuje smjer djelovanja u narednom razdoblju. Sport u velikoj mjeri ovisi o znanju, iskustvu i vještinama ljudi koji u njemu djeluju, stoga je ključno kontinuirano ulagati u obrazovanje i profesionalni razvoj trenera, sudaca, povjerenika i svih ostalih djelatnika u sportu. Sustavno usavršavanje, kako na lokalnoj, tako i na međunarodnoj razini, omogućit će praćenje suvremenih trendova i unaprjeđenje kvalitete rada u svim segmentima sportskog sustava. Kvalitetni i dostupni sportski objekti predstavljaju temelj za razvoj sporta, ali i za uključivanje što većeg broja građana u

sportske aktivnosti. Naglasak je stavljen na obnovu i modernizaciju postojećih kapaciteta, izgradnju novih objekata u skladu s potrebama zajednice te uspostavu održivog sustava financiranja njihove uporabe i održavanja. Time se osigurava dugoročna održivost i kvaliteta infrastrukture. Kroz promicanje sporta i rekreacije želi se ojačati sustav potpore vrhunskim sportašima i unaprijediti kvaliteta sportskih natjecanja, ali i povećati vidljivost sporta u javnosti. Poseban naglasak stavljen je na razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom, s ciljem povećanja njihove financijske i društvene potpore, te na jačanje rekreacijskih aktivnosti građana svih dobnih skupina. Promicanjem aktivnog i zdravog načina života, sport postaje važan instrument društvene uključenosti i unapređenja kvalitete života. Kako bi se osigurala učinkovita provedba svih strateških i operativnih ciljeva, potrebno je ojačati organizacijske i administrativne kapacitete sportskih udruga i saveza, unaprijediti koordinaciju među različitim razinama upravljanja te uspostaviti kvalitetniju suradnju između sportskih organizacija, obrazovnih institucija i privatnog sektora. Sustavno jačanje suradnje i partnerskog djelovanja temelj je transparentnog, učinkovitog i održivog razvoja sporta u Puli.

Posebni ciljevi proizlaze iz identificiranih potreba lokalne sportske zajednice, usklađeni su s nacionalnim i regionalnim dokumentima te obuhvaćaju ključna područja koja se smatraju presudnima za unapređenje sportskog sustava. Svakom cilju pridružene su konkretne mjere koje omogućuju njegovu provedbu, a koje su osmišljene tako da budu ostvarive, mjerljive i usklađene s načelima održivog i inkluzivnog razvoja. Na taj se način Plan ne zadržava samo na strateškoj razini, već daje operativni okvir djelovanja, osiguravajući jasne smjernice za dionike u sportu, lokalnu i regionalnu upravu, obrazovne i znanstvene institucije te širu zajednicu. Slijedi pregled posebnih ciljeva i mjera razvrstanih prema prioritetnim područjima.

Posebni cilj	Mjere
PP1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra	
PC 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu	Mjera 1.1. Uspostava sustava kontinuiranog usavršavanja djelatnika u sportu (treneri, stručno i ostalo osoblje u sportu, sportski delegati, sportski suci, sportski povjerenici i sl.)
	Mjera 1.2. Provedba edukacija djelatnika u sportu u zemlji i inozemstvu
PP2. Unapređenje sportske infrastrukture	
	Mjera 2.1. Obnova postojeće sportske infrastrukture

PC 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture	Mjera 2.2. Razvoj sustava održivog financiranja postojeće sportske infrastrukture
	Mjera 2.3 Gradnja nove sportske infrastrukture
PP3. Promicanje sporta i rekreacije	
PC 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta	Mjera 3.1. Unapređenje sustava potpore za vrhunske sportaše
	Mjera 3.2. Unapređenje kvalitete sportskih natjecanja
	Mjera 3.3. Povećanje medijske vidljivosti
PC 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom	Mjera 4.1. Unapređenje financiranja sporta osoba s invaliditetom
	Mjera 4.2. Povećanje promocije sporta osoba s invaliditetom
PC 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana	Mjera 5.1. Povećanje udjela građana, djece i mladih uključenih u sport
	Mjera 5.2. Podizanje svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti
PP4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta	
PC 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu	Mjera 6.1. Unaprijediti organizaciju i učinkovitost rada u sportskim organizacijama
PC 7. Jačati suradnju između sportskih dionika	Mjera 7.1. Poboljšati koordinaciju između lokalne i regionalne samouprave, sportskih saveza, udruga i privatnog sektora
	Mjera 7.2. Jačati suradnju u području sporta s vrtićima, školama i akademskom zajednicom

U nastavku su opisani posebni ciljevi Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola sa mjerama i aktivnostima koje će se provoditi da bi se ciljevi ostvarili do 2030. godine. Postavljeni posebni ciljevi odgovor su na prioritetna područja za buduće iskorake u razvoju sporta, usmjereni su na

rješavanje definiranih problema, zadovoljenje potreba uz istovremeno korištenje postojećih potencijala identificiranih tijekom rada na analizi trenutnog stanja u sportu grada Pule.

5.1. Posebni cilj 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu

Ovaj posebni cilj usmjeren je na sustavno unapređenje znanja, vještina i profesionalnih kompetencija stručnjaka koji rade u sportu – od početnih razina pa sve do vrhunskog sporta. Kvaliteta sportskog sustava uvelike ovisi o ljudima koji ga provode - trenerima, kineziolozima, sportskim pedagogima, fizioterapeutima, psiholozima i drugim stručnjacima. Stoga, ulaganje u njihov razvoj ključan je preduvjet za kvalitetan rad sa sportašima i rekreativcima svih dobnih skupina. Uspostavom i provedbom kontinuiranog usavršavanja stručnjaka na lokalnoj razini, kao i osiguranjem financijskih sredstava za edukacije u zemlji i inozemstvu, osigurat će se jačanje kapaciteta stručnjaka u sportu u gradu Puli. U konačnici, cilj je stvoriti kompetentan, stručan i profesionalan kadar koji predstavlja temelj kvalitetnog i održivog sportskog sustava. Takav pristup dugoročno doprinosi ne samo boljim rezultatima u sportu, već i povećanju kvalitete života u zajednici.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu	Mjera 1.1. Uspostava sustava kontinuiranog usavršavanja djelatnika u sportu (treneri, stručno i ostalo osoblje u sportu, sportski delegati, sportski suci, sportski povjerenici i sl.)
	Mjera 1.2. Provedba edukacija djelatnika u sportu u zemlji i inozemstvu

Mjera uspostave sustava kontinuiranog usavršavanja djelatnika u sportu usmjerena je na jačanje stručnih kapaciteta djelatnika u sportu na području grada Pule. Mjera predviđa dvije ključne aktivnosti koje će se realizirati tijekom 2026. godine, a nositelj obje aktivnosti je Sportska zajednica Grada Pule. Prva aktivnost obuhvaća izradu analize potreba za edukacijom djelatnika u sportu. Ova analiza predstavlja temelj za usmjereni razvoj kadrova unutar sportskih udruga i klubova te omogućuje identifikaciju specifičnih područja u kojima je potrebna dodatna edukacija. Edukacije podrazumijevaju stručno usavršavanje trenera, menadžment u sportu i razvoj administrativnih kapaciteta u klubovima. Aktivnost se provodi uz suradnju s lokalnim sportskim klubovima i udrugama te će rezultirati dokumentom koji daje pregled potreba i

prijedloge daljnjih koraka u području edukacije. Analiza će se provesti jednokratno tijekom 2026. godine, a financirat će se iz proračuna Grada Pula-Pola.

Druga planirana aktivnost odnosi se na izradu akata o financiranju stručnog kadra. Cilj aktivnosti je razviti jasne kriterije, pravila i postupke koji će regulirati financiranje trenera i ostalih stručnjaka koji djeluju u sportskim udrugama. Time će se stvoriti preduvjeti za održivo i transparentno sufinanciranje stručnog kadra iz javnih izvora, čime će se ujedno potaknuti profesionalizacija sportskog sektora u Puli. U izradu akata bit će uključeni predstavnici sportskih udruga, obrazovnih institucija i same Sportske zajednice Grada Pule. Kao rezultat ove aktivnosti očekuje se donošenje pravilnika koji će formalizirati sustav potpore za stručni kadar, a njegova izrada i donošenje također su predviđeni za 2026. godinu, uz financiranje iz gradskog proračuna. Kroz ove dvije međusobno povezane aktivnosti stvaraju se pretpostavke za sustavan razvoj ljudskih potencijala u sportu te jačanje kvalitete rada sportskih organizacija u gradu Puli.

Cilj mjere provedbe edukacija djelatnika u sportu u zemlji i inozemstvu je unaprijediti znanja i kompetencije trenera, sportskih pedagoga, administrativnog osoblja i ostalih dionika uključenih u rad sportskih udruga na području grada Pule, kako bi se poboljšala kvaliteta rada, stručnost i profesionalizacija unutar sportskog sektora. Nositelj provedbe mjere je Sportska zajednica Grada Pule, u suradnji s ključnim dionicima: sportskim klubovima, Gradom Pula-Pola i obrazovnim ustanovama koje mogu sudjelovati u organizaciji i izvođenju edukacijskih programa. Edukacije će se provoditi na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, ovisno o vrsti i tematici programa, potrebama sportskih djelatnika te razini stručnosti koja se želi postići. Programi će uključivati seminare, radionice, stručne skupove i druge oblike stručnog usavršavanja. Učinci ove mjere pratit će se putem dva pokazatelja rezultata: broja provedenih edukacija u zemlji i broja sportskih djelatnika koji su iste edukacije pohađali. Praćenje se planira na godišnjoj razini tijekom petogodišnjeg razdoblja provedbe, čime će se osigurati uvid u učinkovitost i doseg mjere. Na temelju tih podataka moguće je dodatno prilagoditi sadržaj i strukturu edukacija kako bi one odgovarale stvarnim potrebama sportskog sektora u Puli. Ova mjera predstavlja važan korak u sustavnom razvoju ljudskih resursa u sportu, omogućujući djelatnicima stjecanje suvremenih znanja i vještina, razmjenu iskustava i praćenje stručnih trendova, što sve u konačnici doprinosi kvaliteti sportskog sustava Grada Pule.

5.2. Posebni cilj 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture

Ovaj posebni cilj usmjeren je na sustavno ulaganje u obnovu, modernizaciju i redovito održavanje postojećih sportskih objekata, kako bi oni i dalje mogli kvalitetno služiti svim korisnicima. Velik broj sportskih objekata izgrađen je prije više desetljeća i danas više ne udovoljava suvremenim standardima sigurnosti, funkcionalnosti, energetske učinkovitosti, ni pristupačnosti. Ovim posebnim ciljem proširit će se vijek trajanja postojećih sportskih objekata kroz plansko i pravovremeno održavanje, modernizirat će se infrastruktura u skladu s novim tehnološkim, ekološkim i sportskim zahtjevima, poboljšati uvjeti korištenja za sve skupine korisnika (djeca, mladi, osobe s invaliditetom, stariji, profesionalni sportaši) te povećati iskoristivost i atraktivnost prostora, kako bi se više ljudi uključilo u sportske i rekreativne aktivnosti. Modernizacijom sportskih objekata želi se osigurati da postojeći kapaciteti budu sigurni, funkcionalni i energetski održivi, što uključuje rekonstrukciju građevinskih dijelova, obnovu svlačionica, rasvjete, sportskih podloga, instalaciju moderne opreme, te uvođenje sustava za pametno upravljanje objektima. Redovito i stručno održavanje doprinosi smanjenju troškova dugoročnog upravljanja objektima, čuva vrijednost imovine i poboljšava korisničko iskustvo. Osim toga, modernizirani objekti mogu služiti i kao centri društvenih i obrazovnih aktivnosti, čime se dodatno jača uloga sporta u životu zajednice.

Također, ostvarenje ovog posebnog cilja podrazumijeva i planiranu i svrhovitu izgradnju novih sportskih objekata kako bi se stvorili uvjeti za ravnomjernu dostupnost sportskih sadržaja. Fokus nije samo na izgradnji, već i na tome da ti objekti budu funkcionalni i prilagođeni različitim korisnicima (djeca, mladi, rekreativci, osobe s invaliditetom), održivi u smislu energetskih resursa i troškova te višenamjenski, kako bi se maksimalno iskoristili tijekom cijele godine. Time se ne unapređuje samo sportski sustav, već se doprinosi i općem društvenom razvoju, zdravlju populacije, obrazovanju, turizmu te aktivaciji lokalne zajednice.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture	Mjera 2.1. Obnova postojeće sportske infrastrukture
	Mjera 2.2. Razvoj sustava održivog financiranja postojeće sportske infrastrukture
	Mjera 2.3 Gradnja nove sportske infrastrukture

Mjera 2.1. Obnova postojeće sportske infrastrukture usmjerena je na obnovu postojeće sportske infrastrukture u gradu Puli, s ciljem poboljšanja njezine sigurnosti, funkcionalnosti i energetske učinkovitosti. U prvoj fazi predviđa se analiza postojećeg stanja objekata i utvrđivanje potreba za intervencijama, čime bi se dobila osnova za daljnje aktivnosti. Nakon toga planira se sanacija dotrajalih i oštećenih objekata, a potom i uvođenje mjera energetske učinkovitosti kroz modernizaciju sustava rasvjete, grijanja i izolacije. Nositelji aktivnosti su Grad Pula i trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., uz suradnju sportskih udruga i vlasnika objekata, a mjere će se financirati iz gradskog proračuna i drugih dostupnih izvora. Praćenje rezultata planira se provoditi od 2026. do 2030. godine. Slijedeća mjera vezana je uz razvoj sustava održivog financiranja postojeće sportske infrastrukture. Usmjerena je na uspostavu održivog i dugoročnog sustava financiranja postojeće sportske infrastrukture u Puli. Cilj je razviti jasan model kojim će se osigurati sredstva za redovito održavanje i obnovu sportskih objekata kroz doprinos lokalne i regionalne samouprave, korisnika, sponzora i privatnih investitora. Planirana je i revizija postojećih razvojnih dokumenata te izrada ažuriranog plana ulaganja, što bi trebalo osigurati učinkovitije planiranje i usmjeravanje sredstava. U razdoblju od 2027. do 2030. godine predviđa se prikupljanje sredstava iz različitih izvora te od prihoda koje ostvaruju sami korisnici prostora. Nositelji ove mjere su Grad Pula-Pola i trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., u suradnji s brojnim dionicima poput sportskih klubova, Istarske županije i privatnog sektora. Ovakav pristup ima za cilj dugoročnu financijsku održivost sportske infrastrukture te poticanje partnerstva između javnog i privatnog sektora. Mjera 2.3. usmjerena je na razvoj nove sportske infrastrukture u Puli kako bi se zadovoljile rastuće potrebe građana za sportskim i rekreativnim sadržajima. U okviru ove mjere planira se izgradnja novih objekata koji će omogućiti provođenje više sportskih i rekreativnih aktivnosti na jednom mjestu, čime se želi unaprijediti dostupnost i kvaliteta sportskih sadržaja za sve korisnike. Također, posebna pažnja posvećena je izgradnji novih školskih sportskih dvorana koje će omogućiti bolju infrastrukturu za tjelesni odgoj i školski sport. Nositelji aktivnosti su Grad Pula-Pola i trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., uz suradnju sportskih udruga, obrazovnih ustanova i svih ostalih korisnika. Provedba mjere planirana je za razdoblje od 2025. do 2030. godine, a financiranje se očekuje iz gradskog i državnog proračuna te ostalih izvora financiranja, čime se osigurava stabilna financijska podloga za realizaciju ciljeva.

5.3. Posebni cilj 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta

Ovaj posebni cilj usmjeren je na osnaživanje i razvoj natjecateljskog sporta na svim razinama – od lokalnih i regionalnih natjecanja do međunarodne scene. Natjecateljski sport važan je dio sportskog sustava jer motivira mlade za dugoročno bavljenje sportom, potiče izvrsnost, doprinosi razvoju sportskog identiteta i nacionalnog ponosa, ali i ima značajan društveni i gospodarski potencijal. U fokusu je stvaranje održivog i jasno strukturiranog puta sportskog razvoja, u kojem talentirani sportaši imaju dostupnu podršku, stabilne uvjete za trening i natjecanja te mogućnosti za sportski napredak bez odustajanja zbog nedostatka resursa ili potpore. Poticaji za natjecateljski sport ne uključuju samo financije, već i unapređenje natjecateljskih sustava, organizaciju sportskih događanja te promociju sportskih uzora. Sve to doprinosi stvaranju okruženja koje cijeni trud, timski rad i sportske vrijednosti.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta	Mjera 3.1. Unapređenje sustava potpore za vrhunske sportaše
	Mjera 3.2. Unapređenje kvalitete sportskih natjecanja
	Mjera 3.3. Povećanje medijske vidljivosti

Mjera 3.1. Unapređenje sustava potpore za vrhunske sportaše predviđa unapređenje sustava potpore za vrhunske sportaše u Puli kroz unapređenje i razvoj specijaliziranih programa podrške koji uključuju fizioterapiju, nutricionizam, psihološku pomoć i druge oblike stručne skrbi. Njihovu provedbu pratit će Sportska zajednica Grada Pule i Zaklada za sport u suradnji sa sportašima i ostalim relevantnim dionicima. Pored toga, planira se poboljšanje financiranja vrhunskih sportaša kroz povećanje iznosa i broja potpora, pri čemu važnu ulogu imaju Grad Pula, Zaklada za sport i Sportska zajednica Grada Pule. Također, mjera obuhvaća povećanje javnih sredstava za sportske klubove koji sudjeluju u natjecateljskom sportu, s ciljem jačanja njihove stabilnosti i konkurentnosti. Kako bi se sustav raspodjele sredstava učinio pravednijim i učinkovitijim, predviđena je i revizija važećih akata o financiranju sportskih udruga. Provedba aktivnosti planirana je za razdoblje od 2026. do 2030. godine, uz osiguranje sredstava iz gradskog i državnog proračuna te donacija iz privatnog sektora. Jedna od planiranih mjera usmjerena je na podizanje razine kvalitete sportskih natjecanja u Puli kroz organizaciju domaćih i međunarodnih sportskih događanja te poticanje sudjelovanja lokalnih klubova i sportaša na

prestižnim međunarodnim natjecanjima. Kroz suradnju sportskih udruga, Zaklade za sport, Sportske zajednice Grada Pule i samog Grada Pula-Pola te uz podršku Istarske županije, planira se uvođenje novih sportskih natjecanja koja će pridonijeti afirmaciji lokalne sportske scene i privući širu publiku. Istovremeno, osigurat će se financijski poticaji za klubove i sportaše radi olakšavanja njihovog nastupa na međunarodnim natjecanjima, čime se želi povećati njihova vidljivost i konkurentnost na višoj razini. Provedba aktivnosti predviđena je u razdoblju od 2026. do 2030. godine, a sredstva za realizaciju osiguravat će se iz gradskog proračuna te kroz donacije i podršku privatnog sektora i drugih izvora. Treća mjera je usmjerena na povećanje medijske vidljivosti sporta u Puli. Predviđene su aktivnosti usmjerene na promociju natjecateljskog sporta i to posebno među djecom i mladima, s ciljem podizanja svijesti o važnosti sporta i poticanja šireg uključivanja u sportske aktivnosti. Kampanje za popularizaciju sporta provodit će Zaklada za sport i Sportska zajednica Grada Pule u suradnji s medijima, naglašavajući pozitivne uzore i koristi redovitog bavljenja sportom. Također, provodit će se aktivnosti poticanja suradnje sa sportskim ambasadorima – uspješnim sportašima koji će aktivno sudjelovati u promociji sportskih postignuća lokalnih sportaša i klubova. Planirane aktivnosti odvijat će se u razdoblju od 2026. do 2030. godine, a sredstva za njihovu provedbu osiguravat će se iz proračuna Grada Pule, donacija privatnog sektora i drugih izvora.

5.4. Posebni cilj 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom

Ovaj posebni cilj usmjeren je na unaprjeđenje i razvoj profesionalnog sporta za osobe s invaliditetom, s naglaskom na osiguranje jednakih uvjeta za sportski napredak, natjecanja i profesionalni razvoj. Osobe s invaliditetom često se suočavaju s preprekama koje im otežavaju pristup sportskim aktivnostima, a mnoge od tih prepreka mogu se prevladati kroz sustavne i ciljane mjere koje omogućuju inkluziju, ravnopravnost i visoke sportske standarde. Ovim posebnim ciljem, osigurat će se pristup vrhunskom sportu za osobe s invaliditetom kroz razvoj profesionalnih sportskih programa i natjecanja, poboljšat će se uvjeti za treniranje i natjecanje, jačati vidljivost i promocija sporta za osobe s invaliditetom kroz medije, društvene mreže i javne inicijative te poticati financijska i institucionalna podršku za sportske organizacije, klubove i saveze koji djeluju u ovom području. Razvijanje profesionalnog sporta za osobe s invaliditetom omogućuje im da ne samo sudjeluju u sportu, već da se natječu na najvišim razinama, te ostvaruju izvrsnost i prepoznatljivost. Osigurati će se da osobe s invaliditetom imaju pristup resursima, podršci i infrastrukturnim uvjetima koji omogućuju razvoj njihovih

sportskih vještina i talenata. Pored sportskih uspjeha, ovaj cilj doprinosi i širenju svijesti o važnosti inkluzije, povećava društvenu integraciju osoba s invaliditetom i pokazuje da je sport alat za ravnopravnost i oslobađanje od društvenih stereotipa.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom	Mjera 4.1. Unapređenje financiranja sporta osoba s invaliditetom
	Mjera 4.2. Povećanje promocije sporta osoba s invaliditetom

Mjera vezana uz unapređenje financiranja sporta osoba s invaliditetom predviđa provedbu aktivnosti usmjerenih na jačanje financijske podrške sportu osoba s invaliditetom kako bi se omogućila veća dostupnost, kvalitetniji programi i bolji uvjeti za bavljenje sportom. Jedan od ključnih koraka uključuje osiguranje porasta proračunskih izdvajanja za klubove i sportaše s invaliditetom, što će provoditi Sportska zajednica Grada Pule u suradnji s Gradom Pulom, školama i sportskim klubovima. Ova mjera odnosi se na aktivno uključivanje privatnog sektora i sponzora u financiranje profesionalnog sporta osoba s invaliditetom. Povećanjem udjela privatnih sredstava želi se postići dugoročna održivost i veća vidljivost ovoga segmenta sporta. Sve aktivnosti predviđene su u razdoblju od 2026. do 2030. godine, s godišnjim praćenjem učinaka i ostvarenih rezultata. Mjera povećanje promocije sporta osoba s invaliditetom predviđa provedbu aktivnosti kojima se želi povećati vidljivost i društvena prisutnost sporta osoba s invaliditetom kroz različite promotivne oblike i suradnju s ključnim dionicima. Kroz organizaciju kampanja za popularizaciju ovog segmenta sporta, Grad Pula, Sportska zajednica Grada Pule i Zaklada za sport u suradnji sa školama i Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Istarske županije žele potaknuti svijest javnosti o važnosti uključivanja osoba s invaliditetom u sportske aktivnosti. Također, predviđene su aktivnosti usmjerene na uspostavljanje suradnje sa sportskim ambasadorima koji će svojim angažmanom doprinositi promociji sportskih uspjeha i poticati uključivanje većeg broja osoba s invaliditetom u sport. Aktivnosti će se provoditi u razdoblju od 2026. do 2030. godine, a financirat će se iz proračuna Grada Pule, donacijama privatnog sektora i ostalim dostupnim izvorima.

5.5. Posebni cilj 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana

Ovaj posebni cilj usmjeren je na poticanje rekreacije i aktivnog života svih građana, s ciljem stvaranja zdravijeg društva kroz povećanje tjelesne aktivnosti, prevenciju bolesti i promicanje pozitivnih životnih navika. U današnjem društvu, gdje sjedilački način života postaje normom, važno je razviti strategije i infrastrukturu koja omogućava ljudima svih dobnih skupina da se bave tjelesnom aktivnošću i time unaprijede svoje zdravlje i kvalitetu života. Provedbom ovog cilja povećat će se dostupnost i atraktivnost rekreativnih sadržaja i sportskih objekata za građane svih dobnih skupina, razviti programi i inicijative koje motiviraju građane na redovitu tjelesnu aktivnost, poboljšati pristupačnost sportskih objekata, staza i vanjskih prostora, te promicati i educirati građane o koristima aktivnog života, uključujući smanjenje stresa, poboljšanje mentalnog zdravlja, smanjenje rizika od kroničnih bolesti i povećanje socijalne uključenosti. Poticaji za rekreaciju i aktivan život ne odnose se samo na organizirane sportske aktivnosti, već i na poticanje građana da u svoj svakodnevni život uključe fizičku aktivnost. To može uključivati šetnje, vožnju bicikla, korištenje vanjskih teretana, grupne sportske aktivnosti u parkovima ili sudjelovanje u masovnim sportskim događanjima. Osiguranje pristupačne, sigurne i inspirativne infrastrukture ključno je za uključivanje što većeg broja ljudi u rekreaciju. Važno je da svi građani, bez obzira na svoju fizičku sposobnost ili starosnu dob, imaju mogućnost da se bave fizičkom aktivnošću na način koji im odgovara. Uz to, potrebno je razviti edukaciju i kampanje koje motiviraju ljude da aktivno i redovito sudjeluju u fizičkoj aktivnosti, kao ključnom elementu zdravog života. Ovim ciljem nastoji se stvoriti društvo u kojem je fizička aktivnost integralni dio svakodnevnog života, čime se povećava kvaliteta života, smanjuje broj oboljenja povezanih s neaktivnim načinom života i doprinosi općoj dobrobiti svih građana.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana	Mjera 5.1. Povećanje udjela građana, djece i mladih uključenih u sport
	Mjera 5.2. Podizanje svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti

Mjera povećanja udjela građana, djece i mladih uključenih u sport i mjera podizanja svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti usmjerene su na stvaranje poticajnog okruženja koje će omogućiti

veću prisutnost sporta u svakodnevnom životu lokalne zajednice. U okviru mjere 5.1. predviđene su aktivnosti razvoja programa koji potiču građane na bavljenje sportom i rekreacijom, čime se želi obuhvatiti sve dobne i društvene skupine. Aktivnosti uključuju i podršku organiziranju različitih sportskih događanja poput utrka, biciklističkih maratona, planinarskih tura i rekreativnih festivala, s ciljem promicanja aktivnog načina života, jačanja zajedništva i širenja sportskih vrijednosti. Druga mjera vezana je za podizanje svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti kroz aktivnosti informiranja i edukacije građana o dobrobitima tjelesne aktivnosti za fizičko i mentalno zdravlje. U tom kontekstu predviđene su aktivnosti provedbe kampanja koje naglašavaju važnost kretanja i zdravih životnih navika, a provodit će ih Grad Pula u suradnji s Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Istarske županije, Zakladom za sport, Istarskom županijom, obrazovnim ustanovama i medijima. Posebna pažnja posvećena je aktivnostima suradnje s obrazovnim ustanovama radi ranog uključivanja djece i mladih, kao i uključivanju poznatih sportaša i sportskih ambasadora u promociju aktivnog života. Sve aktivnosti u okviru ove dvije mjere provodit će se od 2026. do 2030. godine, uz financijsku podršku iz proračuna Grada Pula-Pola i drugih izvora.

5.6. Posebni cilj 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu

Ovaj posebni cilj usmjeren je na unapređenje upravljačkih i administrativnih kapaciteta dionika sustava upravljanja u sportu, kako bi se osigurala efikasnost, transparentnost i održivost sportskog sustava. Upravljački i administrativni kapaciteti ključni su za razvoj sporta jer omogućuju pravilno planiranje, implementaciju i praćenje provedbe sportskih politika, te upravljanje resursima na svim razinama sportskih organizacija, od saveza do sportskih klubova i lokalne samouprave. Provedbom ovog cilja unaprijedit će se organizacija i učinkovitost rada u sportskim organizacijama te osigurati transparentno i učinkovito financiranje i upravljanje sportom. U konačnici, ovim ciljem želi se stvoriti osnažen sustav upravljanja u sportu, koji će omogućiti dugoročni razvoj, održivost i kvalitetu sportskih aktivnosti, te omogućiti snažnije podržavanje sportskih inicijativa za postizanje pozitivnih društvenih promjena i boljih sportskih rezultata.

Ovaj posebni cilj realizirat će se provedbom jedne mjere:

PC 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu	Mjera 6.1. Unaprijediti organizaciju i učinkovitost rada u sportskim organizacijama
--	---

Za ostvarenje posebnog cilja jačanja upravljačkih i administrativnih kapaciteta dionika sustava upravljanja sportom, planirana je jedna sveobuhvatna mjera koja uključuje niz aktivnosti ključnih za poboljšanje planiranja, odlučivanja i provedbe sportskih politika na lokalnoj razini. Mjera se temelji na unapređenju organizacije i učinkovitosti rada sportskih organizacija te stvaranju transparentnog, participativnog i strateški vođenog sustava upravljanja sportom u Gradu Puli. Mjera potiče i profesionalizaciju rada sportskih organizacija kroz jasnije definiran sustav odgovornosti i bolje upravljanje resursima. Aktivnosti obuhvaćaju redovito održavanje sastanaka i javnih rasprava koje služe kao platforma za razmjenu mišljenja i definiranje zajedničkih ciljeva između Grada Pule, Sportske zajednice Grada Pule, sportskih klubova i ostalih relevantnih dionika. Uz to, provodit će se konzultacije s klubovima, trenerima i sportašima kako bi se u obzir uzele njihove stvarne potrebe i izazovi u svakodnevnom djelovanju. Jedan od važnijih segmenata ove mjere je razvoj i unapređenje sustava financiranja sporta, koji će biti učinkovitiji, transparentniji i usmjeren na postizanje jasnih rezultata. Dodatno, razvit će se sustavi za praćenje i objavljivanje rezultata provedbe sportskih politika, čime će se omogućiti redovita procjena učinkovitosti mjera i prilagodba strateških pravaca prema stvarnim potrebama sektora. Sve aktivnosti predviđene su za provedbu u razdoblju od 2026. do 2030. godine, a njihovo financiranje osigurat će se iz proračuna Grada Pule. Ova mjera ima dugoročan učinak na stabilnost i kvalitetu sustava sporta u Puli, jer gradi temelje za održiv, odgovoran i uključiv model upravljanja.

5.7. Posebni cilj 7. Jačati suradnju između sportskih dionika

Posebni cilj Jačati suradnju između sportskih dionika je usmjeren na stvaranje usklađenog, koherentnog i učinkovitog sustava razvoja sporta na svim razinama u Puli. Uspješna suradnja između sportskih saveza, klubova, lokalne samouprave, dionika na regionalnoj i nacionalnoj razini, privatnog sektora te drugih organizacija ključna je za postizanje dugoročnih ciljeva u sportu. Sinergija među svim dionicima doprinosi zajedničkom naporu u ostvarivanju boljih uvjeta za sportaše, jačanju infrastrukture, implementaciji strategije u korist svih građana i

postizanju vrhunskih sportskih rezultata. Ovaj cilj prepoznaje da se problemi u razvoju sporta, bilo da se radi o nedostatku ili neodgovarajućoj infrastrukturi, financijskim izazovima ili promociji sporta, jednostavnije rješavaju zajedničkim naporima i koordiniranim djelovanjem svih dionika. Kroz uspostavu i njegovanje suradnje povećava se učinkovitost i kvaliteta sportskog sustava, zajednički se koriste i dijele resursi, znanje, stručnost i najbolje prakse. Jačanje suradnje između sportskih dionika također omogućava bržu adaptaciju na promjene i bolje upravljanje izazovima, jer svi dionici djeluju u zajedničkom interesu i imaju međusobno povjerenje.

Mjere pomoću kojih će se realizirati posebni cilj su sljedeće:

PC 7. Jačati suradnju između sportskih dionika	Mjera 7.1. Poboljšati koordinaciju između lokalne i regionalne samouprave, sportskih saveza, udruga i privatnog sektora
	Mjera 7.2. Jačati suradnju u području sporta sa vrtićima, školama i akademskom zajednicom

Za ostvarenje posebnog cilja jačanja suradnje između sportskih dionika, planirane su dvije povezane mjere koje se usmjeravaju na poboljšanje međusektorske koordinacije i integraciju sporta u različite društvene sustave. Prva mjera odnosi se na poboljšanje koordinacije između lokalne i regionalne samouprave, sportskih saveza, udruga i privatnog sektora, čime se želi stvoriti funkcionalna mreža dionika koja zajednički djeluje na razvoju sporta u Puli i Istarskoj županiji. Predviđene su aktivnosti koje uključuju organizaciju redovitih koordinacijskih sastanaka između Grada Pule i Istarske županije te između njihovih sportskih zajednica, kao i planiranje i provedbu zajedničkih aktivnosti usmjerenih na razvoj sportskih politika i zajedničkih projekata. Dodatno, planirano je aktivno uključivanje privatnog sektora kroz održavanje sastanaka s predstavnicima lokalne samouprave i sportskih institucija, s ciljem poticanja sponzorstava, ulaganja i sudjelovanja u programima od zajedničkog interesa. Druga mjera usmjerena je na jačanje suradnje sportskog sektora s vrtićima, školama i akademskom zajednicom, u cilju sustavnog razvoja sportskih navika od najranije dobi te povezivanja sporta s obrazovanjem i znanosti. Aktivnosti uključuju uspostavu čvršćih veza između odgojno-obrazovnih institucija i sportskih organizacija, s naglaskom na uključivanje roditelja, odgajatelja, profesora i studenata u zajedničke inicijative. Predviđeno je povećanje broja sportskih skupina u vrtićima te intenzivnije uključivanje sportskih udruga u izvođenje sportskih programa u školama. Na taj se način nastoji izgraditi trajna struktura podrške sportu unutar

obrazovnog sustava te ojačati međugeneracijska i međuinstitucionalna suradnja. Obje mjere provodit će se u razdoblju od 2026. do 2030. godine, uz financijsku podršku iz proračuna Grada Pule i drugih izvora, a njihov doprinos ogleda se u snažnijem, povezanijem i učinkovitijem sustavu sporta u lokalnoj zajednici.

Zaključno, definirani posebni ciljevi, mjere i pažljivo osmišljene aktivnosti planirane do 2030. godine predstavljaju čvrst okvir za ostvarenje vizije razvoja sporta u Gradu Puli kao uključivog, dostupnog, kvalitetnog i održivog sustava. Mjere obuhvaćaju ulaganja u sportsku infrastrukturu, jačanje potpore sportašima, promicanje zdravih životnih navika, povećanje vidljivosti sporta, poticanje jednakih mogućnosti, unapređenje upravljanja te razvoj suradnje među svim ključnim dionicima sportskog sustava. Od značaja za budući razvoj sporta u Puli je i suradnja s Istarskom županijom, Ministarstvom turizma i sporta te drugim tijelima na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, čime se osigurava usklađenost gradskih inicijativa u području razvoja sporta s višim strateškim razinama. Pritom se dodatno prepoznaje horizontalna dimenzija sporta i njegov snažan međusektorski karakter jer je ulaganje u sport usko povezano sa zdravljem, obrazovanjem, socijalnom uključenosti te ima značajan utjecaj na dugoročni gospodarski razvoj. Ulaganjem u sport stvara se temelj za zdravije i aktivnije stanovništvo, bolje obrazovne ishode i jaču društvenu koheziju, što dugoročno doprinosi otpornijem i prosperitetnijem društvu. Time se jasno potvrđuje vizija *Pula/Pola – grad koji uz stručni kadar i kvalitetnu infrastrukturu potiče aktivan način života, razvoj sporta i vrhunskih sportaša*. Ovaj strateški okvir omogućava sustavan razvoj sporta i oblikuje Pulu kao primjer grada koji sport vidi kao društveno važan pokretač zdravlja, zajedništva i održivog razvoja.

6. Akcijski plan razvoja sporta Grada Pula-Pola – mjere, aktivnosti i pokazatelji rezultata

PP 1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra						
PC 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu						
Mjera 1.1. Uspostava sustava kontinuiranog usavršavanja djelatnika u sportu (treneri, stručno i ostalo osoblje u sportu, sportski delegati, sportski suci, sportski povjerenici i sl.)						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Izraditi analizu potreba za edukacijom djelatnika u sportu	Sportska zajednica Grada Pule	Udruge (sportski klubovi) Sportska zajednica Grada Pule	Analiza potreba za edukacijom	2026	Jednom	Proračun Grada Pule
- Izrada akata o financiranju stručnog kadra	Sportska zajednica Grada Pule	Udruge (sportski klubovi) Sportska zajednica Grada Pule Obrazovne ustanove	Pravilnik o financiranju stručnog kadra	2026	Jednom	Proračun Grada Pule
Mjera 1.2. Provedba edukacija djelatnika u sportu u zemlji i inozemstvu						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Podržati edukacije djelatnika u zemlji i inozemstvu	Sportska zajednica Grada Pule	Udruge (sportski klubovi)	Broj provedenih edukacija u zemlji	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori

		Sportska zajednica Grada Pule Grad Pula-Pola Obrazovne ustanove	Broj sportskih djelatnika koji su pohađali edukacije u zemlji	2026-2030		
PP 2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture						
PC 2. Obnova postojeće i gradnja nove sportske infrastrukture						
Mjera 2.1. Obnova postojeće sportske infrastrukture						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Analiza stanja postojeće infrastrukture i utvrđivanje potreba	Grad Pula-Pola	Udruge (sportski klubovi) Vlasnici sportskih objekata Grad Pula-Pola	Analiza stanja	2026	Jednokratno	Proračun Grada Pule
- Sanirati dotrajale i oštećene sportske objekte s ciljem poboljšanja sigurnosti i funkcionalnosti	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Udruge (sportski klubovi) Vlasnici sportskih objekata Grad Pula-Pola	Broj saniranih sportskih objekata	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
- Uvesti mjere energetske učinkovitosti kroz modernizaciju rasvjete, grijanja i izolacije objekata	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Udruge (sportski klubovi) Vlasnici sportskih objekata Grad Pula-Pola	Broj sportske infrastrukture s uvedenim mjerama energetske učinkovitosti	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
Mjera 2.2. Razvoj sustava održivog financiranja postojeće sportske infrastrukture						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja

- Utvrditi jasan model financiranja održavanja sportske infrastrukture	Pula usluge i upravljanje d.o.o. Grad Pula-Pola	Udruge (sportski klubovi) Grad Pula Istarska županija Privatni sektor Korisnici	Ukupni iznos financiranja	2027-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
- Osigurati sredstva za financiranje sportskih objekata	Grad Pula-Pola Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Grad Pula-Pola Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Iznos sredstava iz državnog proračuna za financiranje sportskih objekata	2027-2030	Godišnje	Državni proračun Proračun Grada Pule Ostali izvori
			Iznos EU sredstava za financiranje sportskih objekata	2027-2030	Godišnje	
			Iznos sredstava za održavanje objekata kroz planirane proračunske stavke	2027-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Pula usluge i upravljanje d.o.o. Korisnici prostora
			Iznos sredstava za održavanje objekata od prihoda od korištenja objekata	2027-2030	Godišnje	
- Revidirati planove i programe u pogledu obnove postojeće infrastrukture	Grad Pula-Pola Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Grad Pula-Pola Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Izrađen Plan ulaganja	2026	Jednom	Proračun Grada Pule
Mjera 2.3. Gradnja nove sportske infrastrukture						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja

-	Izgraditi nove objekte za više sportskih i rekreativnih aktivnosti	Grad Pula-Pola Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Udruge (sportski klubovi)	Broj izgrađenih objekata za više sportskih i rekreativnih aktivnosti	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Državni proračun Ostali izvori
				Broj korisnika prenamijenjenih objekata	2026-2030	Godišnje	
-	Izgradnja novih školskih sportskih dvorana	Grad Pula-Pola	Grad Pula-Pola Škole	Broj izgrađenih dvorana	2027-2030	Godišnje	Nacionalni plan otpornosti i oporavka (NPOO) Proračun Grada Pule
				Broj korisnika novih dvorana	2027-2030	Godišnje	
PP 3. Promicanje sporta i rekreacije							
PC 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta							
Mjera 3.1. Unapređenje sustava potpore za vrhunske sportaše							
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja	
- Unaprijediti potporne programe za vrhunske sportaše (fizioterapija, prehrana, psihološka podrška i ostalo)	Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Sportaši	Broj razvijenih programa	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule, Zaklada za sport Privatni sektor (donacije)	
- Unapređenje sustava financiranja vrhunskih sportaša	Grad Pula-Pola Zaklada za sport Sportska zajednica Grada Pule	Sportaši Zaklada za sport Sportska zajednica Grada Pule	Broj potpora	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije)	
			Iznos potpora	2026-2030	Godišnje		

- Povećati javna sredstva za sportske klubove koji se bave natjecateljskim sportom	Sportska zajednica Grada Pule	Udruge (sportski klubovi)	Iznos javnih sredstava za klubove	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Državni proračun Privatni sektor (donacije)
- Revidiranje akata o financiranju programa sportskih udruga	Sportska zajednica Grada Pule	Udruge (sportski klubovi)	Novi Pravilnik o uvjetima i kriterijima financiranja	2026-2027	Jednom	Proračun Grada Pule

Mjera 3.2. Unapređenje kvalitete sportskih natjecanja

Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Organizirati domaća i međunarodna natjecanja u različitim sportovima	Udruge (sportski klubovi)	Grad Pula-Pola Zaklada za sport Sportska zajednica Grada Pule Istarska županija Udruge (sportski klubovi) Privatni sektor	Broj novih natjecanja	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori
- Osigurati poticaje za sudjelovanje klubova i sportaša na prestižnim međunarodnim natjecanjima	Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Zaklada za sport Udruge (sportski klubovi) Privatni sektor	Iznos poticaja za sudjelovanje klubova i sportaša na međunarodnim natjecanjima	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori

Mjera 3.3. Povećanje medijske vidljivosti

Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Provoditi kampanje za popularizaciju natjecateljskog	Zaklada za sport	Zaklada za sport	Broj kampanja za popularizaciju sporta	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule

sporta među djecom i mladima	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Mediji				Privatni sektor (donacije) Ostali izvori
- Poticati suradnju sa sportskim ambasadorima u promociji sportskih uspjeha	Zaklada za sport Sportska zajednica Grada Pule	Zaklada za sport Sportska zajednica Grada Pule Sportski ambasadori	Broj suradnji sa sportskim ambasadorima	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori
PC 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom						
Mjera 4.1. Unapređenje financiranja sporta osoba s invaliditetom						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Osigurati povećana proračunska sredstva za klubove i sportaše s invaliditetom	Sportska zajednica Grada Pule	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Škola za odgoj i obrazovanje Klubovi Osobe s invaliditetom	Iznos proračunskih sredstava za klubove i sportaše s invaliditetom	2025-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Poticati privatni sektor i sponzore na ulaganje u profesionalni sport osoba s invaliditetom	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Privatni sektor	Iznos privatnih sredstava u sport osoba s invaliditetom	2026-2030	Godišnje	Privatni sektor
Mjera 4.2. Povećanje promocije sporta osoba s invaliditetom						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Poticati kampanje za popularizaciju sporta osoba s invaliditetom	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Škola za odgoj i obrazovanje Nastavni zavod za javno zdravlje IŽ	Broj javnih kampanja	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori

		Grad Pula-Pola				
- Osigurati suradnju sa sportskim ambasadorima u promociji sporta osoba s invaliditetom	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Škola za odgoj i obrazovanje Sportska zajednica Grada Pule Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Grad Pula-Pola Sportski ambasadori	Broj suradnji sa sportskim ambasadorima	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori
- Povezati škole, rehabilitacijske centre i sportske klubove radi uključivanja većeg broja osoba s invaliditetom u profesionalni sport	Sportska zajednica Grada Pule Grad Pula-Pola	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Škole Rehabilitacijski centri	Broj suradnji škola, rehabilitacijskih centara i sportskih klubova	2025-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori

PC 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana

Mjera 5.1. Povećanje udjela građana, djece i mladih uključenih u sport

Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Razviti programe koji potiču veće uključivanje građana u sport	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule	Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Grad Pula-Pola	Broj programa koji potiču veće uključivanje građana u sport	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Potpora u organiziranju sportskih događanja poput utrka, biciklističkih	Grad Pula-Pola Turistička zajednica Grada Pule Udruge	Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Grad Pula-Pola	Broj masovnih sportskih događanja	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Privatni sektor (donacije) Ostali izvori

maratona, planinarskih tura i rekreativnih festivala za različite ciljne skupine						
Mjera 5.2. Podizanje svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Provoditi kampanje o koristima aktivnog načina života za fizičko i mentalno zdravlje	Grad Pula-Pola Zaklada za sport	Grad Pula-Pola Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Zaklada za sport Istarska županija Mediji	Broj kampanja o koristima aktivnog života	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
- Ostvariti suradnju s obrazovnim institucijama u promicanju tjelesne aktivnosti među djecom i mladima	Grad Pula-Pola	Grad Pula-Pola Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Obrazovne institucije	Broj suradnji s obrazovnim institucijama	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
- Uključiti poznate sportaše i ambasadore u promociju aktivnog načina života	Grad Pula-Pola Zaklada za sport	Grad Pula-Pola Nastavni zavod za javno zdravstvo IŽ Zaklada za sport Poznati sportaši, ambasadori	Broj suradnji sa sportašima i ambasadorima za promicanje aktivnog načina života	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
PP 4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta						
PC 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu						
Mjera 6.1. Unaprijediti organizaciju i učinkovitost rada u sportskim organizacijama						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja

- Održavati redovite sastanke i javne rasprave o ključnim temama upravljanja sportom	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Pula usluge i upravljanje d.o.o.	Sportska zajednica Grada Pule Grad Pula-Pola Udruge (sportski klubovi)	Broj sastanaka i javnih rasprava o upravljanju sportom	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Provoditi redovite konzultacije sa sportskim klubovima, trenerima i sportašima o ključnim pitanjima u sportu	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Grad Pula-Pola Udruge (sportski klubovi)	Broj provedenih anketa	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
			Broj konzultacija sa sportskim klubovima, trenerima i sportašima	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Unaprijediti sustav financiranja sporta	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Udruge (sportski klubovi)	Razvijen sustav financiranja	2026	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Razviti sustav praćenja i objave rezultata provedbe sportskih politika	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Udruge (sportski klubovi)	Praćenje rezultata sportskih politika	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Poticati sportske klubove na obvezu transparentnog financiranja	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Udruge (sportski klubovi)	Razvijen sustav financiranja	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Poticati sportske klubove da redovito objavljuju izvještaje o radu i financijske izvještaje	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Grada Pule Udruge (sportski klubovi)	Broj objavljenih izvještaja o radu i financijskih izvještaja	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule

PC 7. Jačati suradnju između sportskih dionika						
Mjera 7.1. Poboljšati koordinaciju između lokalne i regionalne samouprave, sportskih saveza, udruga i privatnog sektora						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Organizirati i poticati kontinuiranu suradnju Grada Pule i Istarske županije u planiranju i provedbi sportskih politika	Grad Pula-Pola	Grad Pula-Pola Istarska županija Sportska zajednica Grada Pule Istarske županije	Broj koordinacijskih sastanaka Broj zajedničkih aktivnosti razvoja sporta	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
Organizirati i poticati kontinuiranu suradnju Sportske zajednice Grada Pule i Sportske zajednice Istarske županije	Sportska zajednica Grada Pule	Sportska zajednica Istarske županije	Broj koordinacijskih sastanaka Broj zajedničkih aktivnosti razvoja sporta	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule
- Poticati privatni sektor na aktivno uključivanje u sport	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Zaklada za sport	Grad Pula-Pola Sportska zajednica Grada Pule Privatni sektor	Broj održanih sastanaka lokalne samouprave i privatnog sektora	2026-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Zaklada za sport Ostali izvori
Mjera 7.2. Jačati suradnju u području sporta s vrtićima, školama i akademskom zajednicom						
Aktivnost	Nositelj	Ključni dionici	Pokazatelj rezultata	Godina	Učestalost praćenja	Izvor financiranja
- Jačati suradnju odgojno-obrazovnih institucija i sportskog sektora	Sportska zajednica Grada Pule Vrtići Škole Akademska zajednica	Sportska zajednica Grada Pule Roditelji Učenici Profesori	Broj suradnji odgojno-obrazovnih institucija i sportskog kadra	2025-2030	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori

		Odgajatelji Studenti				
- Povećati broj sportskih skupina u vrtićima	Grad Pula-Pola Vrtići	Sportska zajednica Grada Pule Roditelji Odgajatelji Djeca	Broj sportskih skupina	2026-2032	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori
- Uključivanje sportskih udruga u provođenje sportskih aktivnosti u školama	Grad Pula-Pola Škole Sportske udruge	Sportska zajednica Grada Pule Udruge (sportski klubovi) Roditelji Učenici Profesori Škole	Broj sportskih aktivnosti u školama organiziranih od strane sportskih udruga	2026-2032	Godišnje	Proračun Grada Pule Ostali izvori

7. Strateški projekti

Strateški razvoj sporta u gradu Puli temelji se na promišljenim mjerama i aktivnostima kojima se nastoji potaknuti zdravo, aktivno i uključivo društvo te pridonijeti održivom urbanom razvoju. Tijekom izrade Plana razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje od 2020. do 2030. godine, jasno su definirane smjernice za unapređenje sportskog sektora. Grad je u tom dokumentu prepoznao potrebu donošenja strategije razvoja sporta, poticanja izgradnje i obnove sportskih i rekreacijskih objekata u skladu s potrebama građana te promicanja aktivnog i zdravog načina života. Poseban naglasak stavljen je i na pristupačnost objekata osobama s invaliditetom te na razvoj otvorenih i inkluzivnih vježbališta namijenjenih svim generacijama. Jedan od važnih prioriteta je i zelena urbanizacija kojom se unapređuje javni prostor, pri čemu sportsko-rekreacijski sadržaji unutar zelenih površina doprinose zdravijem i ekološki prihvatljivijem gradskom okruženju. Takvi projekti ne samo da poboljšavaju kvalitetu života građana, već doprinose i društvenoj koheziji, očuvanju okoliša i jačanju zdravlja zajednice. Istodobno, modernizacija i izgradnja sportske infrastrukture podiže ukupnu razinu javne opremljenosti i čini grad atraktivnijim kako za stanovnike, tako i za posjetitelje. Osim toga, sportsko-rekreacijski sadržaji imaju potencijal potaknuti razvoj turizma, osobito u segmentu aktivnog odmora, otvarajući pritom nove gospodarske mogućnosti i radna mjesta. Kroz takve aktivnosti promiču se i održive navike poput hodanja, biciklizma i planinarenja. Sveukupno gledano, sinergija sporta, zdravlja, okoliša i društvenog razvoja potvrđuje stratešku orijentaciju Grada Pula-Pola prema održivom i inkluzivnom razvoju.

Među strateškim projektima u bazi projekata koji su vezani uz Plan razvoja Grada Pule-Pola za razdoblje 2020.-2030. godine za razvoj sporta relevantan je *plan uređenja sportsko-rekreacijske zone Marsovo polje*. Zona je zamišljena kao šira urbana zona s bogatim sadržajima: pješačkim i biciklističkim stazama, terenima za različite sportove, strukturama za penjanje, fitness poligonom, prostorima za obiteljska druženja i rekreaciju djece te s uređenjem prostora za pse. Realizacija je planirana u fazama, od rješavanja imovinsko-pravnih odnosa do izrade dokumentacije i početka izgradnje 2028. godine. *Projekt uređenja plaže Valovine* usmjeren je na prilagodbu postojećeg idejnog rješenja kako bi se dobila nova sportska ponuda s teniskim terenima, uz obvezno rješavanje imovinsko-pravnih pitanja i definiranje modela provedbe. S druge strane, *rekonstrukcija kupališta Mornar* ima cilj unaprijediti uvjete korištenja popularnog

prostora za kupanje, vaterpolo i ronjenje. Projekt predviđa obnovu obalnog zida, uređenje sunčališta, postavljanje rampe za osobe s invaliditetom i izgradnju lukobrana radi sigurnosti korisnika, a financiranje se planira kroz europske fondove. Posebno vrijedan projekt je *uređenje rekreacijske zone Lungomare*. Kako je ovo područje dosad razvijano uglavnom stihijski, Grad namjerava izraditi novi urbanistički plan koji će objediniti prostor, osigurati sustavno upravljanje te stvoriti jedinstvenu zonu namijenjenu rekreaciji i kvalitetnom provođenju slobodnog vremena. Uz njega, važan je i *projekt Park Rojc*, kojim se uređuje okoliš Društvenog centra Rojc i razvijaju brojni sadržaji – od sportskih igrališta i pumptrack staze do zelenih površina, kišnih vrtova i punionica za električna vozila. Planirana je i energetska obnova same zgrade te prilagodba za osobe smanjene pokretljivosti, čime se ovaj prostor potvrđuje kao centar inkluzije i zajedničkog života. U planu je i *rekonstrukcija stadiona Aldo Drosina* kojom će se obnoviti krovšte zapadne tribine, sanitarni čvorovi i travnjak, čime će se značajno unaprijediti uvjeti korištenja najvećeg gradskog sportskog objekta. Na kraju, u planu je izgradnja nove trodijelne školske sportske dvorane Gimnazije Pula koja će prema idejnom rješenju biti ukupne površine 2.575,6 m². Dvorana će služiti za nastavu tjelesne i zdravstvene kulture škola te kao prostor za rekreaciju građanstva i treninge sportskih klubova.

U projekcijama plana Proračuna Grada Pula-Pola za 2026., 2027. i 2028. godinu navodi se ulaganje u izgradnju 6 projekata. Za *multifunkcionalno igralište u Štinjanu* predviđeno je ulaganje od 500.000,00 eura u 2028. godini, dok se u 2027. planira izrada projektne dokumentacije u vrijednosti 50.000,00 eura. Za *izgradnju i uređenje biciklističkih staza* predviđeno je ulaganje od 176.000,00 eura u 2026. godini. Za *izgradnju i opremanje dvorane OŠ Tone Peruška* predviđeno je 2.850.001,00 eura u 2026. godini. Za *izgradnju i opremanje dvorane OŠ Šijana* predviđeno je 4.600.000,00 eura u 2026. godini te dodatnih 3.450.000,00 eura u 2027. godini. Za *izgradnju i opremanje dvodijelne dvorane OŠ Veruda* predviđeno je 5.400.000,00 eura u 2026. godini i 3.300.000,00 eura u 2027. godini. Za *izgradnju i opremanje dvodijelne dvorane OŠ Vidikovac* predviđeno je 5.010.000,00 eura u 2026. godini te dodatnih 3.250.000,00 eura u 2027. godini.

Provedbom ovih projekata Grad Pula-Pola jasno potvrđuje svoju posvećenost razvoju sporta i zdravog načina života, stvarajući modernu i održivu infrastrukturu koja odgovara potrebama zajednice. Time se ne samo jača dostupnost sportskih sadržaja i potiče aktivnost građana, već se stvara i čvrsta poveznica između sporta, turizma i gospodarstva. Takav integrirani pristup omogućuje da sport postane ključan pokretač društvenog i gospodarskog razvoja grada te važan

element identiteta Pule u budućnosti. U tablicama koje slijede za tri ključna strateška projekta za razvoj sporta u gradu Puli naznačeni su nazivi, kratak opis, informacija o nositelju i lokaciji provedbe, podaci o planiranim rokovima početka i završetka provedbe, tip projekta, njegova ukupna procijenjena vrijednost i planirani izvori financiranja.

Naziv projekta	Marsovo polje
Kratki opis projekta	Nova sportsko-rekreacijska zona s biciklističkim i pješačkim stazama, igralištima, fitness poligonom, penjačkim zidom, zonama za roštilj i pse, dječjim igralištem, zelenim površinama i parkiralištem.
Nositelj projekta/partneri	Grad Pula-Pola
Lokacija provedbe	Grad Pula
Terminski plan provedbe projekta	2026. rješavanje imovinsko-pravnih odnosa 2027. izrada projektne dokumentacije 2028. izgradnja
Tip projekta (infrastrukturni/soft/kombinirano)	Infrastrukturni
Ukupna procijenjena vrijednost projekta	U pripremi
Planirani izvori financiranja	Nacionalni plan oporavka i otpornosti, Proračun Grada Pule

Naziv projekta	Izgradnja 4 sportske dvorane – OŠ Veruda, OŠ Vidikovac, OŠ Tone Peruška, OŠ Šijana
Kratki opis projekta	Izgradnja 4 dvorane za OŠ Veruda, OŠ Vidikovac, OŠ Tone Peruško i OŠ Šijana. Dvoranama će se koristiti škole u jutarnjim satima tijekom nastave te sportski klubovi u popodnevnim satima.
Nositelj projekta/partneri	Grad Pula-Pola
Lokacija provedbe	Grad Pula
Terminski plan provedbe projekta	31. prosinca 2027. godine.

Tip projekta (infrastrukturni/soft/kombinirano)	Infrastrukturni
Ukupna procijenjena vrijednost projekta	Dvorana OŠ Veruda – 8.700.000,00 eura Dvorana OŠ Vidikovac – 8.260.000,00 eura Dvorana OŠ Tone Peruško – 2.850.000,00 eura Dvorana OŠ Šijana – 8.050.000,00 eura
Planirani izvori financiranja	Poziv „Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje osnovnih škola za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne škole“, Grad Pula, ostali izvori

Naziv projekta	Sanacija sportskog centra Mirna
Kratki opis projekta	Sanacija i uređenje Sportskog centra Mirna Projektom je predviđena sanacija poda dvorane (parket), obnovit će se svi sanitarni čvorovi i svlačionice, zamijeniti električne instalacije u dvorani i ugraditi nova LED rasvjeta, nabaviti novi semafor za odbojku i košarku te tatami podloga za judo dvoranu. Dvoranama će se koristiti škole u jutarnjim satima za potrebe nastave, a sportski klubovi u popodnevnim satima.
Nositelj projekta/partneri	Grad Pula-Pola
Lokacija provedbe	Grad Pula
Terminski plan provedbe projekta	31. prosinca 2027. godine.
Tip projekta (infrastrukturni/soft/kombinirano)	Infrastrukturni
Ukupna procijenjena vrijednost projekta	560.000,00 eura
Planirani izvori financiranja	Poziv „Javni poziv za iskaz interesa za sufinanciranje izgradnje i rekonstrukcije sportskih građevina“ Ministarstva turizma i sporta i Grad Pula

8. Usklađenost Plana razvoja sporta s relevantnim strateškim dokumentima

Kako bi ovaj Plan doprinio razvoju sporta na području Grada Pule, potrebno ga je uskladiti s aktima strateškog planiranja više razine, odnosno Planom razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje od 2020.-2030. godine, kao dokumentom višeg reda te Nacionalnim programom športa 2019.-2026. kao sektorski nadređenim dokumentom.

Plan razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje od 2020.-2030. godine uključuje sport kroz tri posebna cilja:

- Posebni cilj 1.3. Uključiv grad – Mjera 1.3.6. Podrška razvoju aktivnog života
- Posebni cilj 2.2. Zeleni urbani prostor – Mjera 2.2.1. Obnova urbanog prostora na temeljima zelene tranzicije
- Posebni cilj 4.1. Transformacija gospodarstva – Mjera 4.1.4. Otporan i održiv turizam.

Sljedeća tablica predstavlja usklađenost prioriteta ovog Plana s Planom razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje 2020.-2030. godine.

Prioritetna područja Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.-2030.	Posebni ciljevi Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.-2030.	Posebni ciljevi Plana razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje 2020.-2030.
PP1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra	PC 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad
PP2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture	PC 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture	Posebni cilj 2.2. Zeleni urbani prostor
PP3. Promicanje sporta i rekreacije	PC 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad
	PC 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad
	PC 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad

PP4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta	PC 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad Posebni cilj 4.1. Transformacija gospodarstva
	PC 7. Jačati suradnju između sportskih dionika	Posebni cilj 1.3. Uključiv grad

Nacionalni program športa 2019.-2026. prvi je hrvatski nacionalni strateški dokument koji na sveobuhvatan, interdisciplinarni, sustavni i dugoročni način sagledava hrvatski sport i stvara strateške uvjete na svim razinama za njegov daljnji uspješni razvoj u Hrvatskoj.

U okviru Nacionalnog programa športa 2019.-2026. definirano je šest općih ciljeva:

1. Osigurati preduvjete za razvoj sporta;
2. Unaprijediti zdravstveno usmjereno tjelesno vježbanje i iskoristiti promocijske vrijednosti športa;
3. Unaprijediti skrb o sportašima;
4. Uspostaviti sustavan i racionalan pristup upravljanja održivom sportskom infrastrukturom;
5. Unaprijediti skrb o stručnim kadrovima u športu;
6. Unaprijediti sustav upravljanja u športu.

Usklađenost prioriteta ovog Plana s Nacionalnim planom športa 2019.-2026. prikazana je u sljedećoj tablici.

Prioritetna područja Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.-2030.	Posebni ciljevi Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola 2024.-2030.	Opći ciljevi Nacionalnog plana športa 2019.-2026.
PP1. Razvoj kvalitetnog stručnog kadra	PC 1. Jačanje znanja i vještina djelatnika u sportu	Opći cilj 5. Unaprijediti skrb o stručnim kadrovima u športu
PP2. Unaprjeđenje sportske infrastrukture	PC 2. Obnova postojeće i izgradnja nove sportske infrastrukture	Opći cilj 4. Uspostaviti sustavan i racionalan pristup upravljanja održivom sportskom infrastrukturom

PP3. Promicanje sporta i rekreacije	PC 3. Poticati razvoj natjecateljskog sporta	Opći cilj 3. Unaprijediti skrb o sportašima
	PC 4. Poticati razvoj profesionalnog sporta osoba s invaliditetom	Opći cilj 3. Unaprijediti skrb o sportašima
	PC 5. Poticati rekreaciju i aktivan život građana	Opći cilj 2. Unaprijediti zdravstveno usmjereno tjelesno vježbanje i iskoristiti promocijske vrijednosti športa
PP4. Unaprjeđenje sustava upravljanja razvojem sporta	PC 6. Jačati upravljačke i administrativne kapacitete dionika sustava upravljanja u sportu	Opći cilj 6. Unaprijediti sustav upravljanja u športu.
	PC 7. Jačati suradnju između sportskih dionika	Opći cilj 6. Unaprijediti sustav upravljanja u športu.

9. Okvir za praćenje, vrednovanje i izvještavanje

Praćenje provedbe Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola obuhvaća sustavno prikupljanje, analizu i usporedbu pokazatelja kojima se mjeri uspješnost provedbe mjera i ostvarivanje strateških ciljeva. Ovaj proces omogućuje uvid u napredak, identificira područja za poboljšanje i daje ocjenu doprinosa provedenih aktivnosti sportskom, društvenom i gospodarskom razvoju grada. Provodi se jednom godišnje, u skladu sa zakonskim okvirom strateškog planiranja i razvoja Republike Hrvatske, a njegoa je svrha osigurati transparentno korištenje javnih sredstava i pravodobnu kontrolu uspješnosti implementacije. Praćenje prethodi procesu vrednovanja. Vrednovanje predstavlja neovisnu i nepristranu procjenu provedbe Plana, kojom se utvrđuje u kojoj su mjeri postavljeni ciljevi relevantni, učinkoviti, djelotvorni i održivi. Može se provoditi tijekom provedbe ili po njezinom završetku, a omogućuje prilagodbu mjera novim okolnostima, pravodobno ispravljanje uočenih nedostataka te potvrđivanje postignutih rezultata. Za provedbu vrednovanja odgovoran je Upravni odjel za društvene djelatnosti i mlade Grada Pule, koji koordinira angažman stručnog evaluacijskog tima, odobrava metodologiju te nadzire izradu i usvajanje izvještaja.

Sustav praćenja, vrednovanja i izvještavanja osmišljen je kao ključni mehanizam učenja, optimizacije provedbenih procesa i osiguranja odgovornosti u korištenju javnih resursa. Njegova je zadaća omogućiti da provedba Plana ostane usklađena s definiranim prioritetima, da se resursima upravlja učinkovito i racionalno te da svi dionici imaju jasnu sliku o napretku i učincima mjera. Redovitim prikupljanjem i analizom kvantitativnih i kvalitativnih podataka osigurava se donošenje odluka utemeljenih na dokazima, kao i pravovremena prilagodba aktivnosti u hodu. Na taj se način osigurava fleksibilno i proaktivno upravljanje provedbom te smanjuje rizik od propuštenih prilika ili neučinkovitih ulaganja.

Rezultati vrednovanja služe kao potvrda ostvarenih postignuća, ali i kao temelj za učenje i unapređenje budućih sportskih politika i razvojnih mjera. Sustav će biti usklađen s europskim i međunarodnim metodologijama za mjerenje učinaka sporta i rekreacije na lokalnoj razini te će se nadograditi nacionalnim statističkim okvirima. Poseban naglasak bit će na unapređenju dostupnosti, preciznosti i usporedivosti podataka o sportskom razvoju i participaciji građana. Time se stvaraju preduvjeti za dugoročno strateško upravljanje sportom u Puli i sustavno praćenje učinaka i utjecaja intervencija.

Grad Pula-Pola odgovoran je za koordinaciju svih procesa praćenja, vrednovanja i izvještavanja, pri čemu će se u provedbu uključivati i neovisni stručnjaci. Njihova uloga bit će osigurati objektivnost, vjerodostojnost i kvalitetu izvještaja, čime se potvrđuje transparentnost i jača povjerenje građana u korištenje javnih sredstava.

PRILOG 1: Analiza stanja i SWOT analiza

1. Osnovna obilježja grada Pule

1.1. Povijest i zemljopisni položaj

Grad Pula (talijanski: *Pola*), kao najvažnije urbano središte Istarske županije i značajna luka na Jadranu, baštini kontinuitet naseljenosti dulji od tri tisućljeća. Najraniji oblik urbanoga razvoja nastao je na uzvisini Kaštel, gdje je formirana prapovijesna utvrda Histra. Od toga razdoblja do danas, sačuvana je kružna prostorna konfiguracija glavnih gradskih ulica, koja upućuje na najstariji sloj urbanoga oblikovanja.

Razdoblje antičke romanizacije označilo je početak planskoga razvoja grada. U doba Rimskoga Carstva Pula nosi naziv *Colonia Pietas Iulia Pola* te se razvija kao infrastrukturno opremljeno naselje s obilježjima rimske kolonije. Uz komunalnu infrastrukturu nastaju i građevine javne i vjerske namjene, što potvrđuje ulogu grada u širem administrativnom okviru Carstva.

U ranome srednjem vijeku, od VII. stoljeća nadalje, prostor Pule naseljavaju Slaveni i Hrvati. Godine 1331. grad dolazi pod upravu Mletačke Republike te preuzima funkciju pomorske luke. Tijekom toga razdoblja više je puta pogođen epidemijama kuge i malarije, što uzrokuje znatan demografski pad. Unatoč tome, u razdoblju humanizma i renesanse raste zanimanje europske kulturne javnosti za pulske antičke spomenike. Arena, slavoluk Sergijevaca i Augustov hram postaju predmetom proučavanja brojnih umjetnika i graditelja XVI., XVII. i XVIII. stoljeća, čime Pula dobiva dodatnu vidljivost u kontekstu europske kulturne baštine.

Nakon pada Venecije, Pula prelazi pod austrijsku upravu, pod kojom ostaje do završetka Prvoga svjetskoga rata. Ključnu ulogu u prijelazu prema suvremenom razvoju ima osnutak Arsenala 1856. godine, glavne baze Austro-Ugarske ratne mornarice. Time započinje proces militarizacije i industrijalizacije grada, osobito u južnome dijelu Istre.

Godine 1876., povezuje se željezničkom prugom s linijom Beč – Trst, što dodatno jača prometnu integraciju te potiče razvoj turizma, osobito na obližnjim Brijunima. Tijekom XX. stoljeća grad prolazi kroz niz političkih promjena, a u Drugome svjetskome ratu pretrpio je znatna ratna razaranja. U poslijeratnome razdoblju Pula se konsolidira te profilira kao vodeće urbano, industrijsko i turističko središte istarskoga prostora.

Grad Pula smješten je na jugozapadnome dijelu Istarskoga poluotoka, unutar dobro zaštićenog zaljeva, na prosječnoj nadmorskoj visini od 30 metara. Geografske koordinate iznose 44° 52' sjeverne širine i 13°51' istočne dužine. Urbana struktura razvijena je na sedam brežuljaka: Kaštel, Zaro, Arena, sv. Martin, Opatija sv. Mihovila, Mondipola i Pra Grande.

Ukupna površina administrativnog područja Grada Pule iznosi 5.165 hektara, od čega je 4.150 hektara kopnenog prostora, a 1.015 hektara obuhvaća morski akvatorij. Gradsko područje omeđeno je sa sjevera otocima Sv. Jerolim i Kozadom te naseljima Štinjan i Veli Vrh; s istoka područjima Monteserpo, Valmade, Busoler i Valdebek; sa juga Starom Plinarom, marinom Veruda i otokom Veruda; a sa zapada Verudelom, Lungomareom i Musilom.

Pula je udaljena oko 270 kilometara od Zagreba te približno 107 kilometara od morske luke u Rijeci. Blizina razvijenih urbanih i gospodarskih središta – Ljubljane (203 km), Trsta (120 km), Milana (547 km) i Münchena (611 km) – dodatno potvrđuje konkurentni položaj grada u europskom prostoru.

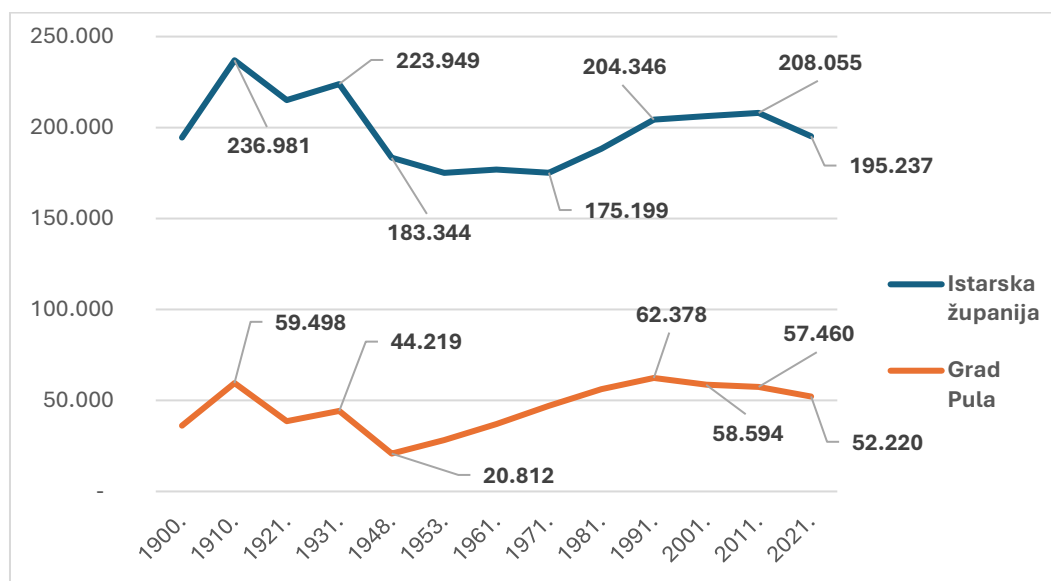
U okviru suvremenoga administrativnog ustroja, Pula djeluje kao upravno, političko, gospodarsko, kulturno i sportsko središte Istarske županije. Na području grada Pule osnovano je 16 mjesnih odbora kao oblik neposrednog sudjelovanja građana u odlučivanju o lokalnim poslovima od neposrednog i svakodnevnog utjecaja na život i rad građana.

1.2. Demografija

Sukladno općim demografskim trendovima u Istarskoj županiji, grad Pula je nakon Prvoga svjetskoga rata zabilježio značajan porast broja stanovnika, dok je tijekom i neposredno nakon Drugoga svjetskoga rata uslijedio snažan pad. Prema popisu stanovništva iz 1948. godine, broj stanovnika smanjen je na gotovo trećinu u odnosu na stanje iz 1910. godine, što ukazuje na izrazito nepovoljan demografski trend u tom razdoblju.

Pozitivna demografska kretanja obilježila su razdoblje intenzivnog industrijskog i turističkog razvoja grada, koje je trajalo do 1991. godine. Od tada se bilježi kontinuiran, iako umjeren, pad broja stanovnika. Prema popisu stanovništva iz 2021. godine, u Puli je živjelo 52.220 stanovnika, što u odnosu na prethodni popis predstavlja smanjenje od 9,15 %.

Slika 1. Kretanje broja stanovnika grada Pule i Istarske županije 1900. – 2021.



Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske

Osobito nepovoljan pokazatelj demografske strukture grada Pule jest vitalni indeks, koji izražava broj živorođenih na 100 umrlih osoba. U 2023. godini taj je indeks iznosio manje od 50, što je znatno ispod županijskog prosjeka (54,3) i nacionalnog prosjeka (62,7). Posljedica takvoga odnosa je kontinuirani negativni prirodni prirast te gubitak ukupno 1.863 stanovnika, odnosno 3,5 % ukupnog stanovništva, u razdoblju od 2019. do 2023. godine.

Tablica 1. Osnovni demografski pokazatelji grada Pule 2019. – 2023.

	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2019.-2023.	
						prosje kupno	postotak
Vitalni indeks	56,4	54,0	53,1	44,9	49,9	51,4	
Živorodeni	390	402	416	390	371	1.969	3,7%
Umrli	691	745	783	869	744	3.832	7,3%
Prirodni prirast	-301	-343	-367	-479	-373	-1.863	-3,5%
Procjena stanovništva	53.377	52.521	52.011	52.114	52.867	52.578	100,0%
Migracijski saldo	262	-137	-143	582	1.126	1.690	3,2%
Doseljeni ukupno	1.997	1.441	1.415	2.055	2.568	9.476	18,0%
Iz inozemstva	1.108	771	574	1.236	1.714	5.403	10,3%

Unutar županije	447	343	446	437	439	2.112	4,0%
Iz drugih županija	442	327	395	382	415	1.961	3,7%
Odseljeni ukupno	1.735	1.578	1.558	1.473	1.442	7.786	14,8%
U inozemstvo	941	812	744	694	581	3.772	7,2%
Unutar županije	474	475	560	497	540	2.546	4,8%
U druge županije	320	291	254	282	321	1.468	2,8%

Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske

U istom petogodišnjem razdoblju grad Pula bilježi i intenzivne migracijske tokove. Ukupno je doselilo 9.476 osoba, od čega 5.403 iz inozemstva, čime je djelomično usporen trend smanjenja ukupnog broja stanovnika. Istodobno je iz grada odselilo 7.786 osoba, što predstavlja značajan izazov. U tom kontekstu posebno je zabrinjavajuće smanjenje populacije u dobi od 20 do 29 godina, koja je između 2011. i 2021. godine smanjena za 2.085 osoba, odnosno 29,5 %. Riječ je o dobnoj skupini koja je ključna za održivost vrhunskog, sveučilišnog i natjecateljskog sporta.

Demografski pad primjetan je i u najmlađim dobnim skupinama. Između dva popisa stanovništva broj djece u dobi do 9 godina smanjen je za gotovo 1.000 osoba (–18,8 %), dok je broj djece u dobi od 10 do 19 godina smanjen za 586 osoba (–11,2 %). Ovi pokazatelji predstavljaju vrlo nepovoljan trend u okviru strateškog promišljanja školskog i natjecateljskog sporta u Puli.

Tablica 2. Broj stanovnika grada Pule po dobnim skupinama 2011. i 2021. godine

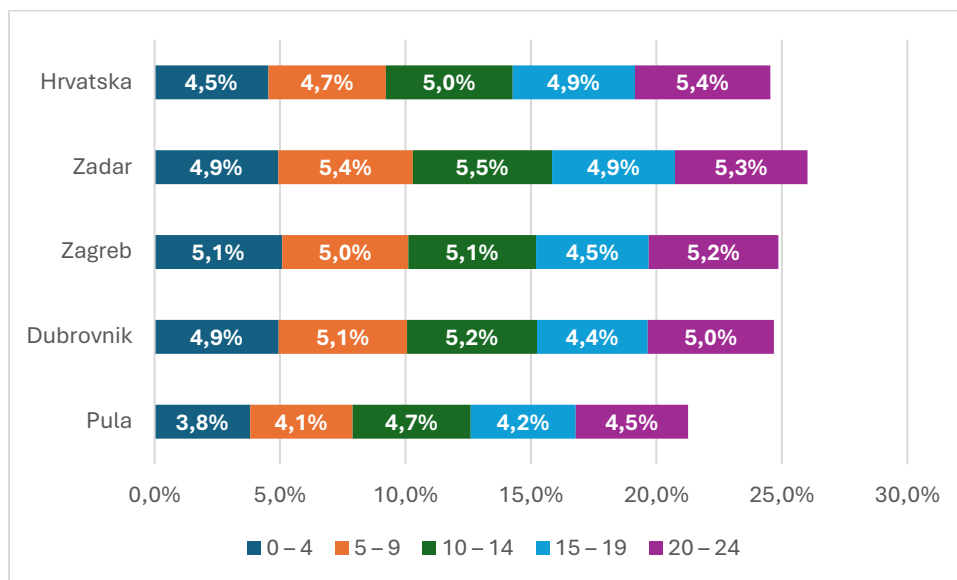
	Broj stanovnika		Razlika	Promjena (%)	Struktura	
	2011.	2021.			2011.	2021.
do 9	5.077	4.124	-953	-18,8%	8,8%	7,9%
10 do 19	5.226	4.640	-586	-11,2%	9,1%	8,9%
20 do 29	7.064	4.979	-2.085	-29,5%	12,3%	9,5%
30 do 64	28.989	25.339	-3.650	-12,6%	50,5%	48,5%
65 i više	11.104	13.138	2.034	18,3%	19,3%	25,2%
Ukupno	57.460	52.220	-5.240	-9,1%	100,0%	100,0%

Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske

Prosječna dob stanovništva grada Pule u 2021. godini bila je 46,0 godina, što je znatno iznad nacionalnog prosjeka (43,8 godina). Udio djece mlađe od 15 godina iznosio je 12,6 %, što je ispod udjela zabilježenih u Zadru (15,2 %), Zagrebu (15,2 %), Dubrovniku (15,8 %) i na razini Republike Hrvatske (14,3 %). Također, udio stanovnika mlađih od 25 godina u Puli iznosi 21,3

%, dok je nacionalni prosjek 24,5 %, što potvrđuje izraženiju dobnu regresiju lokalnog stanovništva (Slika 2).

Slika 2. Udio mlađih od 25 godina u ukupnoj populaciji Pule, Dubrovnika, Zagreba, Zadra i Republike Hrvatske 2021. godine.



Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske

Smanjenje brojnosti mlađe populacije reflektira se i u sustavu ranog i osnovnog odgoja te srednjoškolskog obrazovanja. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku¹, u pedagoškoj godini 2023./2024. u 22 dječja vrtića (3 gradska i 19 drugih osnivača) bilo je upisano 2.139 djece, raspoređenih u 46 objekata. Iste godine, u dječje vrtiće upisno je 81 dijete više u odnosu na prethodnu 2022./2023. godinu (3,8%). U školskoj godini 2023./2024. u 11 osnovnih škola bilo je upisano 4.146 učenika, što je 125 učenika manje u odnosu na prethodnu godinu (2,9%). Srednjoškolski sektor bilježi blagi porast: u 11 srednjih škola u školskoj godini 2023./2024. upisano je 3.427 učenika, odnosno 156 više nego prethodne godine (4,8 %).

¹ Dostupno na: <https://podaci.dzs.hr/hr/statistika-u-nizu/>

1.3. Gospodarstvo

Grad Pula raspolaže bogatom poviješću i strateškim položajem, koji je omogućio razvoj različitih industrija i uslužnih djelatnosti. Grad je prometno dobro povezan, a međunarodna zračna luka omogućuje izravne letove prema brojnim europskim destinacijama.

Turizam je jedan od glavnih nositelja lokalnoga gospodarstva, s naglaskom na kulturnu ponudu, posebno očuvanu antičku baštinu. Kulturno-povijesna baština Pule ima iznimno važnu ulogu. Značajni lokaliteti su Arena kao jedan od najbolje očuvanih rimskih amfiteatara na svijetu, Malo rimsko kazalište, Augustov hram, Kaštel s Povijesnim i pomorskim muzejom Istre i brojnim arheološkim lokalitetima koji oživljavaju bogatu povijest i privlače posjetitelje iz cijelog svijeta. Ovi spomenici su i aktivna pozornica za kulturna događanja, festivale i koncerte, čime postaju ključni za razvoj suvremene kulturne scene i cjelogodišnje turističke ponude. Turistička potražnja potiče razvoj trgovine, ugostiteljstva i drugih usluga, kao i prilagodbu poljoprivrede u okolici grada, koja se sve više usmjerava na organsku proizvodnju i lokalnu distribuciju hrane. Gastronomska ponuda temelji se na kvalitetnim vinima i maslinovom ulju, a brojne vinarije djeluju u neposrednoj blizini Pule.

Pula ima dugu industrijsku tradiciju, osobito u području brodogradnje i teške industrije. Brodogradilište Uljanik bilo je jedan od najvećih poslodavaca u regiji. Iako industrija danas ima manju ulogu, zadržava važnost u segmentima prerade metala, elektronike i visoke tehnologije. Tehnološki sektor pokazuje znakove rasta, s razvojem IT industrije, start upova i razvojnih centara. Grad nastoji modernizirati infrastrukturne i industrijske kapacitete s ciljem privlačenja investicija, uz usmjerenost na održivi razvoj i konkurentnu gospodarsku ponudu.

1.4. Okolnosti i izazovi razvoja sporta

Grad Pula kontinuirano povećava ulaganja u razvoj sporta. U razdoblju od 2021. do 2025. godine proračunska sredstva za sport povećana su za 29 %, odnosno s 3,7 milijuna eura u 2021. godini na planiranih 4,8 milijuna eura u 2025. godini.

Godine 2022. osnovana je Zaklada za sport Grada Pula-Pola s ciljem promicanja i poticanja sportskih klubova iz ekipnih sportova i sportaša pojedinaca na području grada Pule, s posebnim naglaskom na postizanje vrhunskih sportskih rezultata u seniorskoj konkurenciji na domaćim i međunarodnim natjecanjima. Zaklada pomaže darovite i perspektivne sportaše, promiče grad

Pulu kao grad sportske izvrsnosti te podupire sportske manifestacije i projekte od interesa za grad.

Grad Pula raspolaže brojnim sportskim i sportsko-rekreacijskim površinama. Ističe se 67 dječjih igrališta, 11 zona za otvoreni fitness, 6 multifunkcionalnih igrališta, 4 boćališta, 9 sportskih terena za nogomet, košarku i odbojku, 3 trim staze, 2 skate parka i stijena za penjanje na jednoj lokaciji.

U vlasništvu Grada nalazi se niz sportskih objekata: četiri teniska terena, atletsko borilište s osam staza, četiri boćališne staze, tri bazena (dimenzija 34×25 m, 25×10 m i 7×6 m), nogometni stadion, nogometna igrališta Štinjan, Veli Vrh i Valkane, dvije višenamjenske zatvorene sportske dvorane (Dom sportova Mate Parlov i Sportski centar Mirna) te sportski prostor Dom braće Ribar.

2. Analiza stanja razvoja sporta u gradu Puli

2.1. Ustroj, organizacija i upravljanje sportom

Upravljanje sportom u Gradu Pula-Pola u nadležnosti je Gradske uprave, Upravnog odjela za društvene djelatnosti i mlade, odnosno Odsjeka za sport. Odjel nadležan za sport, ključni je nositelj strategije razvoja sporta u Puli te mu je glavna zadaća izrada i provedba sportskih programa, raspodjela proračunskih sredstava i usklađivanje lokalnih politika s nacionalnim smjernicama.

Upravljačku ulogu u sustavu sporta imaju i sljedeće institucije: Sportska zajednica Grada Pule, trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o. te Zaklada za sport Grada Pule.

Sportska zajednica Grada Pule djeluje kao krovna organizacija sportskih klubova te koordinira njihove aktivnosti, provodi edukacijske i razvojne programe za trenere i sportaše te organizira natjecanja i sportske manifestacije. Kao neprofitna pravna osoba, osnovana je s ciljem unaprjeđenja i promicanja sporta, poticanja vrhunskih sportskih rezultata, razvoja sportskih aktivnosti djece, mladih i osoba s invaliditetom te osnaživanja sportskih i rekreacijskih sadržaja za sve građane. U okviru svojih temeljnih zadaća, sustavno se zalaže za jačanje odgojne uloge sporta, afirmaciju načela fair-playa, poticanje tolerancije, odgovornosti i međusobnog razumijevanja, kao i za očuvanje i promicanje olimpijskog ideala te razvoj olimpijskog pokreta.

Pula usluge i upravljanje d.o.o., trgovačko društvo u stopostotnom vlasništvu Grada Pule, nastalo je integracijom gradskih poduzeća Pula sport d.o.o., Castrum Pula 97 d.o.o., Tržnica Pula d.o.o. i Fratarski d.o.o. U domeni sporta, društvo je zaduženo za upravljanje, održavanje i izgradnju sportskih objekata, s ciljem unaprjeđenja kvalitete života građana i poticanja aktivnog bavljenja sportom. Društvo upravlja ukupno deset sportskih objekata: SRC Bunarina, Stadion SRC Veruda, Boćalište Veruda, Gradski bazeni Dino Makovac, Gradski stadion Aldo Drosina, Dom sportova Mate Parlov, Dom braće Ribar, SC Mirna, Nogometno igralište Štinjan i Nogometno igralište Veli Vrh i Nogometno igralište Valkane.

Zaklada za sport Grada Pula-Pola osnovana je odlukom Gradskog vijeća Grada Pula-Pola 30. kolovoza 2022. godine. Njezin je cilj promicanje i poticanje sportskih klubova iz ekipnih sportova te pojedinačnih sportaša na području grada Pule. Poseban naglasak stavlja se na postizanje vrhunskih rezultata u seniorskoj konkurenciji na domaćim i međunarodnim natjecanjima. Zaklada također pruža potporu darovitim i perspektivnim sportašima, promiče Pulu kao grad sportske izvrsnosti te podupire sportske manifestacije i projekte od interesa za Grad.

Upravljanje sportom u gradu Puli provodi se u skladu sa strateškim i planskim okvirom razvoja sporta, koji uključuje nacionalne, županijske i lokalne strateške dokumente:

- Nacionalna razvojna strategija do 2030.
- Nacionalni program športa 2019.–2026.
- Plan razvoja Istarske županije 2022.–2027.
- Plan razvoja Grada Pula-Pola do 2030.

2.1.1. Nacionalna razvojna strategija do 2030. godine

Nacionalna razvojna strategija do 2030. godine² naglašava važnost promicanja zdravlja, tjelesne aktivnosti i sporta kao ključnih čimbenika za unaprjeđenje kvalitete života građana. Unatoč bogatoj sportskoj tradiciji i uspjesima brojnih sportaša, Hrvatska bilježi pad razine tjelesne aktivnosti stanovništva, što je povezano s povećanim rizikom od kroničnih bolesti.

² Dostupno na: https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2021_02_13_230.html

Strategija potiče razvoj i unaprjeđenje sportske i rekreativne infrastrukture, uključujući ulaganja u osnovnoškolske i srednjoškolske ustanove te javne prostore za rekreaciju. Naglasak je na povećanju dostupnosti sportskih sadržaja u suradnji s lokalnim zajednicama te na promicanju tjelesne aktivnosti u svim dobnim skupinama, osobito među mladima. Istodobno se ističe važnost sustavnog prepoznavanja i razvoja sportskih talenata, uz poseban fokus na uključivanje ranjivih i marginaliziranih skupina, jačanje poduzetničkih inicijativa u području sporta i rekreacije, kontinuiranu edukaciju stručnih kadrova te poticanje aktivnosti na otvorenom (biciklizam, planinarenje i sl.) kao dijela održivog i zdravog životnog stila.

Kao dio Razvojnog smjera 2. Jačanje otpornosti na krize, odnosno Strateškog cilja 5. Zdrav, aktivan i kvalitetan život, sport zauzima važno mjesto u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine. Prioritetno područje u kojem je sport zastupljen nosi naziv *Zdravlje, zdrave prehrambene navike i aktivni život kroz sport*, a njegov temeljni cilj jest povećati broj građana koji se redovito bave sportom i rekreacijom.

2.1.2. Nacionalni program športa 2019. - 2026.

Nacionalni program športa 2019.-2026.³ prvi je hrvatski nacionalni strateški dokument koji na sveobuhvatan, interdisciplinaran, sustavan i dugoročan način sagledava hrvatski sport i postavlja strateške temelje za njegov daljnji razvoj na svim razinama.

U okviru Programa definirano je šest općih ciljeva:

- Osigurati preduvjete za razvoj sporta,
- Unaprijediti zdravstveno usmjereno tjelesno vježbanje i iskoristiti promotivne vrijednosti sporta,
- Unaprijediti skrb o sportašima,
- Uspostaviti sustavan i racionalan pristup upravljanju održivom sportskom infrastrukturom,
- Unaprijediti skrb o stručnim kadrovima u sportu,
- Unaprijediti sustav upravljanja u sportu.

3 Dostupno na: <https://mint.gov.hr/sport-21680/nacionalni-program-sporta-2019-2026-21681/nacionalni-program-sporta-2019-2026/21701>

Kao prvi nacionalni strateški dokument posvećen sportu, Nacionalni program športa 2019. – 2026. predstavlja osnovu za izradu županijskih i lokalnih strateških dokumenata. Definirani ciljevi usmjereni su na stvaranje uvjeta za masovno bavljenje sportom i postizanje vrhunskih sportskih rezultata.

2.1.3. Plan razvoja Istarske županije za razdoblje 2022. – 2027.

Plan razvoja Istarske županije za razdoblje 2022. – 2027. godine⁴ temeljni je srednjoročni akt strateškog planiranja na području Istarske županije, donesen radi definiranja ciljeva za provedbu dugoročnih strateških akata, uključujući Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030. godine, kao i relevantne sektorske i višesektorske strategije. Plan uključuje i ciljeve usmjerene na razvoj sporta, koji pridonose provedbi Nacionalnog programa športa.

U okviru Prioriteta 2: Pametna regija znanja, prepoznatljiva po visokoj kvaliteti života, dostupnom obrazovanju i uključivosti, te Posebnog cilja 2.2: Vitalno stanovništvo kroz kvalitetnije zdravstvene usluge i sport, Plan razvoja Istarske županije doprinosi razvoju sportske i rekreativne infrastrukture te promicanju tjelesne aktivnosti u široj populaciji na području Županije.

2.1.4. Plan razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje od 2020. – 2030. godine

Grad Pula-Pola je 18. srpnja 2023. godine jednoglasno usvojio Plan razvoja Grada Pula-Pola za razdoblje od 2020. do 2030. godine⁵, a sport je sastavni dio tog dokumenta kroz tri ciljno usmjerene mjere:

- mjera 1.3.6. *Podrška razvoju aktivnog života* u okviru posebnog cilja 1.3. *Uključiv grad*
- mjera 2.2.1. *Obnova urbanog prostora na temeljima zelene tranzicije* u okviru posebnog cilja 2.2. *Zeleni urbani prostor*

4 Dostupno na: <https://www.istra-istria.hr/hr/izdvojene-stranice/plan-razvoja-istarske-zupanije-za-razdoblje-2022-do-2027-godine/>

5 Dostupno na: https://www.pula.hr/media/filer_public/77/09/770939a7-9079-412f-89bf-a8f8e8867201/plan_razvoja_grada_pula-pola_2020_-_2030-1.pdf

- mjera 4.1.4. *Otporan i održiv turizam* u okviru posebnog cilja posebni 4.1. *Transformacija gospodarstva*.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna • Prepoznata je uloga sporta u podizanju kvalitete života građana • Upravljanje sportom podijeljeno je između više institucija od kojih svaka ima svoju ulogu • Efikasnost postojećeg ustrojstva Negativna • Previše klubova iz istog sporta • Vertikalna komunikacija dionika u institucijama koje upravljaju sportom • Kompliciran sustav upravljanja sportom	• Usklađivanje i povezivanje mjera, inicijativa i aktivnosti na regionalnoj i lokalnoj razini • Poboljšanje suradnje svih dionika • Veća uspostava povezivanja • Definirati novu razvojnu politiku financiranja sporta • Poboljšati komunikaciju među dionicima u sportu • Implementacija sportskih aktivnosti u predškolskim ustanovama i nižim razredima osnovne škole od strane odgojitelja i nastavnika (sport dostupan SVIMA – osobito u vrtićima)	• Postojanje relevantnog strateško planskog okvira na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini • Sportska zajednica Grada Pule • Pula usluge i upravljanje • Sportski klubovi, Turistička zajednica • Primjeri dobre prakse sa susjednim općinama (Medulin, Poreč, Rovinj) • Organizacije sportskih evenata • Zapošljavanje kompetentnih kadrova • Korištenje infrastrukture u području kulture za potrebe razvoja sporta • Nedostatak strategije turistički-sportski sektor

2.2. Financiranje sporta

Glavni izvor financiranja sporta u gradu Puli je gradski proračun. Proračunska sredstva osigurana su za pokrivanje javnih potreba u sportu i provedbu sportskih programa koji su od strateškog značaja za lokalnu zajednicu. Proračunskim sredstvima, sufinancira se stručni kadar u sportu, programi udruga natjecateljskog sporta, tradicionalni i međunarodni programi i manifestacije, nagrade za sportska ostvarenja za kategorizirane sportaše, sportske aktivnosti osoba s invaliditetom te ostali programi sportskih udruga. Također, kroz proračun Grada Pula-Pola podupiru se aktivnosti planiranja, izgradnje, održavanja i korištenja sportskih građevina

značajnih u Puli te provedba i financiranje znanstvenih i razvojnih projekata, elaborata i studija usmjerenih na unaprjeđenje sportskog sustava.

Prema podacima iz proračuna, u 2023. godini ukupna izdvajanja za sport iznosila su 5.044.005,60 eura, od čega je 817.000,00 eura bilo namijenjeno izgradnji nogometnog igrališta Valkane. U 2024. godini, ulaganja u sport bila su sveukupno 4.691.885,00 eura. Najveći dio tih sredstava, 3.285.825,00 eura, usmjeren je na razvoj sporta, odnosno djelovanje sportskih udruga, sportske zajednice i korištenje sportskih objekata. Iznos od 1.359.741,64 eura (29 %) predviđen je bio za trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., za upravljanje i održavanje sportske infrastrukture. Ostatak sredstava odnosi se na provedbu sportskih programa za djecu i mlade te financiranje Zaklade za sport Grada Pula-Pola.

Planirani proračun za sport u 2025. godini iznosi 4.877.769,00 eura, što predstavlja rast od 3,9 % u odnosu na 2024. godinu. U 2025. godini realiziran je projekt obnove školske sportske dvorane Osnove škole Veli Vrh, a isti je sufinanciran 80 posto kroz natječaj Ministarstva turizma i sporta za sufinanciranje izgradnje, obnove, održavanja, opremanja i rekonstrukcije sportskih objekata za 2025. godinu, što je bilo najveće ulaganje iz proračuna u sportsku infrastrukturu navedene godine u iznosu 88 tisuća eura. Analiza trendova pokazuje kontinuiran rast ulaganja u sport, a planovi i projekcije za 2026. i 2027. godinu predviđaju značajan daljnji rast ulaganja, pri čemu je za 2026. godinu planirano ukupno 23.068.693,93 eura, a za 2027. godinu 15.214.275,00 eura.

Raspodjela sredstava po proračunskim stavkama u 2025. ostaje nepromijenjena, najveći iznos namijenjen je djelovanju sportskih udruga i sportske zajednice, korištenju sportskih objekata te otplatu kredita za ulaganja u sportsku infrastrukturu trgovačkom društvu Pula usluge i upravljanje d.o.o. Važno je istaknuti da se za 2025. godinu, kao i u projekcijama za 2026. i 2027., bilježi porast sredstava za djelovanje sportskih udruga i sportske zajednice te za upravljanje i održavanje sportske infrastrukture. Isto tako, vidi se značajan porast sredstava za izgradnju i opremanje nove školske sportske infrastrukture, što je detaljno razrađeno u poglavlju Strateški projekti. Financiranje administrativnih troškova rada Zaklade za sport Grada Pule, planirano je u iznosu od 11.000 eura, dok su planirana i sredstva za realizaciju aktivnosti definiranih Planom razvoja sporta Grada Pula-Pola u iznosu 10.000,00 eura.

Financiranje sporta iz gradskog proračuna prikazano je u Tablici 3.

Tablica 3. *Financiranje sporta iz proračuna Grada Pula-Pola*

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Plan	Plan	Projekcija
Djelovanje sportskih udruga i sportske zajednice i korištenje objekata	1.766.603	2.598.923	2.530.822	3.012.738,17	3.285.825	3.714.758	3.992.417,93	4.200.000
Financiranje Pula sport/Pula usluge i upravljanje	1.126.498	1.074.396	1.040.541	1.170.376,43	1.359.741,64	1.023.293	978.000	952.000
Izgradnja sportske infrastrukture i nabava opreme	-	-	141.210	817.000	-	88.000	18.036.001	10.000.000
Provođenje sportskih aktivnosti djece i mladeži	21.236	53.753	89.322	33.891	37.216	48.207	41.275	41.275
Zaklada za sport Grada Pula-Pola	-	-	-	10.000	2.102,91	3.511	11.000	11.000
Plan razvoja sporta – provedba aktivnosti	-	-	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00
UKUPNO	2.914.337	3.727.072	3.801.896	5.044.005,60	4.691.885,55	4.877.769	23.068.693,93	15.214.275

Izvor: Proračun Grada Pula-Pola

Iako proračunska izdvajanja za razvoj sporta u apsolutnim iznosima bilježe rast, analiza njihova udjela u ukupnom proračunu Grada Pula-Pola upućuje na postupni pad. Prema drugom rebalansu proračuna za 2024. godinu, sredstva namijenjena razvoju sporta činila su 4,7 % ukupnog proračuna Grada Pula-Pola te 10 % proračuna Upravnog odjela za društvene djelatnosti, mlade i sport. Usporedba s prethodnim godinama pokazuje pad udjela 2022. godine iznosio je 6,1 %, a 2021. godine 6,4 % ukupnog proračuna.

Sličan trend vidljiv je i u okviru proračuna Upravnog odjela za društvene djelatnosti, mlade i sport. U 2021. godini izdvajanja za sport činila su 19,1 % proračuna Odjela, dok su u 2022. godini iznosila 12 %, a u 2023. godini 14 %. U 2024. godini taj je udio smanjen na 10,8 %. Ipak, u 2024. godini kroz Upravni odjel za urbanizam, investicije i razvojne projekte planirana su 3 kapitalna projekta vezana uz sportsku infrastrukturu: projektna dokumentacija za SRC Mirna u ukupnom iznosu od 300.000,00 eura, za zamjenu travnjaka na stadionu Aldo Drosina u ukupnom iznosu od 300.000,00 eura i izgradnja nogometnog igrališta Valkane u ukupnom

iznosu od 412.000,00 eura. Planirani proračun za 2025. godinu, kao i projekcije za 2026. i 2027. godinu, predviđaju nastavak rasta apsolutnog iznosa namijenjenog razvoju sporta, smanjenje njegova udjela u ukupnim proračunskim sredstvima nadležnog upravnog odjela u 2026. te povećanje u 2027. godini. Ista dinamika odnosi se na udio sredstava za razvoj sporta u ukupnom proračunu Grada na narednom periodu od dvije godine. Pregled relativnih pokazatelja izdvajanja za sport u ukupnom proračunu Grada Pula-Pola i proračunu Upravnog odjela za društvene djelatnosti i mlade prikazan je Tablici 4.

Tablica 4. Udio proračunskih sredstava za razvoj sporta u ukupnom proračunu i proračunu Upravnog odjela za društvene djelatnosti i mlade za razdoblje od 2020.-2027.

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.
	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Izvršenje	Plan	Plan	Projekcija
Razvoj sporta	2.914.337	3.727.072	3.801.896	5.044.005	4.691.885	4.789.769	5.032.692	5.214.275
Društvene djelatnosti	25.108.398	19.553.275	31.748.253	36.003.238	43.961.814	56.924.659	64.622.384	62.261.189
Udio sporta u društvenim djelatnostima	11,6%	19,1%	12,0%	14,0%	10,8%	8,4%	7,8%	8,4%
Ukupni proračun	53.646.760	58.012.446	62.487.116	68.856.231	99.452.346	120.243.900	176.216.022	142.674.389
Udio sporta u ukupnom proračunu	5,4%	6,4%	6,1%	7,3%	4,7%	3,9%	2,9%	3,7%

Izvor: Proračun Grada Pula-Pola

Najznačajniji oblik javnog financiranja sporta u gradu Puli, kao i u ostalim jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave u Republici Hrvatskoj, provodi se putem programa *Javne potrebe u sportu*. Ovaj program, financiran iz gradskog proračuna, obuhvaća aktivnosti koje su od interesa za lokalnu zajednicu, uključujući provođenje sportskih aktivnosti djece i mladeži, djelovanje sportskih udruga članica Sportske zajednice Grada Pule, sportsku pripremu za domaća i međunarodna natjecanja, opća i posebna zdravstvena zaštita sportaša, zapošljavanje osoba za obavljanje stručnih poslova u sportu, sportske aktivnosti osoba s teškoćama u razvoju i osoba sa invaliditetom, planiranje, izgradnju, održavanje i korištenje sportskih objekata, i financiranje znanstvenih i razvojnih projekata, elaborata i studija u funkciji razvoja sporta Grada.

Tijekom razdoblja od 2020. do 2024. godine izdvajanja iz gradskog proračuna za program *Javne potrebe u sportu* bilježila su stabilan i kontinuiran rast. U 2024. godini ukupno je

izdvojeno 4.694.055,00 eura, što predstavlja porast od 11 % u odnosu na prethodnu godinu i 61 % u odnosu na 2020. godinu.

Najveći udio sredstava u navedenom razdoblju usmjeren je na djelovanje sportskih udruga, Sportske zajednice i korištenje objekata sportske infrastrukture. U 2024. godini za tu namjenu izdvojeno je ukupno 3.285.825,00 eura, što čini 70 % ukupnog iznosa programa. Od tog iznosa, 1.650.822,00 eura namijenjeno je programima sportskih udruga i Sportske zajednice, dok je 1.595.003,00 eura usmjereno na korištenje sportskih objekata.

Značajna sredstva osigurana su i za kapitalne pomoći trgovačkom društvu Pula sport d.o.o., odnosno od 2023. godine za društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., zaduženo za upravljanje i održavanje sportske infrastrukture. U 2024. godini, iz programa *Javne potrebe u sportu*, za tu je namjenu izdvojeno 1.359.741,64 eura, što predstavlja 29 % ukupnog iznosa. Financirani projekti uključivali su kapitalne pomoći za otplatu kredita za izgradnju zapadne tribine stadiona Aldo Drosina i bazena, kapitalne pomoći za atletsku stazu, umjetnu travu i solarne sustave, kao i za nabavu i montažu LED zaslona na stadionu.

Dodatno, kroz program su financirane i aktivnosti namijenjene djeci i mladeži, te rad Zaklade za sport Grada Pule. U 2024. godini za sportske aktivnosti djece i mladeži (školska sportska natjecanja, Olimpijski festival dječjih vrtića i klizalište za djecu za Advent) izdvojeno je ukupno 37.216,00 eura, što čini 0,8 % ukupnog proračuna programa. Izgradnja sportske infrastrukture i nabava opreme financirane su tijekom 2022. godine, a uključivale su projektnu dokumentaciju za izgradnju nogometnog terena Valkane, čeličnu konstrukciju za klupe na stadionu Aldo Drosina i zamjenu umjetne trave na pomoćnom igralištu. Zaklada za sport Grada Pule financira se od 2023. godine, a u 2024. godini izdvojeno je 2.102,91 eura (0,1 % ukupnog iznosa programa).

U 2025. godini za program *Javne potrebe u sportu* osiguralo se sredstva u ukupnom iznosu od 4.789.769 eura, što predstavlja rast od 2,1 % u odnosu na prethodnu godinu. Kao i prethodnih godina, najveći dio sredstava planiran je za djelovanje sportskih udruga, sportskih zajednica i korištenje sportskih objekata, dok je ostali dio predviđen za upravljanje i održavanje infrastrukture putem trgovačkog društva *Pula usluge i upravljanje d.o.o.* Planirana su i sredstva za administrativne troškove rada *Zaklade za sport Grada Pula-Pola* u iznosu od 3.511 eura, dok su izdvajanja za aktivnosti djece i mladeži te za školska sportska natjecanja povećana u odnosu na prethodne dvije godine.

Detaljna razrada financiranja programa Javne potrebe u sportu od 2020. do 2025. prikazana je u Tablici 5.

Tablica 5. Financiranje programa Javnih potreba u sportu od 2020. do 2025.

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Sportske aktivnosti djece i mladeži	21.235,65	53.752,73	89.322,45	33.891,00	37.216,00	48.207,00
Školska sportska natjecanja	21.235,65	3.981,68	16.590,35	19.909,00	22.562,00	33.562,00
Olimpijski festival dječjih vrtića	0	0	72.732,10	3.982,00	4.654,00	4.645,00
Klizalište za djecu	0	49.771,05		10.000,00	10.000,00	10.000,00
Djelovanje sportskih udruga i Sportske zajednice i korištenje objekata	1.767.469,64	2.600.398,17	2.530.913,14	3.012.758,25	3.285.825,00	3.714.758,00
Programi udruga natjecateljskog sporta i Sportske zajednice	868.139,89	1.212.051,23	1.272.811,73	1.452.750,00	1.650.822,00	1.802.838,00
Korištenje objekata sportske infrastrukture	879.421,33	1.365.784,06	1.237.748,36	1.513.098,25		1.871.920,00
Otplata kredita za regatne čamce VK Istra	13.272,28	13.272,28	1.108,24	0	0	0
Sufinanciranje boksačkog ringa	0	0	0	6.637,00	0	0
Ostali programi sportskih udruga	6.636,14	9.290,60	19244,81	40.273,00	40.000,00	40.000,00
Pula sport / Pula usluge i upravljanje	1.132.125,56	1.071.736,68	1.047.182,96	1.173.693,28	1.359.741,64	1.023.293,00
Kapitalne pomoći za otplatu kredita za izgradnju zapadne tribine stadiona Aldo Drosina	533.545,69	480.456,57	463.202,60	447.555,91	425.000,00	206.908,00
Kapitalne pomoći za otplatu kredita za bazen	598.579,87	591.280,11	583.980,36	663.273,11	752.000,00	673.205,00
Kapitalne pomoći za atletsku stazu, umjetnu travu i solare	0	0	0	62.864,26	146.300,00	143.180,00
Kapitalne pomoći za nabavu i montažu led display-a na stadionu Aldo Drosina	0	0	0	0	42.714,00	0
Izgradnja sportske infrastrukture i nabava opreme	0	0	175.718,36	0	0	0
Zaklada za sport	0	0	0	10.000,00	2.102,91	3.511,00
UKUPNO SPORT	2.920.830,85	3.725.887,58	3.843.136,91	4.230.342,53	4.694.055,00	4.789.769,00

Izvori: Program Javnih potreba društvenih djelatnosti Grada Pule 2020.-2025. godina

Sportska zajednica Grada Pule u 2023. godini ostvarila je ukupne prihode u iznosu od 3.051.940,00 eura, što predstavlja porast od 16 % u odnosu na 2022. godinu, 14 % u odnosu na 2021. godinu te 70 % u odnosu na 2020. godinu. U strukturi prihoda Sportske zajednice Grada Pule, proračunska sredstva Grada Pule čine gotovo cjelokupan iznos u 2023. godini sudjeluju s 99,8 %, a u 2022. godini s 99,7 %.

U razdoblju od 2020. do 2024. godine, Sportska zajednica Grada Pule nije ostvarivala prihode iz drugih javnih izvora (poput državnog ili županijskog proračuna). U strukturi prihoda koji ne

potječu iz gradskog proračuna, najznačajniji su oni ostvareni obavljanjem vlastite djelatnosti, pri čemu je njihov udio tijekom promatranog razdoblja bio manji od 1 % ukupnih prihoda.

Izvori financiranja Sportske zajednice Grada Pule od 2020. do 2024. godine prikazani su u Tablici 6.

Tablica 6. Izvori financiranja Sportske zajednice Grada Pule od 2020.-2024. godine

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Prihodi iz proračuna	1.787.839	2.652.940	2.620.144	3.046.629	3.323.041
Grad Pula	1.787.839	2.652.940	2.620.144	3.046.629	3.323.041
Lokalni proračun	0	0	0	0	0
Županijski proračun	0	0	0	0	0
Državni proračun	0	0	0	0	0
Ostali prihodi	7.935	14.371	6.981	5.311	10.192
Prihodi od financijske imovine i kamata	49	154	147	273	656
Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	0	0	0	0	0
Prihodi po posebnim propisima	0	0	0	0	0
Prihodi od obavljanja poslova vlastite djelatnosti	5.097	5.097	5.097	4.141	8.400
Donacije	0	0	0	0	0
Ostali prihodi	2.789	9.120	1.738	897	1.136
Ukupni prihodi	1.795.774	2.667.311	2.627.125	3.051.940	3.333.233

Izvori: Sportska zajednica Grada Pule, Izvještaj o poslovanju 2021., Sportska zajednica Grada Pule, Izvještaj o poslovanju 2022., Sportska zajednica Grada Pule, Izvještaj o poslovanju 2023., Sportska zajednica Grada Pule, Izvještaj o poslovanju 2024.

U razdoblju od 2020. do 2025. godine Sportska zajednica Grada Pule okupljala je između 62 i 71 sportski klub, uz tendenciju rasta. Sukladno tome, vidljiv je i porast ukupnih godišnjih troškova s 741.359,00 eura u 2020. godini na 1.323.766,00 eura u 2024., što predstavlja povećanje od 78,6 %.

Trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., koje je do 2023. godine poslovalo pod nazivom Pula sport d.o.o., druga je ključna organizacija u sustavu sporta Grada Pula-Pola. U razdoblju od 2021. do 2024. godine poslovalo je temeljem prihoda iz gradskog proračuna i vlastitih izvora. Ukupni prihodi u 2023. godini iznosili su 4.539.662,00 eura, od čega su 98,8 % činili poslovni prihodi ostvareni prodajom usluga i proizvoda. (Pula usluge i upravljanje d.o.o. obavlja i druge djelatnosti izvan sporta, za razliku od Pula sport d.o.o., koje je bilo usmjereno isključivo na upravljanje sportskom infrastrukturom.)

Proračunski prihodi povezani s upravljanjem sportskom infrastrukturom bilježe pad, s 1.074.396,00 eura u 2021. godini (45,4 % ukupnih prihoda), na 1.040.541,00 eura u 2022.

godini (42,7 %) te povećanje u naredne dvije godine 1.173.663,00 eura u 2023. godini te 1.264.206,00 u 2024. godini.

Detaljna analiza financiranja trgovačkog društva Pula sport d.o.o. i od 2023. godine Pula usluge i upravljanje d.o.o. prikazana je u Tablici 7.

Tablica 7. Financiranje trgovačkog društva Pula usluge i upravljanje d.o.o. za razdoblje 2021.-2024. godine u eurima

	2021.	2022.	2023.	2024.
Poslovni prihodi	2.347.930	2.418.164	4.483.599	5.283.638
Od toga iz proračuna Grada Pule za sport	1.074.396	1.040.541	1.173.663	1.264.206
Financijski prihodi	7.213	1.615	7.628	19.264
Ostali prihodi	10.175	15.555	48.435	45.573
UKUPNO	2.365.318	2.435.334	4.539.662	5.348.475

Izvori: Pula sport, Izvještaj o poslovanju za 2022., Pula usluge i upravljanje, Izvještaj o poslovanju za 2023., Pula usluge i upravljanje, Izvještaj o poslovanju za 2024.

Zaklada za sport Grada Pula-Pola osnovana je krajem kolovoza 2022. godine radi podrške razvoju sporta. Glavni izvor financiranja Zaklade su donacije. Prema podacima iz Godišnjeg izvještaja o poslovanju za 2023. godinu, ukupno je prikupljeno 80.658,17 eura donacija, dok je taj iznos u 2024. godini iznosio 89.550,00 eura

Analiza izvora financiranja ustanova osnovanih za razvoj sporta u Gradu Puli pokazuje razlike u financijskim modelima, pri čemu je glavni izvor prihoda Sportske zajednice Grada Pule proračun Grada Pule, kod Pula usluge i upravljanje d.o.o. proračunski prihodi čine tek dio ukupnih prihoda, dok se Zaklada za sport Grada Pule u najvećoj mjeri financira iz donacija fizičkih i pravnih osoba.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna • Porast izdvajanja za sport Negativna • Nedovoljno sredstava za financiranje sportskog kadra • Neusklađenost potreba za financiranje različitih sportova • Disperzija sredstava utječe na kvalitetu	• Revidirati različite kategorije sporta • Jače financiranje sporta • Nerazrađen sustav povlačenja novca iz drugih izvora	• Proračunska sredstva Grada Pule • Zaklada za sport • Sponzorstva, natječaji Županije • Javni i privatni sektor • EU fondovi / projekti • Uključivanje privatnog sektora kroz društveno odgovorne projekte

• Nejasan sustav financiranja • Financiranja velikog broja klubova istog sporta • Nedovoljno financiranje školskog sporta • Neposredno financiranje nije povezano s gospodarstvom		• Suradnja, organizacija međunarodnih manifestacija (turizam)
--	--	---

2.3. Stanje sportske infrastrukture

Grad Pula raspolaže razvijenom sportskom infrastrukturom, što je u skladu s njegovim povijesnim značajem kao kulturnog i društvenog središta. Sportske građevine, zajedno sa stručnim kadrom, predstavljaju temelj za provedbu sportskih i rekreativnih aktivnosti. Izgradnja, održavanje, opremljenost, dostupnost i kvaliteta sportskih objekata od ključne su važnosti za daljnji razvoj sporta na lokalnoj razini.

Na području Grada Pula-Pola postoje sportski objekti različitih namjena – građevine, prostori i površine izgrađene i uređene za potrebe sportskih treninga, natjecanja, nastave tjelesne i zdravstvene kulture te sportske rekreacije. Većina tih objekata ima javnu namjenu i nalazi se u vlasništvu Grada Pula-Pola. U kontekstu prikaza sportske infrastrukture Grada Pule, objekti su podijeljeni u sljedeće skupine: dvorane, stadioni i nogometna igrališta, bazeni i plivališta i ostale otvorene sportske građevine i borilišta. Ključnim sportskim objektima koje koriste pulski sportski klubovi upravlja trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o., u vlasništvu Grada Pula-Pola. Na području grada Pule nalazi se ukupno 13 sportskih dvorana koje su u vlasništvu Grada Pula-Pola, a koriste ih sportski klubovi. Trenutno je 5 osnovnoškolskih dvorana uključeno u projekte obnove ili se za njih izrađuje projektna dokumentacija.

Tablica 8. Sportske dvorane na području grada Pule

RB	SPORTSKA GRAĐEVINA	NAZIV UPRAVITELJA	NAMJENA OBJEKTA
1.	Dom sportova Mate Parlov	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	dvoranski sportovi
2.	Dom braće Ribar	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	dvoranski sportovi
3.	SC Mirna	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	TZK nastava + dvoranski sportovi
4.	Sportska dvorana OŠ Centar	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti
5.	Sportska dvorana OŠ Šijana*	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti
6.	Sportska dvorana OŠ Kaštanjer*	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti
7.	Sportska dvorana OŠ Veli Vrh	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti
8.	Sportska dvorana OŠ Vidikovac*	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti
9.	Sportska dvorana OŠ Veruda*	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti

10.	Sportska dvorana OŠ Tone Peruška*	osnovna škola	TZK nastava
11.	Sportska dvorana OŠ Stoja	osnovna škola	TZK nastava + sportske aktivnosti

*u procesu obnove ili pripreme dokumentacije za obnovu

Grad Pula raspolaže s 4 nogometna igrališta, među kojima se ističe Gradski stadion Aldo Drosina, domaći teren nogometnog kluba NK Istra 1961. Na istom terenu svoje utakmice igra i NK Istra Pula. Osim Gradskog stadiona, na području Pule nalaze se i igrališta Štinjan, Veli Vrh i Valkane i SRC Veruda na kojem se nalazi stadion (nogomet i atletika). Objekt SRC Veruda je u vlasništvu Grada Pule, a upravljanje i održavanje povjereno je trgovačkom društvu Pula usluge i upravljanje d.o.o.

Tablica 9. Nogometna igrališta na području grada Pule

RB	SPORTSKA GRAĐEVINA	NAZIV UPRAVITELJA	NAMJENA OBJEKTA
1.	Gradski stadion Aldo Drosina	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	nogomet
2.	Igralište Štinjan	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	nogomet
3.	Igralište Veli Vrh	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	nogomet
4.	Igralište Valkane	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	nogomet

Izvor: Pula usluge i upravljanje d.o.o.

Na području Grada Pule nalaze se i 2 sportsko-rekreativna centra u vlasništvu Grada Pula-Pola (SRC Veruda i SRC Bunarina), dvorana Bočalište Veruda i Bazene Dino Makovac te nekoliko sportskih objekata za različite sportove u vlasništvu privatnih osoba.

Tablica 10. Ostale sportske građevine na području grada Pule

RB	SPORTSKA GRAĐEVINA	NAZIV UPRAVITELJA	NAMJENA OBJEKTA	TIP GRAĐEVINE
1.	SRC Veruda	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	nogomet, rukomet, odbojka, košarka, atletika	otvoreni objekt
2.	SRC Bunarina	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	tenis	otvoreni objekt
3.	Bočalište Veruda	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	bočanje	zatvoreni objekt
4.	Bazeni Dino Makovac	Pula usluge i upravljanje d.o.o.	plivanje, vaterpolo	zatvoreni objekt

Izvor: Pula usluge i upravljanje d.o.o.

Grad Pula raspolaže s 13 zatvorenih sportskih objekata, među kojima se posebno ističu Dom sportova Mate Parlov, Dom braće Ribar i SC Mirna. Riječ je o ključnim sportskim građevinama koje pružaju infrastrukturnu podršku sportskim klubovima i rekreativnim korisnicima te predstavljaju temelj za daljnji razvoj dvoranskog sporta u gradu.

Dom sportova Mate Parlov, nazvan po proslavljenom boksaču, najveći je dvoranski kompleks ukupne površine 13.274,90 m². Objekt obuhvaća više funkcionalnih jedinica: veliku dvoranu

(1.090 m², 2.312 sjedećih mjesta), boksačko-hrvačku dvoranu (411 m²), stolnotenisku dvoranu (158 m²), polivalentnu dvoranu (275 m², 100 sjedećih mjesta) te kuglanu s četiri staze (305,50 m²). Dvoranu koriste brojne sportske organizacije, uključujući ŽRK Arena, RK Arena, RK Veruda, KK Pula 1981, ŽKK Pula, OK Pula, BK Pula, STK Pula, ŽSTK Pula, KK Pula, KK Hrvatski Branitelji, KK Uljanik, Udruga Gluhonijemih osoba, MNK Futsal Istra Pula, HK Istarski borac, BKSOIŽ Istrijana te su u njoj smješteni uredski prostori Odbojkaškog saveza Istarske županije. Tijekom ljetnih mjeseci, izvršena je sanacija parketa u dvorani te je postavljena nova rasvjeta koja udovoljava potrebama za odigravanje najvišeg ranga natjecanja.

Dom braće Ribar uključuje unutarnji dvoranski prostor i vanjski košarkaški teren. Kompleks ukupne površine 7.200 m² obuhvaća zgradu (1.400 m²), dvoranu (250 m²) i otvoreno igralište (800 m²), s dvije svlačionice. Korisnici objekta su OK Pula, OK Centurion, KK Pula 1981, NK Istra 1961, KSRG Gazela, KK Pula, Sportska zajednica grada Pule, Savez sportova Istarske županije sa uredima te Tehnička škola Pula (nastava TZK) i Glazbena škola Ivana Matetića – Ronjgova Pula..

Sportski centar Mirna prostire se na 6.000 m² i sastoji se od četiri unutarnje dvorane te vanjskog igrališta za koturaljkanje i košarku. Dvoranu SC Mirna koriste OK Pula, KK Pula 1981, ŽKK Pula, KK Uljanik, KK Pula-Inline, JK Istarski borac, Ekonomska škola, Medicinska škola, Škola primijenjenih umjetnosti i dizajna, te su tu smješteni uredi Lovačkog društva Istra i Košarkaškog saveza Istarske županije. Trgovačko društvo Pula usluge i upravljanje d.o.o. izradilo je dokumentaciju za sanaciju dvorane koja obuhvaća zamjenu parketa, koševa, uređenje sanitarnih čvorova i svlačionica postavljanje nove rasvjete te kupnju opreme i rekvizita za sportaše koji koriste dvoranu. Projekt je prijavljen na Javni poziv za iskaz interesa za sufinanciranje izgradnje i rekonstrukcije sportskih građevina za 2026. godinu, Ministarstva turizma i sporta.

Školske sportske dvorane čine važan dio sportske infrastrukture jer se koriste u svakodnevnoj nastavi, rekreativnim aktivnostima i lokalnim sportskim natjecanjima. Na području Grada Pule nalazi se deset sportskih dvoranskih prostora koje koriste osnovne i srednje škole te sportski klubovi. Jednu od najvećih školskih dvorana, namijenjenu košarci, odbojci, rukometu i drugim sportovima, ima Osnovna škola Veli Vrh u kojoj je tijekom ljetnih mjeseci izvršena kompletna sanacija sportskog poda i postavljena nova LED rasvjeta, kupljen novi multifunkcionalni semafor te rekviziti i oprema za treniranje. Osnovna škola Centar raspolaže dvoranom s višenamjenskim terenima za košarku, odbojku, rukomet i mali nogomet, dok Osnovna škola

Šijana ima montažni objekt u derutnom stanju. Za Osnovnu školu Kaštanjer odobreno je financiranje za izgradnju školske sportske dvorane, kao i za sportsku dvoranu Osnovne škole Tone Peruška. Sportske dvorane Osnovne škole Vidikovac, Osnovne škole Veruda i Osnovne škole Šijana, također zahtijevaju obnovu, za što se izradila projektna dokumentacija. Sportska dvorana Stoja nedavno je obnovljena.

Tablica 11. Kapaciteti sportskih dvorana na području grada Pule

RB	Sportska građevina	Površina dvoranskog prostora	Broj dvorana/terena	Broj svlačionica	Broj sjedećih mjesta na tribinama
1.	Dom sportova Mate Parlov	2.240,15 m ²	5 (Velika dvorana, boksačko-hrvačka dvorana, stolnoteniska dvorana, polivalentna dvorana i kuglana)	12	2.412
2.	Dom braće Ribar	1.050 m ²	2 (dvorana i vanjski košarkaški teren)	2	0
3.	SC Mirna	3.108,60 m ²	5 (4 dvorane i vanjski teren za koturaljkanje i košarku)	6	600
4.	Sportska dvorana OŠ Centar	450 m ²	1 dvorana 1 vanjski teren	2	0
5.	Sportska dvorana OŠ Šijana*	290 m ²	1 dvorana 2 vanjska terena	2	0
6.	Sportska dvorana OŠ Kaštanjer*	1000 m ²	1 dvorana 1 vanjski teren	3	cca 200
7.	Sportska dvorana OŠ Veli Vrh*	300 m ²	1 dvorana 1 vanjski teren	2	0
8.	Sportska dvorana OŠ Vidikovac*	300m ²	1 dvorana 2 vanjska terena	2	0
9.	Sportska dvorana OŠ Veruda*	290m ²	1 dvorana 1 vanjski teren	2	0
10.	Sportska dvorana OŠ Tone Peruška*	140m ² -dvije spojene učionice	1 dvorana 1 vanjski teren	2	0
11.	Sportska dvorana OŠ Stoja	2075 m ²	1 dvorana 3 vanjska terena	2	0

Izvor: Grad Pula-Pola

Gradski stadion Aldo Drosina predstavlja središte profesionalnog nogometa u gradu. Stadion je dom nogometnog kluba NK Istra 1961, dok svoje domaće utakmice na ovom objektu igra i NK Istra Pula. Iako je funkcionalan i operativan, stadion je prošao tek manja infrastrukturna poboljšanja s ciljem ispunjavanja tehničkih standarda, dok i dalje postoji izražena potreba za daljnjim ulaganjima u modernizaciju objekta i podizanje razine kvalitete za gledatelje. Ukupni kapacitet stadiona iznosi približno 9.000 mjesta, a uz glavni teren uključuje i pomoćni teren te poligon s dva iscrtana nogometna igrališta. Dodatne funkcionalnosti objekta uključuju fitness dvoranu, prostorije za medicinske preglede i dopińsku kontrolu, medijski centar, VIP hospitality zonu, uredske prostore, kontrolnu prostoriju te druge prateće sadržaje. Uz Gradski stadion, na području Grada Pule nalaze se slijedeća nogometna igrališta:

- Štinjan – koristi ga NK Štinjan i NK Istra Pula. Objekt uključuje jedno igralište s prirodnom travom dimenzija 102 x 64 metra i tribinu kapaciteta 200 sjedećih mjesta.
- Veli Vrh – koristi ga NK Veli Vrh, a obuhvaća dva terena: jedan s prirodnom travom (102 x 66 metara) i jedan s umjetnom travom (40 x 20 metara). Kapacitet tribina također iznosi 200 sjedećih mjesta.
- Valkane – sastoji se od jednog igrališta površine 6.400 m², četiri svlačionice i tribine sa 150 sjedećih mjesta.

Kapaciteti nogometnih igrališta u Puli prikazani su u Tablici 12.

Tablica 12. Kapaciteti nogometnih igrališta u gradu Puli

RB	Sportska građevina	Površina terena	Broj terena	Broj svlačionica	Broj sjedećih mjesta na tribinama
1.	Gradski stadion Aldo Drosina	Glavni teren: 9.540 m ² Pomoćno igralište: 5.760 m ² Poligon za igru: 2.400 m ²	4 (glavni teren, pomoćni teren i poligon za igru s dva ucrtana terena)	9	9.056 glavni teren 300 pomoćni teren
2.	Igralište Štinjan	6.528 m ²	1	4	200
3.	Igralište Veli Vrh	7.328 m ²	2 (igralište s prirodnom travom i igralište s umjetnom travom)	4	200
4.	Igralište Valkane	6.400 m ² (teren za igru) – 7.776 m ² cijela umjetna trava	1	4	150
5	SRC Veruda	Glavni teren 8.000 m ² pomoćni tereni 4.200 m ² atletska staza 3.200 m ²	4 (glavni teren, odbojkaški teren, košarkaški teren i rukometno igralište)	10	2200

Izvor: Pula usluge i upravljanje d.o.o.

Od ostalih sportskih građevina Grada Pule, posebno se ističe stadion SRC Veruda, koji obuhvaća niz terena za različite sportove – atletsku stazu, nogometno igralište te otvorene terene za rukomet, odbojku i košarku. Ovim se sadržajima koriste NK Uljanik, AK Istra, AK Medulin i TK Pula. U sklopu kompleksa SRC Veruda nalaze se i teniski teren koji koristi Teniski klub Pula.

SRC Veruda predstavlja ključnu sportsku infrastrukturu za atletiku u Gradu Puli. Kompleks uključuje osam atletskih borilišta, među kojima su tartanska kružna staza dužine 400 metara, borilišta za skok u vis i skok u dalj te borilišta za sve bacačke discipline. Nogometno igralište ima travnatu podlogu, dok otvoreni tereni za rukomet, odbojku i košarku imaju gumenu SBR podlogu. Ukupna površina kompleksa iznosi 26.500 m², a osim terena obuhvaća fínsku saunu, tribine i deset svlačionica.

U vlasništvu Grada Pule nalaze se i teniski tereni na SRC Bunarina, kojima upravlja Pula usluge i upravljanje d.o.o., a dio terena je dodijeljeno na korištenje u podnajam. Kompleks se sastoji od osam igrališta – četiri s tenisnom podlogom, tri za padel i jedan za pickleball. Ostali sportski objekti u Gradu Pula su Bočalište Veruda te Gradski bazen Dino Makovac. Bočalište Veruda ima 4 staze za boćanje koje koriste BK Pula, BK Squalus, ŽBK Veruda i BK Sedra. Gradski bazeni Dino Makovac čine suvremeni kompleks koji uključuje vaterpolo bazen dimenzija 34×25 metara, multifunkcionalni bazen dimenzija 25×10 metara te dječji bazen veličine 7×6 metara. Ovi sadržaji omogućuju održavanje treninga, natjecanja i rekreativnih aktivnosti, čime doprinose sportskom životu grada. Bazene svakodnevno koristi oko 400 korisnika.

Pored javne infrastrukture, na području grada nalaze se i raznovrsna privatna sportska ponuda koja omogućuju treniranje i rekreativno igranje tenisa u različitim dijelovima grada.

Na području grada djeluje i niz fitness centara koji, uz klasične teretane, raspolažu manjim dvoranama za grupne treninge poput pilatesa, aerobika i borilačkih vještina.

Kapaciteti ostalih sportskih građevina u gradu Puli prikazani su u Tablici 13.

Tablica 13. Kapaciteti ostalih sportskih građevina u gradu Puli

RB	Sportska građevina	Površina kompleksa	Broj dvorana/terena	Broj svlačionica	Broj sjedećih mjesta na tribinama
1.	SRC Veruda	26.500 m ²	Nogometni teren i igralište za rukomet, odbojku i košarku	5	3.000
2.	SRC Bunarina	5.000 m ²	4 teniska terena 3 padel terena 1 pickleball teren	2	20
3.	Bočalište Veruda	1.215 m ²	4 staze	3	500
4.	Bazeni Dino Makovac	5.900 m ²	Vaterpolo bazen, multifunkcionalni bazen, dječji bazen	5	320

Izvor: Pula usluge i upravljanje d.o.o.

Grad Pula posebnu pažnju posvećuje razvoju dječjih igrališta. Na području grada nalazi se više od 67 igrališta raspoređenih u okviru 16 mjesnih odbora, dok dodatnih 13 igrališta postoji u sklopu dječjih vrtića.

U cilju daljnjeg unaprjeđenja sportske i rekreativne infrastrukture planirani su novi projekti. Na Monte Zaru predviđeno je uređenje igrališta u obliku STEM parka – prostora osmišljenog za igru i učenje. U Valici se planira izgradnja multifunkcionalnog igrališta koje će objediniti

rukometno i košarkaško igralište uz dodatnu fitness zonu. Također, multifunkcionalno igralište predviđeno je i u Štinjanu.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna - Izgrađena sportska infrastruktura - Izgrađena dječja igrališta Negativna - Neodgovarajuća postojeća sportska infrastruktura - Postojeća sportska infrastruktura ne zadovoljava velika natjecanja - Nedovoljan broj termina i dvorane (neodržavane) - Nedovoljno sredstava za održavanje sportskih objekata - Potrebe za infrastrukturom veće su od trenutnih kapaciteta - Nejasno i nedovoljno financiranje infrastrukture - Nedostatak infrastrukturnih kapaciteta za uključivanje u sport građana (rekreacija) - Devastacija vanjskih igrališta - Problem iskoristivosti samo u poslijepodnevnim satima	- Povećati sredstva za održavanje - Izgradnja novih sportskih funkcionalnih dvorana - Prostori primjereni što većem broju sportskih aktivnosti - Optimizacija korištenja postojeće infrastrukture	- Sportske dvorane - Bazen, nogometna igrališta - Atletska staza - Otvorena igrališta - Javne površine - Biciklističke i pješačke staze - Arena, NP Brijuni - Financiranje kroz natječeaje ministarstva, županije, EU fondove

2.4. Stanje u svezi sa stručnim kadrovima

Kvalitetan stručni kadar u sportu, osobito sportski treneri, imaju ključnu ulogu u razvoju sportaša i postizanju vrhunskih rezultata. Treneri ne prenose samo tehnička i taktička znanja, već djeluju i kao mentori, oblikujući mentalnu snagu, disciplinu i motivaciju sportaša. Njihova stručnost od presudne je važnosti za individualni napredak, ali i za uspješnost sportskih kolektiva. Kroz planiranje i provedbu treninga, usmjeravanje sportaša prema ciljevima,

poticanje timskog rada te promicanje etičkog ponašanja i poštovanja prema protivnicima, treneri stvaraju temelj za sportski uspjeh.

Grad Pula prepoznaje važnost stručnih kadrova u sportu te se kroz djelovanje Upravnog odjela za društvene djelatnosti i mlade – osobito Odsjeka za sport – sustavno podupire razvoj sporta. Osiguravanjem financijskih sredstava omogućuje se provedba sportskih programa, zapošljavanje stručnjaka, organizacija sportsko-rekreativnih aktivnosti za građane te provođenje programa za osobe s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom.

Na području Grada Pule aktivno djeluje 281 udruga čije je područje djelovanja sport, dok se 60 sportskih klubova i 5 klubova sportaša s invaliditetom financira putem Sportske zajednice Grada Pule. Ukupno je angažirano 183 trenera – 175 u klubovima natjecateljskog sporta i 8 u klubovima za sportaše s invaliditetom. Najveći broj trenera angažiran je u 6 nogometnih klubova te u 14 klubova borilačkih sportova.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna - Kvaliteta stručnog rada Negativna - Nedovoljna zainteresiranost mladih trenera - Nedovoljna zastupljenost kvalificiranog kadra - Neadekvatno proračunsko financiranje trenera	- Veći broj kompetentnih kadrova - Stipendiranje kadrova - Zadržavanje trenera u sportu kroz primjerenu naknadu i nagradu za adekvatan rezultat (sportski rezultati i masovnost)	- Educirani treneri / profesionalni treneri - Volonteri - Pozitivni roditelji - Suradnja vrtića, škola i sportskih klubova - Kvalitetni kadrovi u sportu

2.5. Natjecateljski sport

Natjecateljski sport predstavlja organizirani oblik sportskih aktivnosti u kojima pojedinci ili timovi sudjeluju s ciljem postizanja sportskih rezultata, osvajanja naslova i priznanja te promicanja sportskih vrijednosti. Ovaj oblik sporta uključuje različite razine natjecanja – od lokalnih i regionalnih do državnih i međunarodnih – a karakterizira ga sustav natjecanja u okviru djelovanja sportskih saveza i organizacija.

Grad Pula, smješten na jugozapadnom dijelu Istarske županije, ima ulogu važnog sportskog središta s dugom tradicijom u različitim sportskim disciplinama. Kao najveći grad u regiji te

njezino administrativno, kulturno i gospodarsko središte, Pula ima uvjete za razvoj sportskih aktivnosti i infrastrukture. Na gradskom području djeluje velik broj sportskih klubova i udruga koji promiču natjecateljski sport, a sportaši iz Pule ostvaruju zapažene rezultate na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Brojna sportska događanja i turniri, organizirani u Puli, okupljaju natjecatelje i publiku iz Hrvatske i inozemstva. Lokalni klubovi i udruge aktivno promiču natjecateljski sport te mladim sportašima pružaju mogućnosti za razvoj i afirmaciju na svim razinama. Sportski događaji u Puli imaju i socioekonomski značaj jer doprinose razvoju sportskog turizma i jačanju imidža grada kao sportskog odredišta.

U Puli djeluje više od šezdeset sportskih klubova, a u njih je aktivno uključeno ukupno 3.965 sportaša svih dobnih skupina. Klubovi djeluju u brojnim disciplinama: od nogometa, borilačkih sportova, košarke, odbojke, rukometa i atletike do jedrenja, vaterpola, plivanja i boćanja. Najzastupljeniji su klubovi borilačkih sportova (14), slijede nogometni (6), odbojkaški i boćarski klubovi (po 4), zatim košarkaški, rukometni, jedriličarski, kuglački i stolnoteniski (po 3), te ostali sportski kolektivi poput plivačkih, veslačkih, teniskih i vaterpolskih klubova.

Klubovi omogućuju uključivanje građana u sport na rekreativnoj i natjecateljskoj razini. Djelovanje sportskih škola dodatno potiče razvoj talenata, dok brojni mladi sportaši ostvaruju uspjehe na domaćim i međunarodnim natjecanjima. Mnogi od njih razvijaju karijeru uz podršku stipendija i stručnog rada s kvalificiranim trenerima.

Prema broju aktivnih sportaša, najzastupljeniji je nogomet s 840 sportaša, a slijede: borilački sportovi (682), plivanje (341), rukomet (272), jedriličarstvo (251), atletika (238), odbojka (222), košarka (210) te futsal sa 63 sportaša.

Sportski klubovi i broj sportaša u gradu Puli prikazani su u Tablici 14.

Tablica 14. Sportski klubovi i sportaši u gradu Puli

NAZIV KLUBA	BROJ AKTIVNIH SPORTAŠA
NOGOMETNI KLUBOVI	903
Nogometni klub ISTR 1961	260
Nogometni klub VELI VRH	114
Nogometni klub ULJANIK	207
Nogometni klub ISTR-PULA	184
Nogometni klub ŠTINJAN	75
Malonogometni klub FUTSAL PULA	63
KOŠARKAŠKI KLUBOVI	210
Košarkaški klub STOJA	69
Košarkaški klub PULA 1981	102
Ženski košarkaški klub PULA	39

RUKOMETNI KLUBOVI	272
Rukometni klub ARENA-PULA	174
Ženski rukometni klub ARENA	58
Rukometni klub VERUDA	40
ODBOJKAŠKI KLUBOVI	222
Odbojkaški klub PULA	68
Odbojkaški klub CENTURION	33
Odbojkaški klub VERUDA	56
Ženski odbojkaški klub VELI VRH	65
KLUBOVI BORILAČKIH VJEŠTINA	682
Boksački klub PULA	10
Kickboxing klub PLANET SPORT	63
Judo klub ISTARSKI BORAC	180
Hrvački klub ISTARSKI BORAC	65
Judo klub PULA FIT	116
Boksački klub ARENA	7
Kickboxing klub TROJAN ISTRA	62
Centar borilačkih sportova	52
Ju Jitsu klub LOTUS	19
Karate klub PULA	30
Karate klub ISTRA	11
Bodybuilding klub MORNAR	17
Judo klub RANDORI	18
Taekwon-do klub ISTRA	32
PLIVAČKI KLUBOVI	341
Plivački klub ARENA	256
Plivački klub PULA	85
BOČARSKI KLUBOVI	91
Boćarski klub PULA	35
Ženski boćarski klub PULA	24
Boćarski klub SEDRA	15
Boćarski klub VERUDA	17
JEDRILIČARSKI KLUBOVI	251
Jedriličarski klub ULJANIK	76
Jedriličarski klub VEGA	55
Jedriličarski klub DELFIN	120
KUGLAČKI KLUBOVI	39
Kuglački klub PULA	13
Kuglački klub HRVATSKI BRANITELJ	13
Kuglački klub ULJANIK	13
OSTALI KLUBOVI	1.045
Atletski klub ISTRA	238
Triatlon klub PULA	74
Šahovski klub PULA	52
Veslački klub ISTRA	87
Ženski stolnoteniski klub PULA	28
Stolnoteniski klub PULA	46
Vaterpolo klub PULA	76
Klub sportsko ritmičke gimnastike GAZELA	64
Sportsko penjački klub ONSIGHT	78
Golf klub PULA	72
Auto klub PULA-ROVINJ	8
Klub sportskog ribolova ULJANIK	45
Stolnoteniski klub ARENA FERO	12
Tenis klub PULA	20
Streljački klub CENTAR	42
Koturaljaški klub ULJANIK	40
Ronilačko sportski klub BOŠKARIN	40
Šahovski klub VELI VRH	23
UKUPNO	3.965

Izvor: Sportska zajednica Grada Pule, Javne potrebe u sportu za 2025. godinu

Od ukupnog broja sportaša, 122 sportaša na području Grada imaju status kategoriziranih sportaša, raspoređenih u šest kategorija. U prvoj kategoriji nalazi se osam sportaša s područja Grada Pule, koji se natječu u boćanju, body buildingu, nanbudou i kickboxingu. U drugoj kategoriji nalaze se tri sportaša koji se bave judom i ju-jitsuom, dok se u trećoj kategoriji nalazi 11 sportaša koji se natječu u judu, automobilizmu, tenisu, sportskom penjanju, jedrenju i atletici. U četvrtoj kategoriji evidentirano je 37 sportaša koji se bave boćanjem, veslanjem, triatlonom, stolnim tenisom, sportskim penjanjem, nogometom i košarkom. Petu kategoriju čini 21 sportaš koji se natječu u hrvanju, jedrenju, stolnom tenisu, veslanju, boćanju, karateu i kickboxingu, a u šestoj kategoriji nalazi se 42 sportaša čije su discipline atletika, jedrenje, odbojka, plivanje, sportsko penjanje, stolni tenis, veslanje i ju-jitsu.

Prikaz kategoriziranih sportaša u gradu Puli nalazi se u Tablici 15.

Tablica 15. Kategorizirani sportaši u gradu Puli

Kategorija sportaša	Broj sportaša	Sportovi
I.	8	boćanje, body building, nanbudo, kickboxing
II.	3	judo, ju-jitsu
III.	11	judo, automobilizam, tenis, sportsko penjanje, jedrenje, atletika
IV.	37	boćanje, veslanje, triatlon, stoni tenis, sportsko penjanje, nogomet, košarka
V.	21	hrvanje, jedrenje, stolni tenis, veslanje, boćanje, karate, kick-boxing
VI.	42	atletika, jedrenje, odbojka, plivanje, sportsko penjanje, stolni tenis, veslanje, ju-jitsu
UKUPNO	122	

Izvor: Sportska zajednica Grada Pule, 2025.

U Puli i amaterski sport ima važnu ulogu u svakodnevici građana jer potiče rekreaciju, promiče zdrav način života i doprinosi jačanju društvenih veza kroz zajedničko sudjelovanje u sportskim aktivnostima. Riječ je o natjecateljskim aktivnostima koje organiziraju lokalni klubovi i sportske udruge, a u kojima sudjeluju sportaši vođeni osobnom motivacijom, bez profesionalnog statusa.

Obuhvaćen je širok raspon sportova, od tradicionalnih poput nogometa, košarke, rukometa i tenisa, do sve popularnijih disciplina poput trčanja, biciklizma, boćanja, odbojke, plivanja, jedrenja i boričkih vještina. Ove aktivnosti omogućuju građanima svih dobnih skupina aktivno uključivanje u sportski život zajednice, uz očuvanje tjelesne spremnosti i promicanje zdravih životnih navika.

Grad Pula-Pola raspolaže razvijenom infrastrukturom pogodnom za amatersko bavljenje sportom, uključujući sportske terene, dvorane, atletske staze, plivačke bazene te prirodne lokacije prikladne za aktivnosti na otvorenom. Nogomet je jedan od najzastupljenijih sportova, s organiziranim ligama i brojnim prijateljskim utakmicama, dok košarka i rukomet okupljaju velik broj rekreativaca kroz aktivnosti u sportskim centrima i školskim dvoranama.

Rekreativno trčanje i biciklizam bilježe sve veći interes, zahvaljujući uređenim stazama koje prate obalu i prolaze kroz prirodne krajolike. Zbog priobalnog položaja, Pula ima razvijenu ponudu vodenih sportova, uključujući jedrenje, veslanje i plivanje, uz redovite treninge i natjecanja u organizaciji lokalnih klubova.

Borilački sportovi poput juda, karatea, kickboxa i boksa sve su traženiji zbog pozitivnog utjecaja na tjelesno i mentalno zdravlje. Rukomet, s dugom sportskom tradicijom u Puli, prisutan je i na amaterskoj razini kroz ekipe koje sudjeluju u lokalnim natjecanjima. Atletika okuplja brojne rekreativce, a grad je domaćin i Pulske maratona. Plivanje i biciklizam dodatno su zastupljeni kroz rekreativne i natjecateljske programe na gradskim bazenima i biciklističkim stazama.

2.5.1. Razvoj sporta osoba s invaliditetom

Grad Pula-Pola pridaje osobitu pažnju razvoju sporta za osobe s invaliditetom, s ciljem osiguravanja ravnopravnog pristupa sportskim aktivnostima svim građanima, bez obzira na eventualna ograničenja. Na području grada djeluje više klubova i udruga usmjerenih na sportsku aktivnost osoba s invaliditetom, uključujući Atletski klub Spektar, Boćarski klub osoba s invaliditetom Istarske županije „Istrijana“ čije je parasporthase Grad Pula proglasio najboljima u 2025. godini, zatim Sportsko društvo gluhih Pula, Sportsko društvo slijepih Učka te Planinarsko-rekreativni klub slijepih Istarske županije.

Ove organizacije omogućuju osobama s invaliditetom uključivanje u sportske aktivnosti u svrhu rehabilitacije, socijalne integracije i natjecateljskog sudjelovanja. Među najistaknutijim sportašima su Jelena Vuković, višestruka osvajačica medalja u troboju te preminuli paraolimpijac Davor Komar, europski prvak u paraboćanju.

Grad Pula-Pola kontinuirano ulaže u unapređenje sportske infrastrukture kako bi bila dostupna i prilagođena svim sportašima. Inicijative i programi usmjereni su na aktivno uključivanje osoba s invaliditetom u sportski život zajednice, promičući jednakost i sport za sve. Uspostavljeno je i Povjerenstvo za osobe s invaliditetom i djecu s teškoćama u razvoju, čime

se osigurava sustavna podrška i unaprjeđenje kvalitete usluga. Tijekom 2024. godine provedena su ulaganja u prilagodbu osnovnoškolskih objekata za slijepe, slabovidne i osobe s invaliditetom, uključujući postavljanje taktilnih oznaka i pristupnih rampi.

Sportske udruge i broj sportaša osoba s invaliditetom u gradu Pula prikazani su u Tablici 16.

Tablica 16. Broj sportaša po klubovima

NAZIV KLUBA	BROJ SPORTAŠA
Sportsko društvo gluhih PULA	9
Sportsko društvo slijepih UČKA	31
BKOSIŽ ISTRIJANA	6
Planinarsko rekreativni klub slijepih Istarske županije	30
Atletski klub SPEKTAR	33
UKUPNO	109

Izvor: Sportska zajednica Grada Pule, 2025

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna - Sportaši i sportski uspjesi Negativna - Neadekvatno riješena skrb za sportaše (zdravstvena, psihološka, nutricionistička) - Nedostatak zadržavanja aktivnih sportaša - Za amaterski sport - nedostatak većeg broja stručnjaka i trenera	- Veći broj stručnjaka i trenera za podršku amaterskom sportu - Unapređenje financiranja sporta osoba s invaliditetom - Unapređenje sustava identificiranja i razvoja talenata u sportu osoba s invaliditetom - Povećanje promocije sporta osoba s invaliditetom	Svijest i volja dionika u sportu i gradske uprave za poticanje razvoja profesionalnog sporta osoba s invaliditetom

2.6. Školski i akademski sport

2.6.1. Školski sport

Školski sport predstavlja organizirani oblik sportskih aktivnosti koje se provode unutar osnovnih i srednjih škola, s ciljem promicanja tjelesne aktivnosti, zdravog načina života i sportskog duha među učenicima. Aktivnosti školskog sporta obuhvaćaju redovitu nastavu

tjelesne i zdravstvene kulture, a svaka škola provodi vlastite sportske programe koji učenicima omogućuju bavljenje različitim sportskim disciplinama (nogomet, košarka, rukomet, odbojka, atletika i dr.). Učenici sudjeluju i na lokalnim, regionalnim te državnim natjecanjima koja organiziraju Grad Pula-Pola, Školski sportski savez Istarske županije i Hrvatski školski sportski savez.

Grad Pula-Pola osigurava sportsku infrastrukturu, dvorane, igrališta i bazene, kako bi se školski sport mogao odvijati na kvalitetnoj razini. Suradnjom s različitim sportskim klubovima omogućuje se stručno vođenje, a učenici se potiču na redovito bavljenje sportom. Time se dodatno promiče važnost tjelesne aktivnosti za fizičko i mentalno zdravlje mladih, ali i podržava razvoj mladih sportaša te njihova potencijalna integracija u profesionalni sport.

Osim natjecateljskog sporta, posebna se pažnja pridaje rekreativnim i inkluzivnim programima koji omogućuju uključivanje šireg spektra učenika, neovisno o njihovim sposobnostima ili prethodnom sportskom iskustvu. Na taj se način doprinosi socijalnoj integraciji, razvoju timskog duha i usvajanju zdravih životnih navika. U vrtićima se već od najranije dobi potiče tjelesna aktivnost kroz igru i različite sportske sadržaje. Iako djeca u vrtiću ne sudjeluju u formalnim natjecanjima, kroz igru i vježbe razvijaju osnovne motoričke vještine.

Sportska zajednica Grada Pule jednom godišnje organizira revijalno natjecanje za predškolske skupine pod nazivom „Olimpijski festival dječjih vrtića“, na kojem sudjeluje 25 vrtića šireg područja Pule. Natjecanja se održavaju u trčanju, štafeti, bacanju loptice u dalj, skoku u dalj i malom nogometu, a sudjeluje oko 540 natjecatelja. Grad Pula svake godine organizira i klizalište u zimskim mjesecima za djecu vrtićke dobi i učenike osnovnih škola.

Školska sportska natjecanja zauzimaju značajno mjesto u obrazovnom sustavu. Sudjelovanjem u sportskim aktivnostima učenici razvijaju fizičke sposobnosti te stječu vještine poput timskog rada, discipline i poštivanja pravila igre. U osnovnim školama sport čini važan dio kurikuluma, a učenici se pripremaju za različita školska natjecanja koja se održavaju na gradskoj, županijskoj i državnoj razini. Školski sport osnovnih škola uključuje 10 školskih sportskih društava, a natjecanja se organiziraju u futsalu, košarci, odbojci, stolnom tenisu, rukometu, šahu, krosu, badmintonu i atletici. Svaka škola ima sportske odjele koji omogućuju učenicima sudjelovanje u različitim disciplinama i pripreme za natjecanja.

Osnovne škole u Puli organiziraju i međusobna natjecanja, poput Školskih sportskih igara Istarske županije, u kojima sudjeluju svi razredi u različitim timskim i pojedinačnim

disciplinama. Cilj ovih aktivnosti je promicanje timskog duha i tjelesne aktivnosti, a učenici se dodatno motiviraju za uključivanje u sportske sadržaje.

U srednjim školama sportske aktivnosti poprimaju organiziraniji i ozbiljniji oblik, s mogućnošću sudjelovanja na regionalnim, državnim i međunarodnim natjecanjima. Učenici se uključuju u aktivnosti koje su usmjerene na određene sportove, a sudjeluju i u različitim ligama i turnirima. Kroz takav sustav mnogi učenici razvijaju vlastite sportske potencijale, pri čemu školski sport predstavlja važno mjesto za prepoznavanje i razvoj novih talenata. Školski sport srednjih škola uključuje 9 školskih sportskih društava, a natjecanja se održavaju u odbojci, futsalu, stolnom tenisu, badmintonu, rukometu, košarci, krosu i šahu.

Analiza infrastrukture pokazuje da 13 od ukupno 21 osnovne i srednje škole u Puli raspolaže vlastitom sportskom dvoranom, dok ostale škole koriste dvorane u vlasništvu Grada Pule. Vanjska igrališta posjeduje 16 od ukupno 21 škole.

Osim Glazbene škole Ivana Matetića-Ronjgova, sve ostale škole aktivno sudjeluju u školskim sportskim natjecanjima. U prosjeku, 18,5 % svih učenika članovi su sportskih ekipa koje nastupaju na školskim natjecanjima. Taj udio iznosi 19,8 % u osnovnim školama i 14,5 % u srednjima.

Tablica 17. Školski sport na području grada Pule

Škole	Broj učenika	Dvorana (DA/NE)	Vanjsko igralište (DA/NE)	Sudjelovanje u školskim sportskim natjecanjima (DA/NE)	Broj sudionika na školskim sportskim natjecanjima	Udio učenika koji sudjeluju na školskim sportskim natjecanjima
OŠ Centar	253	DA	DA	DA	28	11,07%
OŠ Šijana	519	DA	DA	DA	50	9,63%
OŠ Tone Peruška Pula	321	DA	DA	DA	75	23,36%
OŠ Veruda	513	DA	DA	DA	50	9,75%
OŠ Vidikovac	596	DA	DA	DA	70	11,74%
OŠ Stoja	311	DA	DA	DA	50	16,08%
OŠ Veli Vrh	516	DA	DA	DA	120	23,26%
OŠ Monte Zaro	190	NE	DA	DA	100	52,63%
Škola za odgoj i obrazovanje – Pula	99 osnovna +30 srednja	DA	DA	DA	25	19,38%
OŠ Kaštanjer Pula	540	DA	DA	DA	250	46,30%
Osnovna škola - Scuola elementare Giuseppina Martinuzzi Pula-Pola	370	DA	DA	DA	50	13,51%

Ekonomska škola Pula	279	NE	NE	DA	60	21,51%
Gimnazija Pula	685	DA	DA	DA	150	21,90%
Glazbena škola Ivana Matetića-Ronjgova Pula	33	NE	DA	NE	0	0,00%
Industrijsko-obrtnička škola Pula	252	NE	NE	DA	15	5,95%
Medicinska škola Pula	440	NE	NE	DA	cca 70	cca 15,91%
Škola primijenjenih umjetnosti i dizajna Pula	113	NE	NE	DA	10-15	8,85-13,27%
Škola za turizam, ugostiteljstvo i trgovinu Pula	570	DA	DA	DA	78	13,68%
Strukovna škola Pula	373	NE	DA	DA	50	13,40%
Talijanska srednja škola Dante Alighieri Pula	168	DA	DA	DA	33	19,64%
Tehnička škola Pula	470	NE	NE	DA	100	21,28%

Izvor: Grad Pula-Pola, 2025

2.6.2. Akademijski sport

Akademijski sport u Puli obuhvaća sportske aktivnosti i natjecanja organizirana u okviru visokoobrazovnih institucija, uključujući Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, osnovano 2006. godine, kao i druge visokoškolske ustanove. Na Sveučilištu Jurja Dobrile sportske su aktivnosti organizirane kroz tri osnovna segmenta: rekreativne programe, natjecateljski sport te kolegij tjelesne i zdravstvene kulture.

Studenti sudjeluju u različitim sportskim disciplinama putem sveučilišnih sportskih ekipa. Aktivne su ekipe u futsalu (muška), košarci (muška), odbojci (muška i ženska), odbojci na pijesku (ženska), rukometu (muška), tenisu (muška i ženska), stolnom tenisu (muška) te šahu (muška i ženska). Kroz ove ekipe studentima se omogućuje kontinuirano bavljenje sportom, razvoj natjecateljskog duha i sportskih vještina te predstavljanje Sveučilišta na domaćim i međunarodnim natjecanjima.

Natjecateljski program uključuje nastupe na nacionalnim i međunarodnim turnirima na kojima studenti redovito ostvaruju zapažene rezultate. Studentice Sveučilišta Jurja Dobrile osvojile su četvrto mjesto na međunarodnom odbojkaškom turniru Eurocatalonia 2024. te drugo i treće mjesto u hrvanju na pijesku, dok su rukometašice 2019. godine postale svjetske sveučilišne

prvakinje. Igrači futsala, nogometaši i košarkaši osvojili su brončane medalje, rukometaši srebrnu, a košarkaši zlatnu medalju na Svjetskom međusveučilišnom prvenstvu 2017. godine.

Grad Pula i visokoobrazovne institucije ulažu u sportsku infrastrukturu, organizaciju sportskih događanja te dodjelu stipendija za talentirane sportaše. Akademski sport pridonosi razvoju timskog rada, discipline i zdravih životnih navika te tako podupire cjelokupan akademski i osobni razvoj studenata.

Jedno od ključnih obilježja akademskog sporta u Puli su studentska sportska natjecanja, organizirana putem Hrvatskog akademskog sportskog saveza (HASS) i različitih studentskih liga. Na ovim natjecanjima sudjeluju studenti iz cijele Hrvatske natječući se u brojnim sportskim disciplinama. Pulski studenti redovito nastupaju i na međunarodnim sveučilišnim natjecanjima.

Prema podacima u 2025. godini, Sveučilište Jurja Dobrile imalo je ukupno 101 članova studentskih sportskih ekipa. Najviše studenata bilo je uključeno u žensku odbojku (26), muški futsal (20), mušku odbojku (16) i ženski rukomet (15). Rast broja uključenih studenata u prikazanom razdoblju, ukazuje na kontinuirani interes za bavljenje sportom unutar akademske zajednice. Iznimka je 2025. godina, kad je broj planova studentskih sportskih ekipa neznatno smanjen.

Tablica 18. Broj članova studentskih sportskih ekipa

SPORT	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Futsal (M)	10	15	15	20	20	20
Košarka (M)	8	8	8	8	8	7
Odbojka (M)	8	8	10	10	15	16
Odbojka (Ž)	10	10	13	20	25	26
Odbojka na pijesku (Ž)	5	5	5	5	5	6
Rukomet (M)	12	12	12	10	8	5
Tenis (M)	1	1	1	1	1	1
Tenis (Ž)	1	1	1	1	1	2
Stolni tenis (M)	4	4	4	4	4	2
Šah (M)	2	2	2	2	2	-
Šah (Ž)	1	1	1	1	1	-
Rukomet (Ž)	10	10	12	12	15	15
Stolni tenis (Ž)	5	5	5	4	4	1
UKUPNO	77	82	89	98	109	101

Izvor: Sveučilište Jurja Dobrile

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna • Velik broj djece uključen u sport Negativna • Termini i infrastruktura školskih dvorana • Nedostatak kapaciteta školskih dvorana (nema svaka škola sportsku dvoranu)	• Porast financiranja školskog sporta • Izgradnja školskih sportskih dvorana • Zapošljavanje kineziologa u dječjim vrtićima • Bolja organizacija javnog prijevoza i prijevoza općenito • Dodatna financijska sredstva za izvanškolske aktivnosti • Organizacija školovanja perspektivnih sportaša	• Sportske ekipe i pojedinačni sport • Školska sportska natjecanja • Sveučilišna natjecanja • Uključivanje većeg broja djece od najranije dobi • Edukacija roditelja s ciljem poticanja aktivnosti • Organizacija kampova i turnira

2.7. Rekreativni sport

Rekreativni sport u Puli ne podrazumijeva samo očuvanje zdravlja i tjelesne kondicije, već pruža i priliku za druženje, opuštanje te aktivno provođenje vremena u prirodi. Zahvaljujući zemljopisnom položaju i prirodnim resursima, Pula raspolaže povoljnim uvjetima za razvoj rekreativnih aktivnosti, uključujući obalu, šumska područja, parkove i niz sportskih objekata.

Ovaj segment sportske kulture uključuje građane svih dobnih skupina koji kroz rekreativne aktivnosti nastoje unaprijediti kvalitetu života. Grad Pula osigurava raznolike sportske sadržaje među kojima su biciklističke staze, tri trim-staze, jedanaest lokacija za funkcionalni fitness na otvorenom, šezdeset dječjih igrališta, tri ograđena igrališta za pse, šest multifunkcionalnih igrališta, četiri boćališta, dva skate parka, sportski tereni za nogomet, košarku, rukomet i odbojku na devet lokacija, stijena za penjanje te bazen namijenjen rekreativnom korištenju.

U suradnji sa sportskim udrugama i klubovima, na području grada redovito se organiziraju grupni treninzi, sportske manifestacije i amaterska natjecanja u različitim disciplinama, uključujući trčanje, plivanje, fitness, tenis i druge oblike tjelesne aktivnosti.

Rekreativni sport nije samo način za poboljšanje fizičke kondicije, već i prilika za druženje, smanjenje stresa i poboljšanje mentalnog zdravlja. Popularni rekreativni sportovi su trčanje, biciklizam, plivanje i vođeni sportovi, planinarenje, tenis, odbojka, fitness i yoga.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna • Povećanje svijesti dionika o značaju sporta • Kontinuirane aktivnosti na popularizaciji i poticanju rekreativnog sporta Negativna • Nedostatak infrastrukturnih kapaciteta za provođene rekreacije (zatvoreni objekti) • Nedostatak termina za bavljenje rekreativnim aktivnostima u sportu	• Promocija zdravih stilova života • Povećanje udjela građana, djece i mladih uključenih u sport • Podizanje svijesti o važnosti tjelesnih aktivnosti	• Turistički dolasci, noćenja, potrebe • Rekreativne manifestacije • Povećanje broja tjelesno aktivne populacije • Povećanje zdravlja • Neiskorištenost vanjskih igrališta – nedostatak djece • Novi modeli vraćanja djece na igrališta • Natjecanja amaterskog tipa

2.8. Sport i ostali sektori

2.8.1. Sport i gospodarstvo

Sport kao djelatnost ima potencijalno značajnu ulogu u gospodarskom razvoju, i to u dva osnovna smjera: kroz djelovanje privatnog sektora, odnosno organizacija registriranih za obavljanje sportskih djelatnosti, te kroz doprinos turizmu.

U Republici Hrvatskoj sportske djelatnosti razvrstane su unutar Nacionalne klasifikacije djelatnosti (NKD), pod oznakom S 93.1 – Sportske djelatnosti. Ova kategorija obuhvaća upravljanje sportskim objektima, djelovanje sportskih klubova, rad fitness centara te druge povezane sportske usluge.

Prema podacima Hrvatske gospodarske komore, na području Grada Pule u 2023. godini djelovalo je 23 poduzeća registriranih za obavljanje sportskih djelatnosti. Ukupni prihodi tih poduzeća iznosili su 7.785.253,77 eura. U razdoblju od 2020. do 2024. godine zabilježen je pad broja aktivnih poduzeća i njihovih prihoda, dok se broj zaposlenih smanjio u odnosu na 2021. i 2022. godinu.

Udio sportskih djelatnosti u ukupnom privatnom sektoru Grada Pule i dalje je relativno nizak. Poduzeća registrirana za sportske djelatnosti čine 0,7 % ukupnog broja poduzeća, zapošljavaju tek 0,8 % zaposlenih u 2024. godini te ostvaruju 0,5 % prihoda privatnog sektora. Na temelju navedenih podataka može se zaključiti da je razvoj sporta u Gradu Puli u najvećoj mjeri u domeni javnog sektora, odnosno Grada Pule i institucija nadležnih za upravljanje sportom.

Podaci o poduzećima registriranim za obavljanje sportskih djelatnosti prikazani su u Tablici 19.

Tablica 19. Podaci o poduzećima registriranim za obavljanje sportskih djelatnosti

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Broj poduzeća	18	20	24	25	23
Udio u ukupnom broju poduzeća	0,58%	0,64%	0,72%	0,75%	0,7%
Broj zaposlenih	160	165	165	113	109
Udio u ukupnom broju zaposlenih	1,23%	1,25%	1,18%	0,79%	0,8%
Prihodi	5.508.256,58	9.688.580,94	7.679.599,84	9.794.503,53	7.785.253,77
Udio u ukupnim prihodima	0,66%	0,94%	0,63%	0,74%	0,5%

Izvor: Hrvatska gospodarska komora, Digitalna komora

Osim utjecaja na privatni sektor, sport ima značajnu ulogu i u širem gospodarskom kontekstu kroz povezanost s turizmom. Velika međunarodna sportska natjecanja pridonose povećanju broja posjetitelja te produljenju turističke sezone.

Tablica 20. Podaci o dolascima i noćenjima u gradu Puli po mjesecima od 01/2021. do 12/2024.

	2021.		2022.		2023.		2024.	
	dolasci	noćenja	dolasci	noćenja	dolasci	noćenja	dolasci	noćenja
siječanj	1.341	6.521	2.108	8.992	2.576	10.205	2.886	10.251
veljača	1.666	6.426	3.081	10.261	3.404	11.374	5.255	15.947
ožujak	2.649	10.140	5.586	17.476	5.874	16.876	12.030	34.413
travanj	6.397	21.958	20.035	64.015	28.915	83.822	25.201	69.680
svibanj	9.997	35.981	29.713	100.239	35.891	127.201	45.068	160.305
lipanj	26.035	111.395	59.867	271.545	68.440	292.471	64.566	262.477
srpanj	80.237	436.535	100.806	557.729	107.527	566.323	108.676	572.484
kolovoz	95.652	597.766	106.862	637.739	113.336	633.702	116.878	639.677
rujan	41.263	233.443	46.442	241.915	51.112	241.055	47.051	222.130
listopad	13.020	45.495	18.121	60.599	18.948	61.661	21.939	70.999
studeni	4.638	15.614	5.869	20.347	6.689	21.974	7.512	21.273
prosinac	3.111	11.569	4.454	13.982	5.766	16.433	7.652	21.075

Izvor: Turistička zajednica Istarske županije

2.8.2. Sport i obrazovanje

Osim što je sastavni dio školskog kurikulumu kroz nastavni predmet Tjelesna i zdravstvena kultura, sport je prisutan u obrazovnom sustavu i kroz izvanredne veleučilišne studije koji se provode na dvije razine: Stručni studij za izobrazbu trenera (Viša trenerska škola) i Specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera (Visoka trenerska škola).

Stručni studij za izobrazbu trenera izvanredni je veleučilišni program u trajanju od tri godine (šest semestara), koji provodi Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Završetkom studija stječe se zvanje višeg sportskog trenera. Specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera specijalista traje jednu godinu (dva semestra), odnosno godinu i pol (tri semestra) za studente koji su prethodno završili program u trajanju od pet semestara. Po završetku studija stječe se zvanje stručnog trenera specijalista, što odgovara visokoj stručnoj spremi.

Za oba programa unazad nekoliko godina nema interesa i nema upisanih studenata.

2.8.3. Sport i okoliš

Grad Pula prepoznaje važnost povezivanja sportskih aktivnosti s načelima očuvanja okoliša, čime doprinosi stvaranju održive i aktivne zajednice. Kroz brojne inicijative i projekte promiče se zdrav način života te potiče razvoj ekološke svijesti među građanima.

Jedan od takvih primjera je „plogging“ utrka, koja se od 2019. godine održava na području južne Istre. Riječ je o aktivnosti započetoj u Švedskoj 2016. godine, koja kombinira trčanje s prikupljanjem otpada i promiče tjelesnu aktivnost uz istodobnu brigu o okolišu. U 2022. godini na području Grada Pule organizirane su dvije takve utrke – u Šijanskoj šumi i park-šumi Busoler. Osim toga, građanima i posjetiteljima dostupna je i posudba električnih bicikala za razgledavanje grada, čime se dodatno potiče održiva mobilnost.

Pula je 2022. godine postala prvi grad na svijetu koji je dobio nagradu „Friend of the Sea Sustainable City Award“ za svoj doprinos očuvanju okoliša i promicanju održivih rješenja. Nagrada se dodjeljuje gradovima koji aktivno provode politike zaštite okoliša i rade na poboljšanju kvalitete života svojih građana.

U okviru održivih ulaganja, Grad Pula-Pola je otvorio moderni kompleks javnih bazena, namijenjen aktivnostima poput plivanja, vaterpola i triatlona, čime se dodatno potiče aktivan

način života u zajednici. Također, kontinuirano se ulaže u obnovu i izgradnju sportskih terena i parkova, stvarajući dodatne sadržaje za rekreaciju i boravak na otvorenom u skladu s načelima održivog razvoja. Značajan doprinos dolazi i od Pula Aquariuma, smještenog u povijesnoj utvrdi, koji je dobitnik nagrade „Friend of the Sea“ za aktivnosti usmjerene na očuvanje morskog ekosustava i edukaciju posjetitelja o važnosti zaštite mora. Akvarij aktivno sudjeluje i u rehabilitaciji morskih kornjača, pridonoseći očuvanju ugroženih morskih vrsta.

2.8.4. Sport i zdravstvo

U gradu Puli sport i zdravstvo povezani su kroz niz inicijativa usmjerenih na promicanje zdravog načina života i opće dobrobiti građana. Grad kontinuirano ulaže u sportsku infrastrukturu i razvija programe koji tjelesnu aktivnost prepoznaju kao važan čimbenik u prevenciji bolesti i očuvanju zdravlja.

Jedan od značajnijih projekata je „Youth Movement Power“, usmjeren na poticanje djece i mladih na usvajanje zdravih životnih navika te razvoj socijalnih vještina kroz sportske aktivnosti. Cilj projekta je aktivno uključivanje mladih u društveni život putem tjelesne aktivnosti i promocije zdravog načina života.

Na nacionalnoj razini, Grad Pula-Pola sudjeluje u provedbi Nacionalnog programa „Živjeti zdravo“, koji potiče tjelesnu aktivnost u svim dobnim skupinama. Program uključuje organizirane šetnje i druge aktivnosti na otvorenom, s ciljem smanjenja zdravstvenih rizika i poboljšanja kvalitete života građana. Također, važan dio zdravstveno-sportskog identiteta Pule čini i tradicionalna manifestacija „Hoditi i zdravi biti – La salute viene camminando“ koja se od 2014. godine redovito, jednom godišnje organizira u sklopu nacionalnog programa „Živjeti zdravo“. Manifestacija promovira hodanje kao jednostavnu, svima dostupnu i učinkovitu tjelesnu aktivnost. Uključuje organizirane šetnje građana različitih dobnih skupina, često u suradnji sa zdravstvenim ustanovama, školama i udrugama. Svake godine manifestacija okuplja stotine građana, a broj sudionika raste — tako je, primjerice, 2017. godine sudjelovalo gotovo 400 ljudi, dok je 2019. manifestacija okupila više od 800 sudionika. Time se potvrđuje sve veća svijest građana o važnosti kretanja i zdravog načina života.

Grad ulaže i u modernizaciju i izgradnju sportske infrastrukture, stvarajući uvjete za kvalitetnu rekreaciju i aktivno provođenje slobodnog vremena. Ove inicijative doprinose formiranju zdravije i aktivnije zajednice te dugoročno mogu smanjiti opterećenje zdravstvenog sustava.

Kroz navedene aktivnosti, Pula potvrđuje svoju predanost povezivanju sporta i zdravlja u cilju dobrobiti svih građana.

Ocjena stanja:

KLJUČNA OBILJEŽJA	POTREBE	POTENCIJALI
Pozitivna - Istovremeno poticanje sporta i zaštite okoliša - Potpora zdravom načinu života Negativna - Nedovoljna sinergija između turističke zajednice i klubova	- Poboljšati komunikaciju i suradničke projekte - Sudjelovanje u nacionalnim projektima HŠSS-a - Dodatno povećati broj projekata u području povezivanja zdravstva i sporta	- Geografski položaj i klima - Sportski turizam – motiv dolaska - Zdravstveni turizam, kongresni turizam - Sveučilište u Puli - Produljenje sezone kao opće dobro

3. SWOT analiza razvoja sporta u Puli

SNAGE	SLABOSTI
- Geografski položaj i klima pogodni za bavljenje sportom - Tradicija bavljenja sportom u gradu - Upravljanje sportom podijeljeno je između više institucija, od kojih svaka ima svoju ulogu - Porast financijskih ulaganja u sport - Osnovana i aktivna Zaklada za sport - Postojeća sportska infrastruktura - Kvalitetan trenerski kadar - Angažirani profesori tjelesne kulture - Visoka uključenost djece osnovnoškolske dobi u sport - Organizacija školskih sportskih natjecanja - Angažiranost i podrška roditelja sportaša u provedbi sportskih aktivnosti - Edukacija školske djece na nastavi TZK o benefitima sporta - Zadržavanje srednjoškolske populacije u sportu - Razvoj akademskog sporta - Mogućnost bavljenja svim sportovima i granama u Puli	- Kompliciran sustav upravljanja sportom - Promicanje sporta kao socijalne kategorije, umjesto kao gospodarske usluge - Neusklađenost mjera, inicijativa i aktivnosti na regionalnoj i lokalnoj razini - Slaba komunikacija među dionicima u sportu - Nedovoljno financijskih sredstava za stručno osoblje i trenere - Disperzija sredstava utječe na kvalitetu sporta - Nedovoljno financiranje školskog sporta - Nedovoljni kapaciteti za pripremu i provedbu projekata financiranih iz fondova EU te natječaja koje raspisuje ministarstva - Nedovoljna sinergija između turističke zajednice i sportskih klubova - Neodgovarajuća kvaliteta postojeće sportske infrastrukture i opreme

• Dobri sportski rezultati u mladim uzrastima • Prepoznata uloga sporta u podizanju kvalitete života građana • Razvijena rana sportska rekreacija • Promicanje tjelesne aktivnosti kao važnog faktora u očuvanju i unapređenju zdravlja osoba zlatne dobi • Suradnja sa znanstvenom zajednicom u području sporta	• Nedovoljna prilagođenost objekata osobama s teškoćama • Nedostatak zadržavanja aktivnih sportaša • Nedovoljna skrb o sportašima nakon završetka karijere • Nedovoljan broj termina i dvorana • Nedostatak infrastrukturnih kapaciteta za provođenje rekreacije (zatvoreni objekti) • Nerazvijena kultura volontiranja u sportu
PRILIKE	PRIJETNJE
• Postojanje relevantnog strateško-planskog okvira na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini • Doprinos sporta stvaranju zdrave populacije, zadovoljne i radno sposobne populacije • EU fondovi i projekti za financiranje sporta • Uključivanje privatnog sektora kroz društveno odgovorne projekte • Jačanje međunarodne suradnje u sportu • Suradnja sa okolnim gradovima i općinama u razvoju sporta • Jačanje međunarodne suradnje i organizacija međunarodnih manifestacija • Zadržavanje trenera u sportu kroz primjerenu naknadu i nagradu za adekvatan rezultat • Globalni interes za rekreacijske sportove • Jačanje uloge sporta u zajednici • Sport kao potencijal razvoja cjelogodišnjeg turizma • Razvoj programa sportske edukacije i školskih sportskih natjecanja u suradnji s lokalnim školama i institucijama • Povećana ulaganja u sportske projekte i infrastrukturu kroz model javno-privatnih partnerstva • Informatizacija sustava sporta	• Nedostatna koordinacija izdvajanja sredstava za sport s različitih izvora na regionalnoj i nacionalnoj razini • Nedostatne olakšice za ulaganja od strane gospodarstva u sport • Nedostatak suradnje i zajedničkih projekata na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini • Nerazmjernost postojećih obrazovnih programa i kadrovskih potreba u sportu • Nedovoljan broj sati tjelesne kulture, što umanjuje mogućnosti razvoja mladih sportaša • Nedovoljno razvijen i implementiran koncept zdravstveno usmjerenog tjelesnog vježbanja • Nedovoljno razvijena svijest o važnosti bavljenja sportom • Loša demografska situacija • Postojanje problema nasilja u sportu • Nepostojanje nacionalnog informacijskog sustava s potrebnim registrima sportaša • Povećani trend administriranja u sustavu sporta

Snage razvoja sporta u Puli temelje se na povoljnom geografskom položaju uz more i blagoj mediteranskoj klimi što omogućava bavljenje sportom tokom cijele godine. Takvi prirodni resursi omogućuju kontinuitet sportskih aktivnosti na otvorenom, smanjuju potrebu za zatvorenim objektima i time pridonose nižim operativnim troškovima. Grad ima dugu i bogatu sportsku tradiciju, vidljivu kroz djelovanje brojnih sportskih klubova, rekreativnih udruga i inicijativa koje su čvrsto utkane u svakodnevni život građana. Time se potiče kultura tjelesne aktivnosti i doprinosi oblikovanju prepoznatljivog sportskog identiteta grada.

Postojeća sportska infrastruktura, unatoč pojedinim nedostacima, omogućuje provođenje širokog spektra sportskih aktivnosti. Profesionalan i obrazovan trenerski kadar te angažirani nastavnici tjelesne i zdravstvene kulture osiguravaju kvalitetu sportskih programa. U osnovnim školama vidljiva je visoka razina uključenosti djece u sportske aktivnosti, dok organizirana školska sportska natjecanja dodatno potiču razvoj sportskog duha od najranije dobi. Sustavna edukacija djece u okviru nastave tjelesne i zdravstvene kulture o važnosti redovite tjelesne aktivnosti predstavlja ključan alat u usvajanju zdravih životnih navika.

Grad Pula aktivno prepoznaje važnost sporta u svim životnim fazama, osobito kroz razvoj rekreacijskih programa za djecu rane dobi te za stariju populaciju, gdje se tjelesna aktivnost promiče kao temelj očuvanja zdravlja i kvalitete života. Visoka razina angažmana roditelja sportaša dodatno osnažuje sportski sustav te predstavlja značajan poticaj za uključivanje djece i mladih u sportske aktivnosti. Razvijen akademski sport omogućuje studentima nastavak bavljenja sportom tijekom visokoškolskog obrazovanja, čime se podupire razvoj sportskih karijera te obrazovanje stručnog kadra. Širok spektar dostupnih sportova i sportskih grana omogućuje individualizirani pristup i raznolikost u odabiru aktivnosti. Postignuća mladih sportaša potvrđuju kvalitetu lokalnog sportskog sustava, dok suradnja sa znanstvenom zajednicom otvara mogućnosti za primjenu suvremenih znanstvenih spoznaja u trenažnim procesima i radu sa sportašima.

Slabosti razvoja sporta u Puli odnose se na niz izazova koji usporavaju napredak i otežavaju učinkovito upravljanje sportskim sustavom na lokalnoj razini. Unatoč postojećim prednostima, razvoj sporta suočen je s unutarnjim ograničenjima i operativnim poteškoćama. Poseban izazov predstavlja složen i nepovezan sustav upravljanja, u kojem više institucija dijeli nadležnosti bez jasne koordinacije, što umanjuje operativnu učinkovitost. Nedostatak usklađene komunikacije među ključnim dionicima, sportskim klubovima, obrazovnim ustanovama, javnim institucijama i privatnim sektorom dodatno otežava provedbu zajedničkih inicijativa.

Iako se bilježi porast ulaganja u sport, raspoloživa financijska sredstva i dalje su nedostatna, posebno u dijelu osiguravanja primjerene naknade i kontinuirane edukacije stručnih kadrova i trenera. Raspršenost sredstava na velik broj korisnika smanjuje učinkovitost ulaganja i otežava usmjeravanje resursa prema prioritetnim razvojnim projektima. Nedostatno financiranje školskog sporta dodatno ograničava oblikovanje sportskih navika od najranije dobi.

Grad raspolaže ograničenim kapacitetima za pripremu i provedbu projekata financiranih iz fondova Europske unije, što otežava korištenje dostupnih sredstava za modernizaciju sportske infrastrukture i profesionalni razvoj kadrova. Infrastrukturne slabosti obuhvaćaju nedostatnu kvalitetu i zastarjelost postojećih objekata, njihovu neprilagođenost osobama s teškoćama te manjak zatvorenih prostora prikladnih za rekreativne i natjecateljske aktivnosti. Ograničen broj sportskih termina i raspoloživih dvorana, također smanjuje dostupnost sportskih sadržaja građanima.

Izražen trend napuštanja sporta među mladima nakon završetka školovanja ili juniorskog uzrasta upućuje na manjak sustavne podrške u prijelazu prema seniorskom sportu. Nedostatak strukturirane skrbi za sportaše po završetku karijere dodatno otežava njihovu reintegraciju u društvo i tržište rada. Istodobno, nedovoljno razvijena kultura volontiranja predstavlja izazov za sportske organizacije koje uvelike ovise o volonterskom angažmanu.

Prilike razvoja sporta u Puli temelje se na rastućoj svijesti o važnosti tjelesne aktivnosti za očuvanje zdravlja stanovništva te na potencijalu za snažnije uključivanje šire zajednice u sportske sadržaje. Fondovi Europske unije predstavljaju značajan izvor financiranja, dok se model javno-privatnog partnerstva sve više potvrđuje kao djelotvoran okvir za izgradnju i modernizaciju sportske infrastrukture. Privatni sektor, kroz društveno odgovorne projekte, pruža dodatnu podršku sportskim inicijativama, a informatizacija i digitalizacija sustava sporta otvara prostor za suvremenije i učinkovitije upravljanje, vođenje evidencije sportaša, organizaciju natjecanja i unaprjeđenje međusektorske komunikacije. Pula ima priliku iskoristiti globalni porast interesa za rekreativne aktivnosti poput biciklizma, planinarenja, jedrenja i vodenih sportova kako bi se pozicionirala kao atraktivna sportsko-turistička destinacija tijekom cijele godine. Organizacija sportskih događanja izvan glavne turističke sezone doprinosi smanjenju sezonalnosti i potiče gospodarski razvoj. Jačanje međunarodne suradnje kroz razmjenu znanja, edukaciju stručnih kadrova, zajedničke projekte i manifestacije pridonosi unaprjeđenju kvalitete sportskih sadržaja i povećanju međunarodne vidljivosti grada. Digitalna transformacija sportskog sustava omogućuje preciznije planiranje, sustavno praćenje rezultata,

učinkovitiju provedbu natjecanja i bolju komunikaciju među sportskim institucijama, trenerima i sportašima.

Prijetnje razvoja sporta u Puli odnose se na nekoliko izazova koji mogu usporiti napredak i dugoročno negativno utjecati na stabilnost i kvalitetu sportskog sustava. Ključne prijetnje uključuju nedovoljnu koordinaciju izdvajanja sredstava za sport s različitih razina vlasti, što može dovesti do neučinkovite raspodjele proračunskih sredstava i neusklađenih ulaganja, dok nedostatak suradnje između različitih dionika otežava provedbu zajedničkih projekata i ograničava mogućnosti razmjene resursa. Značajnu prijetnju predstavlja i nesklad između obrazovnog sustava i potreba sportskog tržišta rada. Nedostatak stručnog kadra u sportu, uz smanjeni broj nastavnih sati tjelesne i zdravstvene kulture u školama, smanjuje mogućnosti ranog uključivanja djece u sportske aktivnosti i otežava stvaranje temelja za sustavni razvoj sporta. Nedovoljna svijest građana o važnosti redovite tjelesne aktivnosti dugoročno negativno utječe na javno zdravlje i razinu uključenosti u rekreativne i natjecateljske oblike sporta. Nepovoljni demografski trendovi, osobito smanjenje broja mladih, smanjuju bazu potencijalnih sportaša i time ograničavaju razvojne kapacitete profesionalnog sporta u budućnosti, a pojava nasilja u sportu negativno utječe na njegovu društvenu percepciju te umanjuje motivaciju djece i mladih za aktivno uključivanje u sportske aktivnosti. Nepostojanje nacionalnog informacijskog sustava te lokalnih sustava koji bi omogućili sustavno praćenje sportskih rezultata, napretka sportaša i učinkovitosti sportskih programa, predstavlja značajnu prepreku za kvalitetno planiranje i donošenje strateških odluka na lokalnoj i nacionalnoj razini.

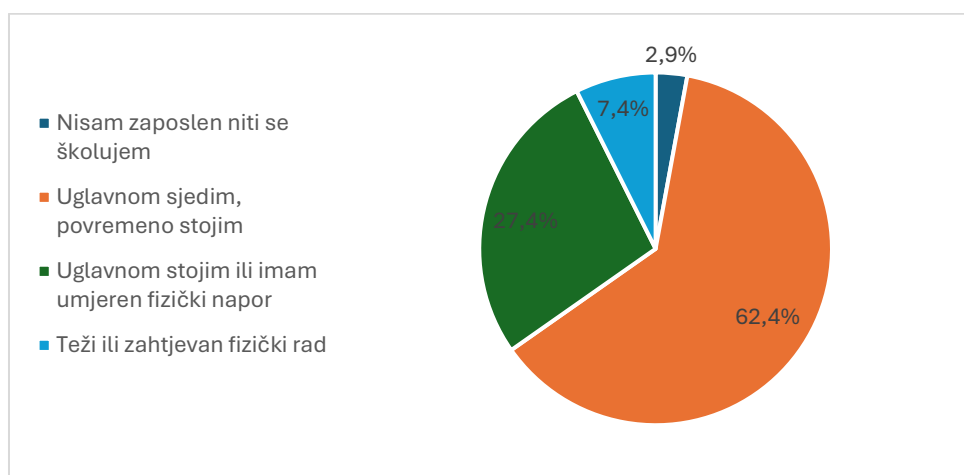
PRILOG 2: Analiza ankete za građane starije od 20 godina

Analiza ankete provedene među građanima grada Pule starijima od 20 godina pruža uvid u percepciju i stavove lokalnog stanovništva o stanju sporta, kvaliteti infrastrukture i dostupnosti sportskih sadržaja. Istraživanjem je obuhvaćen ukupno 691 ispitanik, među kojima prevladavaju žene (61,9 %) u odnosu na muškarce (38,1 %), što ukazuje na izraženiju zainteresiranost ženske populacije za sudjelovanjem.

Najzastupljenija dobna skupina su ispitanici u dobi od 41 do 50 godina (34,3 %), a značajan udio čine i građani u dobi od 31 do 40 godina (25,8 %) te od 51 do 60 godina (22,3 %). Osobe starije od 60 godina manje su zastupljene (7,2 %), dok mlađe odrasle osobe (od 21 do 30 godina) sudjeluju u manjem broju.

Struktura uzorka omogućuje relevantan uvid u mišljenja prvenstveno radno aktivne populacije, čime se dobiva realna slika potreba, razine zadovoljstva i očekivanja građana u pogledu razvoja sporta u Gradu Puli.

1. Fizička zahtjevnost na poslu ili u školi

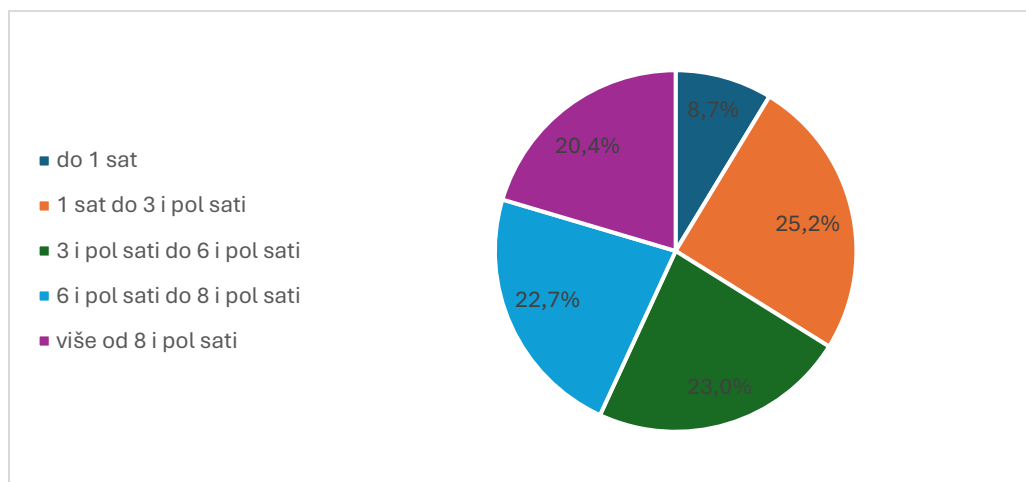


Grafikon 1. Fizička zahtjevnost na poslu ili u školi

Većina građana Pule (62,4 %) izjavljuje da na radnom mjestu ili tijekom školovanja uglavnom sjedi i tek povremeno stoji, što obuhvaća gotovo dvije trećine ukupnog uzorka. S druge strane, otprilike trećina ispitanika navodi kako obavlja umjeren ili teži fizički rad, što sugerira da dio građana i dalje svakodnevno sudjeluje u aktivnostima koje zahtijevaju višu razinu kretanja i fizičkog angažmana.

Ovi podaci pružaju važan okvir za promišljanje o stvarnim potrebama i mogućnostima lokalne populacije u kontekstu planiranja sportskih i rekreativnih programa.

2. Prosječno dnevno trajanje sjedenja ispitanika

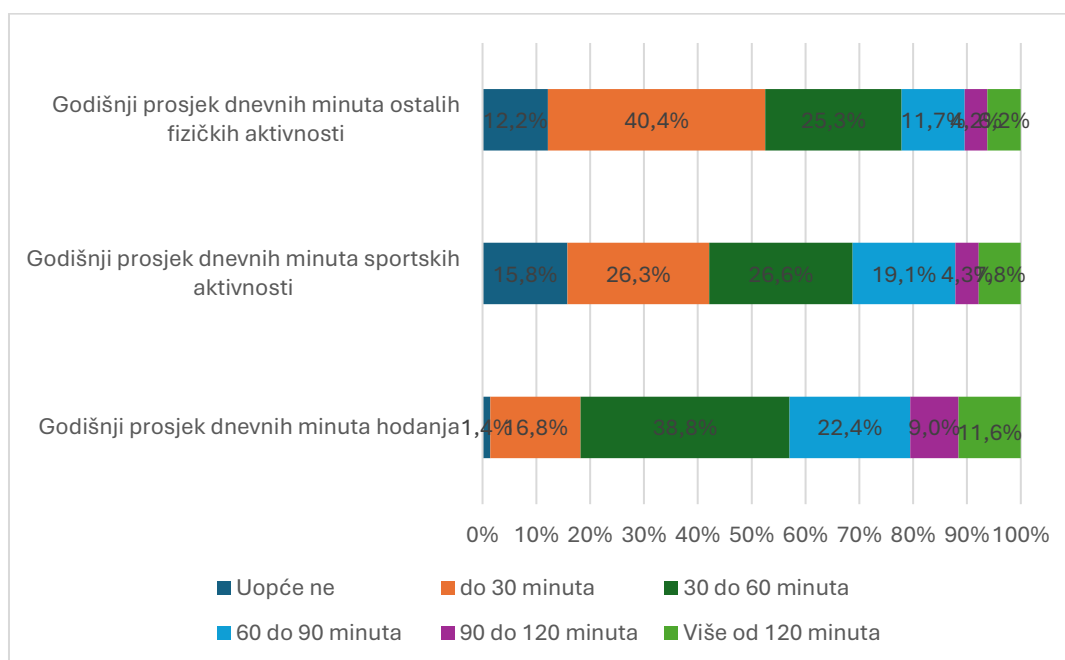


Grafikon 2. Prosječno dnevno trajanje sjedenja ispitanika

Analiza odgovora pokazuje da četvrtina ispitanih građana dnevno u prosjeku sjedi između 1 i 3,5 sata (25,2 %). Zabrinjavajući podatak je što gotovo polovica ispitanika svakodnevno provodi više od 6,5 sati u sjedećem položaju. Konkretno, 20,4 % građana navodi da dnevno sjedi više od 8,5 sati, dok 22,7 % provodi između 6,5 i 8,5 sati sjedeći. Ovi podaci ukazuju na visok udio sjedilačkog načina života među građanima Pule, što predstavlja ozbiljan rizik za zdravlje.

Evidentna je potreba za promicanjem aktivnog načina života i osmišljavanjem programa koji bi potaknuli građane na češće kretanje tijekom dana.

3. Godišnji prosjek dnevnog trajanja hodanja, sportskih i ostalih fizičkih aktivnosti ispitanika



Grafikon 3. Godišnji prosjek dnevnog trajanja hodanja, sportskih i ostalih fizičkih aktivnosti ispitanika

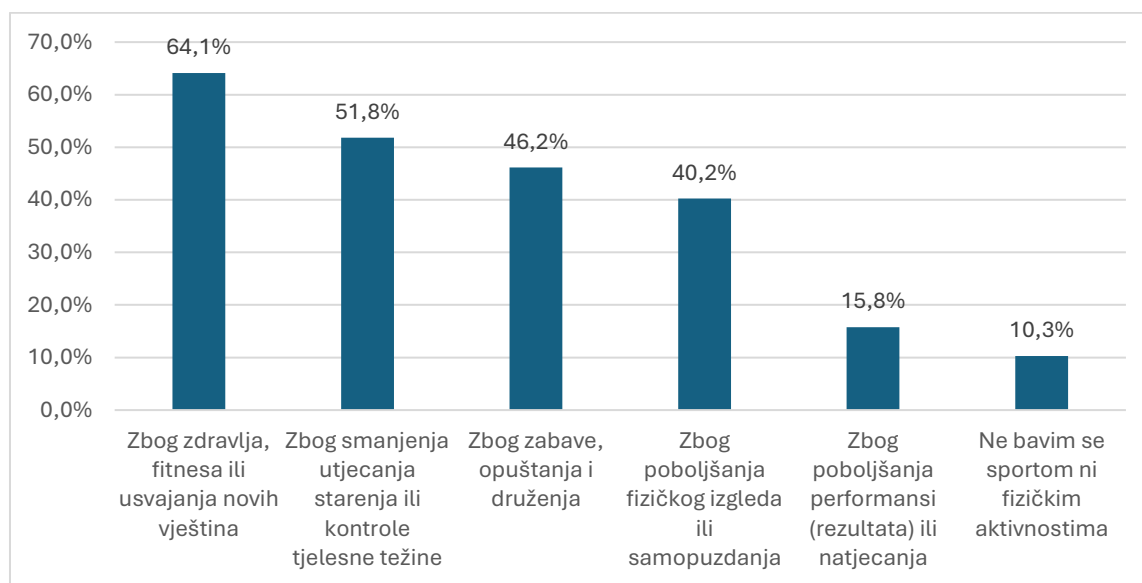
Prema odgovorima ispitanika, najbolji rezultati zabilježeni su u kategoriji hodanja: 20,6 % građana navodi da svakodnevno hoda više od 90 minuta, od čega više od polovice (11,6 %) prelazi i 120 minuta dnevno. Samo 1,4 % ispitanika izjavljuje da uopće ne hoda, dok najveći udio (38,8 %) hoda između 30 i 60 minuta dnevno. Takav obrazac može se ocijeniti relativno pozitivnim, osobito s obzirom na važnost svakodnevnog kretanja za očuvanje zdravlja.

Situacija je manje povoljna kada je riječ o sportskim aktivnostima: 15,8 % uopće se ne bavi sportom, dok se njih 12,1 % sportom bavi više od 90 minuta dnevno. Najveći udio građana (26,6 %) sportskim se aktivnostima bavi između 30 i 60 minuta dnevno.

Kod ostalih oblika fizičke aktivnosti, 12,2 % ispitanika navodi da ih uopće ne prakticira, dok najveći udio (40,4 %) u tim aktivnostima sudjeluje do pola sata dnevno.

Zabrinjava udio građana koji ukupno provode vrlo malo vremena u kretanju, osobito onih koji hodaju manje od 30 minuta dnevno, a istovremeno se ne bave sportom niti drugim oblicima fizičke aktivnosti.

4. Razlozi bavljenja sportom ili fizičkim aktivnostima

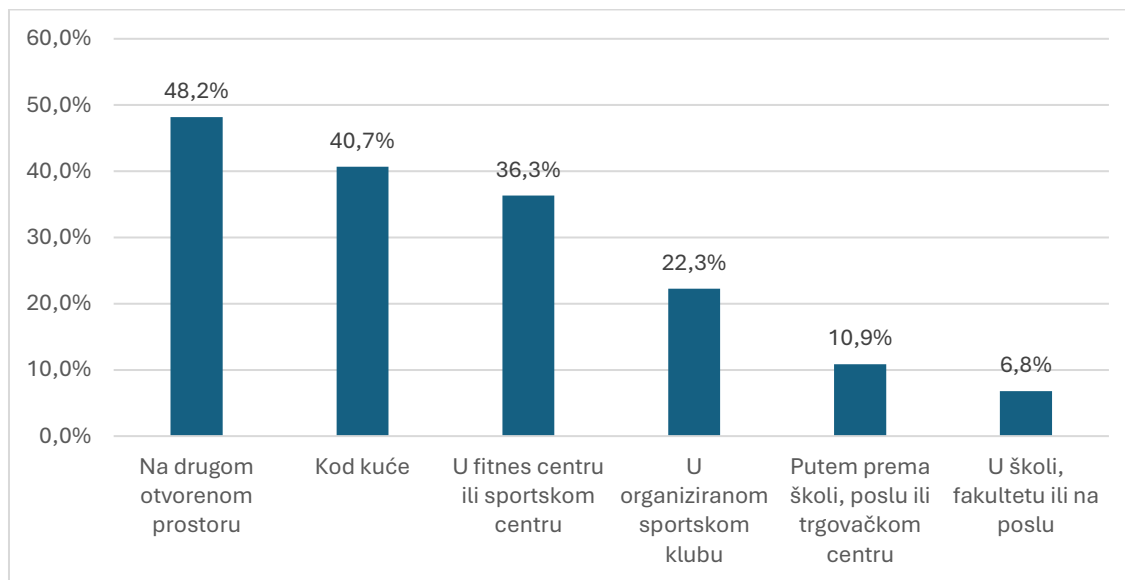


Grafikon 4. Razlozi bavljenja sportom ili fizičkim aktivnostima

Stanovnici u gradu Puli navode različite razloge za bavljenje sportom i fizičkom aktivnošću – 64,1 % ispitanika ističe da se sportom i fizičkim aktivnostima bavi radi očuvanja zdravlja, održavanja kondicije ili usvajanja novih vještina dok je više od polovice (51,8 %) motivirano željom za smanjenjem učinaka starenja ili kontrolom tjelesne težine. Osim toga, značajan broj građana sportu se okreće radi zabave, opuštanja i druženja (46,2 %), kao i zbog poboljšanja fizičkog izgleda i jačanja samopouzdanja (40,2 %). Ostali razlozi znatno su manje zastupljeni.

Ovi podaci upućuju na to da građani Pule sport i fizičku aktivnost prvenstveno doživljavaju kao sredstvo za očuvanje zdravlja i životne ravnoteže, ali i kao važan oblik socijalne interakcije i osobnog zadovoljstva.

5. Lokacije bavljenja sportom



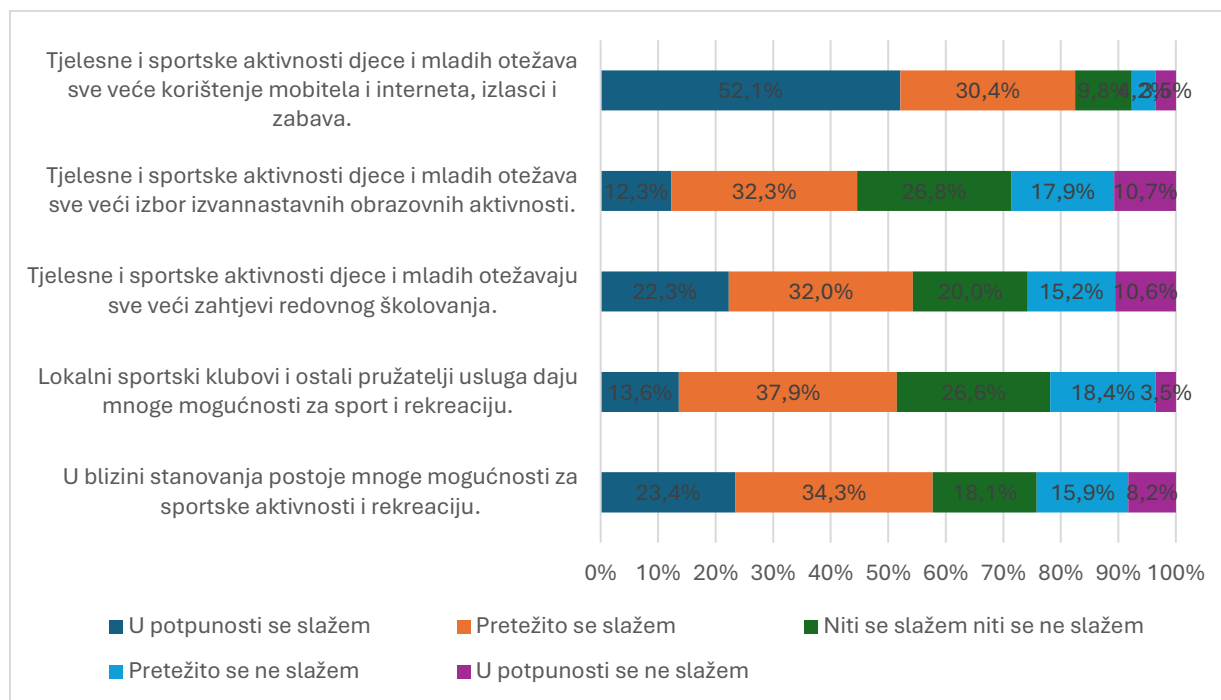
Grafikon 5. Lokacije bavljenja sportom

Rezultati pokazuju da se najveći broj građana Pule sportom ili fizičkom aktivnošću najčešće bavi na otvorenim prostorima koji nisu specifično uređeni sportski objekti. Gotovo polovica ispitanika (48,2 %) navodi da aktivnosti provodi na „drugom otvorenom prostoru“, što se prvenstveno odnosi na more i šumske predjele. Slijedi značajan udio građana koji se rekreiraju kod kuće (40,7 %), što ukazuje i na popularnost vježbanja u privatnom prostoru.

Fitness centri i sportski centri također su relativno česta lokacija (36,3 %), dok se u organiziranim sportskim klubovima sportom bavi nešto više od petine ispitanika (22,3 %). Manji udio građana fizičku aktivnost ostvaruje svakodnevnim kretanjem, primjerice na putu prema školi, poslu ili trgovačkom centru (10,9 %), a najmanji se broj ispitanika (6,8 %) rekreira u sklopu škole, fakulteta ili na radnom mjestu.

Ovi rezultati ukazuju na to da građani Pule najviše preferiraju slobodne, neformalno organizirane oblike rekreacije na otvorenom ili u kućnom okruženju, dok je institucionalizirana sportska aktivnost (u sportskim klubovima ili obrazovno-radnim ustanovama) znatno manje zastupljena.

6. Stavovi građana o zadanim tvrdnjama



Grafikon 6. Stavovi građana o zadanim tvrdnjama

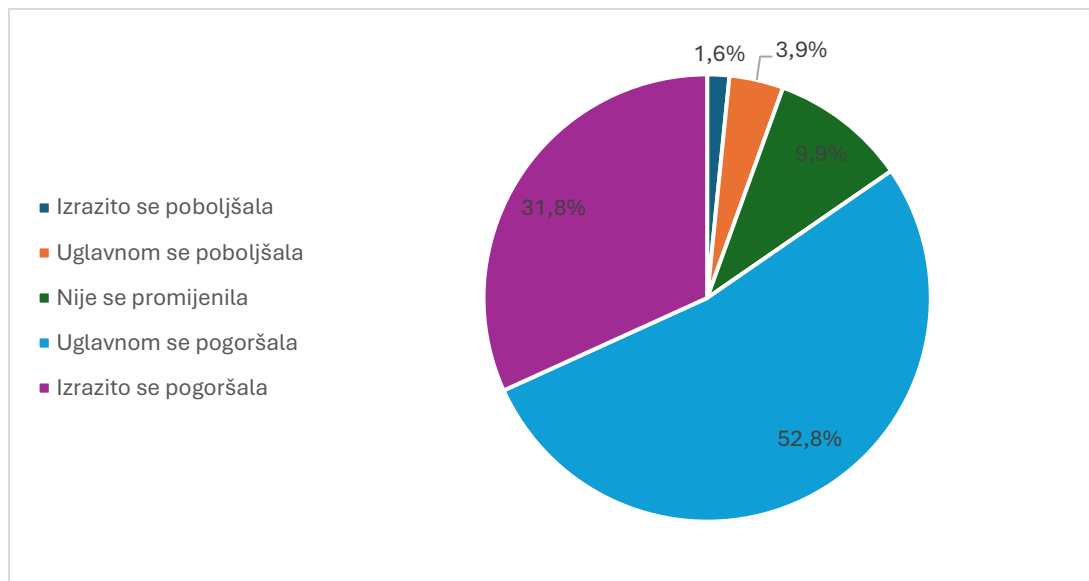
Analiza odgovora na zadane tvrdnje ukazuje na složen odnos građana Pule prema dostupnosti sportskih mogućnosti i preprekama koje utječu na redovitu tjelesnu aktivnost, osobito kod djece i mladih.

Većina ispitanika (57,7 %) slaže se s tvrdnjom da u blizini njihova mjesta stanovanja postoji mnogo mogućnosti za sportske aktivnosti i rekreaciju (23,4 % u potpunosti, 34,3 % pretežito), dok 51,5 % smatra da lokalni sportski klubovi i pružatelji usluga nude brojne prilike za uključivanje u sport i rekreaciju (13,6 % u potpunosti, 37,9 % pretežito). Potrebno je naglasiti da je udio neutralnih odgovora kad je riječ o ponudi klubova značajan (26,6 %).

S druge strane, rezultati pokazuju da ispitanici jasno prepoznaju izazove koji negativno utječu na redovitu tjelesnu aktivnost djece i mladih. Čak 82,5 % građana smatra da sve veća upotreba mobitela, interneta, izlasci i oblici pasivne zabave ozbiljno otežavaju uključivanje djece u sport (52,1 % u potpunosti, 30,4 % pretežito). Dodatno, više od polovice ispitanika (54,3 %) izražava zabrinutost zbog sve većih školskih zahtjeva koji otežavaju bavljenje sportom (22,3 % u potpunosti, 32 % pretežito), a 44,6 % dijeli slično mišljenje i u vezi s izborom izvannastavnih obrazovnih aktivnosti koje djeci ostavljaju sve manje slobodnog vremena za sport (12,3 % u potpunosti, 32,3 % pretežito).

Ukupno gledano, rezultati potvrđuju da građani Pule s jedne strane prepoznaju dostupnost sportskih sadržaja u lokalnoj zajednici, ali istovremeno jasno uočavaju brojne društvene i obrazovne čimbenike, posebno sveprisutnu digitalizaciju i promjene životnih navika, kao ozbiljne prepreke aktivnom životu djece i mladih.

7. Promjena fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina



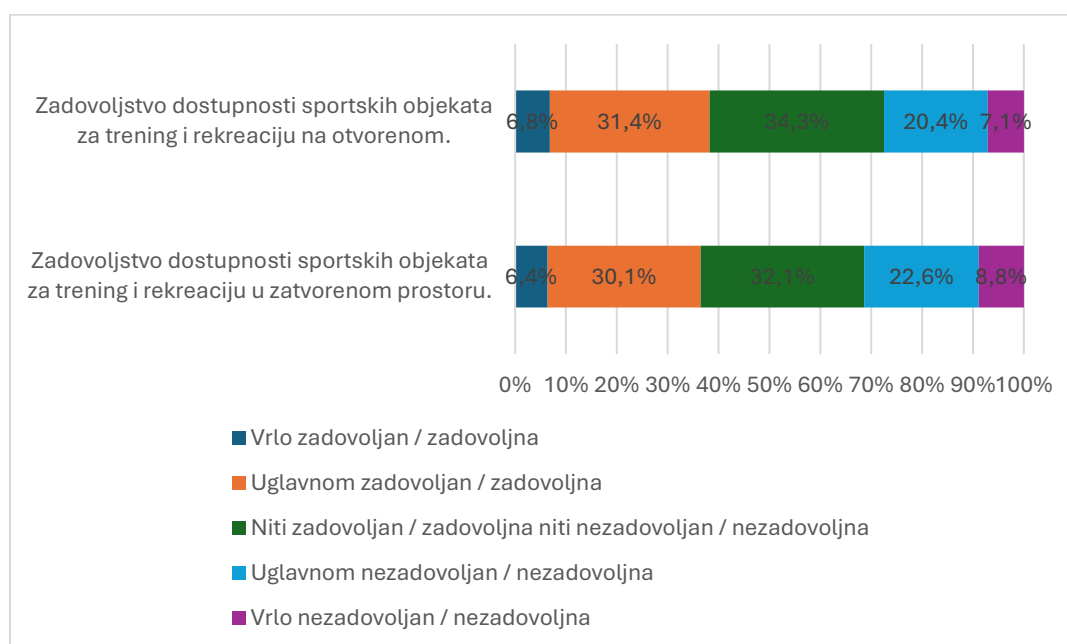
Grafikon 7. Promjena fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina

Stavovi građana Pule jasno ukazuju na prevladavajuću percepciju pogoršanja fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjem desetljeću. Više od polovice ispitanika (52,8 %) smatra da su se sposobnosti uglavnom pogoršale, dok dodatnih 31,8 % ocjenjuje da su se izrazito pogoršale. Ukupno gledano, čak 84,6 % ispitanika primjećuje negativan trend u fizičkoj spremi djece i mladih.

Nasuprot tome, samo 1,6 % ispitanika vjeruje da su se sposobnosti izrazito poboljšale, dok njih 3,9 % smatra da su se uglavnom poboljšale. Nešto manje od desetine ispitanika (9,9 %) ocjenjuje da nije došlo do značajne promjene.

Ovakvi rezultati upućuju na široko rasprostranjenu zabrinutost građana u vezi sa sve slabijim fizičkim kapacitetima djece i mladih, što predstavlja važan signal za oblikovanje budućih politika i programa u području sporta, obrazovanja i zdravlja.

8. Zadovoljstvo dostupnošću sportskih objekata (zatvorenih i otvorenih)



Grafikon 8. Zadovoljstvo dostupnošću sportskih objekata (zatvorenih i otvorenih)

Stavovi građana Pule o dostupnosti sportskih objekata za trening i rekreaciju pokazuju umjerenu podijeljenost, s blagim naglaskom na neutralne i umjereno pozitivne odgovore. Kada je riječ o zatvorenim sportskim objektima, njih 36,5 % navodi da su uglavnom ili vrlo zadovoljni dostupnošću, dok 32,1 % zauzima neutralan stav. S druge strane, 31,4 % ispitanika izražava nezadovoljstvo, od čega 8,8 % navodi da su vrlo nezadovoljni.

Slični su stavovi i za otvorene sportske objekte: 38,2 % građana procjenjuje njihovu dostupnost kao uglavnom ili vrlo zadovoljavajuću, 34,3 % je neutralno, dok je 27,5 % nezadovoljno (od toga 7,1 % vrlo nezadovoljno).

Ovi podaci upućuju na to da više od trećine građana ima pozitivnu percepciju dostupnosti sportskih sadržaja, no istovremeno postoji značajan udio onih koji su ravnodušni ili nezadovoljni, što ukazuje na potrebu za unaprjeđenjem infrastrukture i ravnomjernijom prostornom dostupnošću sportskih sadržaja u gradu.

Građani ističu da su im najpotrebniji programi i sadržaji koji uključuju dostupnu i povoljnu sportsku infrastrukturu poput unutarnjih dvorana, penjačkih dvorana, igrališta i vanjskih sportskih terena. Također, ističu i važnost raznovrsnih programa, od samostalnog i online vježbanja do stručno vođenih i organiziranih treninga te team building aktivnosti. Posebno naglašavaju potrebu za besplatnim ili cjenovno pristupačnim terminima, kao i za boljom prometnom infrastrukturom koja potiče pješaćenje i biciklizam.

Zaključak

Rezultati ankete provedene među građanima u gradu Puli pružaju relevantan i sveobuhvatan uvid u stavove i potrebe lokalnog stanovništva u području sporta i rekreacije. Ispitanici jasno prepoznaju važnost sporta za zdravlje i kvalitetu života, ali istovremeno ukazuju na niz strukturnih i organizacijskih izazova koji ograničavaju širu uključenost građana u sportske aktivnosti.

Građani nedvosmisleno ističu potrebu za ravnomjernim razvojem svih sportova i ulaganjima u višenamjensku, inkluzivnu i dostupnu sportsku infrastrukturu. Poseban naglasak stavlja se na izgradnju zatvorenih sportskih dvorana za sportove s loptačke, borilačke i plesne sportove, kao i na proširenje kapaciteta zatvorenih bazena, uključujući olimpijske i 50-metarske bazene. Istovremeno se apelira na bolje korištenje postojećih resursa, posebno školskih dvorana koje bi trebale biti otvorene i dostupne građanima izvan nastave.

U segmentu otvorenih sadržaja, građani ističu potrebu za postavljanjem multifunkcionalnih igrališta u svim gradskim kvartovima, daljnji razvoj trim staza, biciklističkih i pješačkih ruta, kao i uvođenje specijaliziranih vanjskih terena za sportove poput odbojke na pijesku, vaterpola i sportskog penjanja. Pritom se naglašava važnost sigurnosti, održavanja i stalne dostupnosti svih objekata.

Jedan od ključnih strateških zahtjeva odnosi se na povećanje dostupnosti sporta za sve dobne skupine i ranjive društvene skupine, uključujući besplatne ili subvencionirane programe za djecu, umirovljenike i osobe s invaliditetom. Građani također predlažu uvođenje vaučera za članarine, kao i razvoj programa rekreativnog sporta u lokalnim zajednicama.

Zaključci ove ankete potvrđuju potrebu za sveobuhvatnim, planski usmjerenim i integriranim pristupom razvoju sporta u gradu. To uključuje:

- modernizaciju i proširenje infrastrukture
- unaprjeđenje upravljanja i transparentnu dodjelu termina
- ulaganja u edukaciju i radne uvjete trenera
- jaču povezanost sporta s obrazovanjem, turizmom i zajednicom.

Građani u Puli jasno poručuju da sport mora postati univerzalno dostupan, kvalitetno organiziran, stručno vođen i pravedno financiran, kako bi doista služio kao temelj zdravlja, zajedništva i održivog urbanog razvoja. Ovi zaključci predstavljaju vrijednu podlogu za oblikovanje strateških smjernica i donošenje konkretnih mjera u okviru Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola.

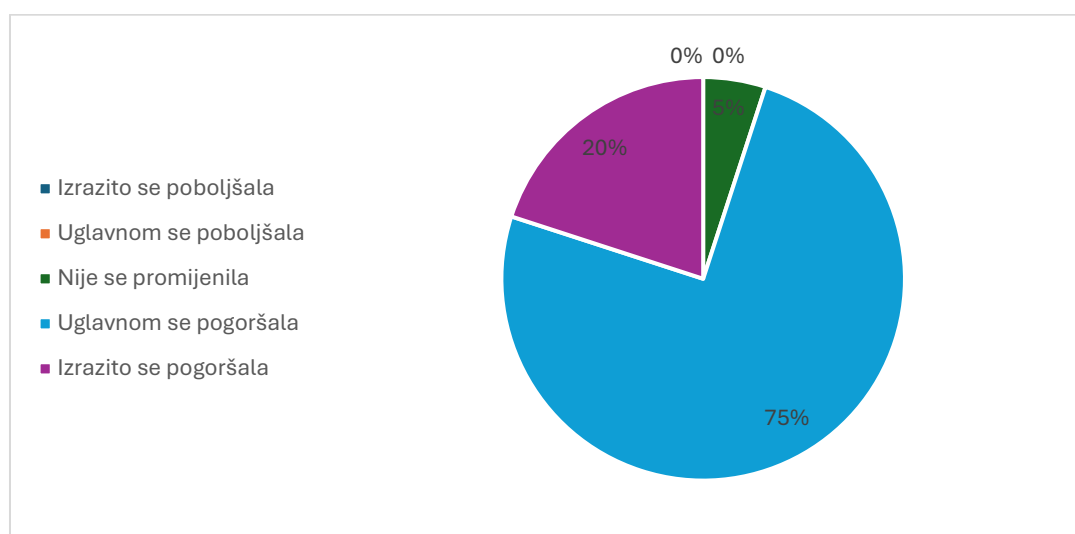
PRILOG 3: Analiza ankete za profesore tjelesne i zdravstvene kulture

Tjelesna i zdravstvena kultura sastavni je dio odgojno-obrazovnog procesa te ima ključnu ulogu u očuvanju i razvoju psihofizičkih sposobnosti učenika. Kroz ovu nastavnu domenu promiču se zdrave životne navike, potiče redovita tjelesna aktivnost i razvijaju vrijednosti povezane sa sportskim načinom života.

Radi boljeg razumijevanja postojećeg stanja te identificiranja potreba, izazova i prijedloga za unapređenje nastave, provedena je anketa među profesorima tjelesne i zdravstvene kulture na području grada Pule. Fokus istraživanja bio je usmjeren na iskustva, stavove i opažanja struke o razvoju školskog sporta i uključenosti djece i mladih u sportske aktivnosti.

Prosječno radno iskustvo ispitanika iznosi 19,4 godine, što ukazuje na visok stupanj stručnosti i dugogodišnje djelovanje unutar odgojno-obrazovnog sustava. Takav profil sudionika omogućuje relevantnu i pouzdanu analizu, a prikupljeni odgovori predstavljaju vrijedan doprinos planiranju daljnjih mjera u području školskog sporta i promicanju tjelesne aktivnosti među mladima.

1. Kako ocjenjujete promjenu fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina?

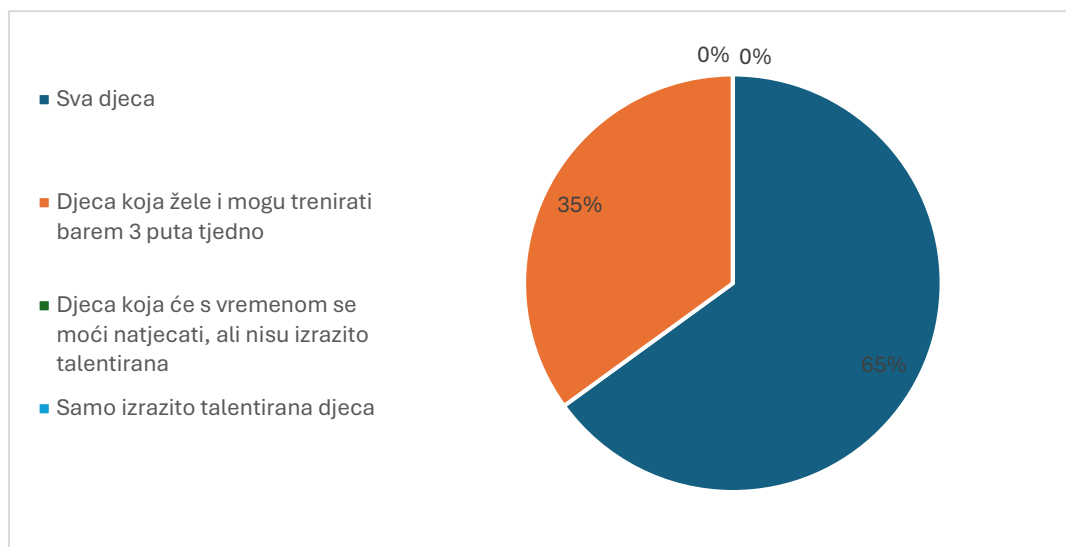


Grafikon 1. Kako ocjenjujete promjenu fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina?

Većina ispitanika procjenjuje da su se fizičke sposobnosti djece i mladih pogoršale tijekom posljednjeg desetljeća, 75 % smatra da su se uglavnom pogoršale, dok dodatnih 20 % ukazuje na izraženo pogoršanje. Ukupno 95 % ispitanika percipira negativan trend, što naglašava potrebu za sustavnim poboljšanjem uvjeta za tjelesnu aktivnost.

Rezultati upućuju na potrebu unaprjeđenja školskog sporta kroz kvalitetnije infrastrukturne uvjete i veću dostupnost sadržaja za sve učenike, s ciljem ublažavanja negativnog trenda u fizičkim sposobnostima djece i mladih.

2. Koja djeca bi po Vašem mišljenju trebala trenirati u sportskim klubovima?

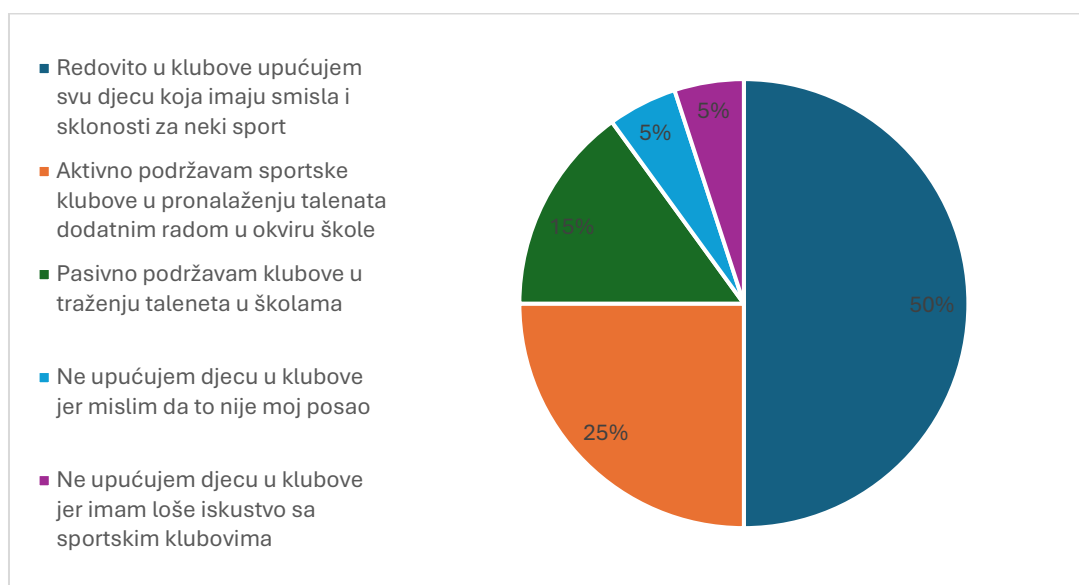


Grafikon 2. Koja djeca bi po Vašem mišljenju trebala trenirati u sportskim klubovima?

Na pitanje tko bi trebao trenirati u sportskim klubovima, 65 % ispitanika smatra da bi sport trebao biti dostupan svojoj djeci, neovisno o razini talenta. Takav stav podržava inkluzivan pristup sportu i potvrđuje njegovu važnost u razvoju zdravih životnih navika i socijalnih vještina kod djece i mladih.

Rezultati ukazuju na potrebu daljnjeg jačanja dostupnosti sportskih programa te osiguravanja jednakih prilika za uključivanje sve djece u organizirane sportske aktivnosti.

3. Kako surađujete sa sportskim klubovima?

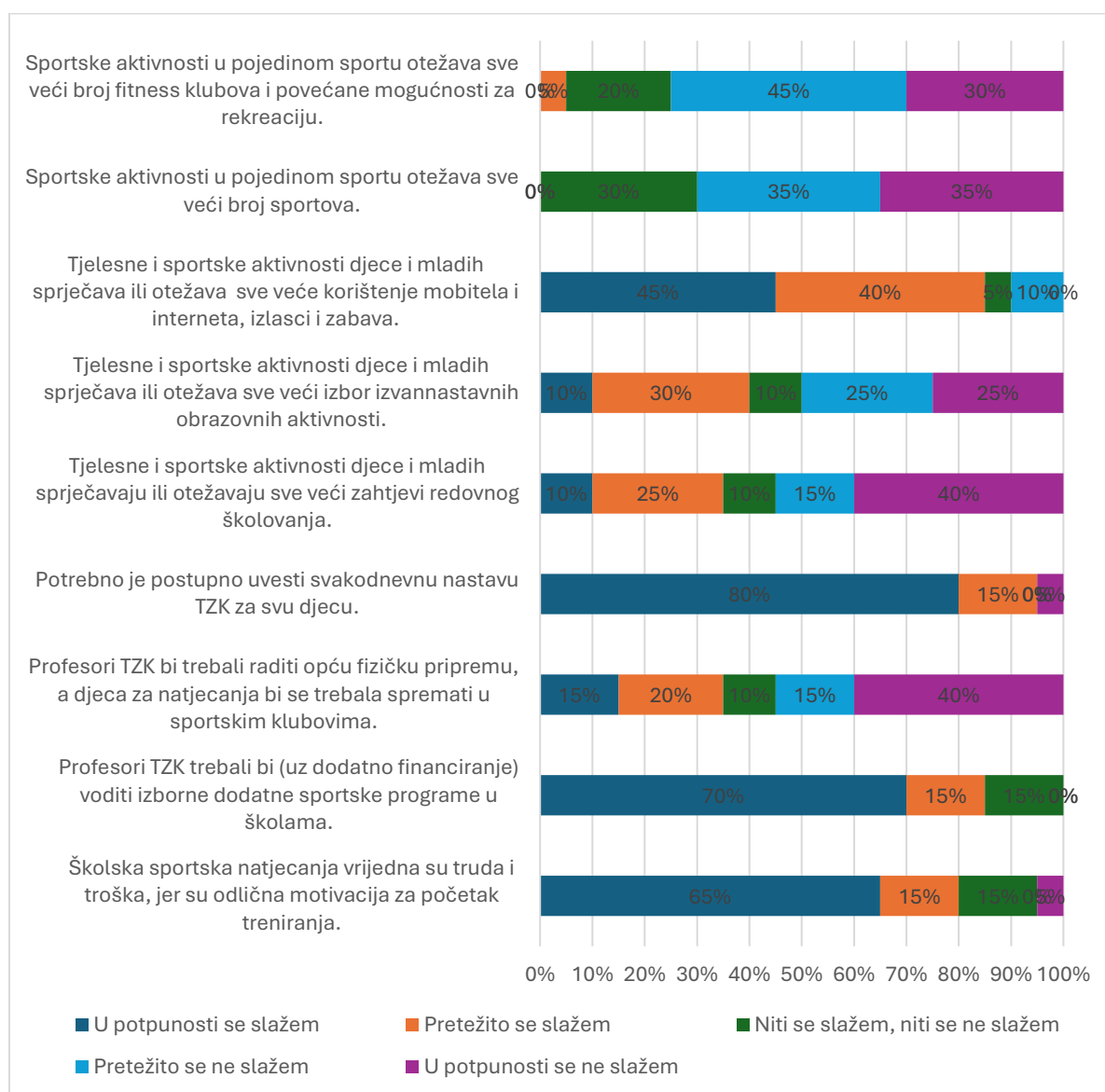


Grafikon 3. Kako surađujete sa sportskim klubovima

U pogledu suradnje sa sportskim klubovima, 50 % profesora navodi da redovito podupiru klubove u pronalaženju talenata te upućuju talentiranu djecu u sportske klubove, dok 25 % profesora aktivno podržava klubove u dodatnom radu u okviru škole.

Navedeni podaci ukazuju na važnost suradnje između školskog i klupskog sporta u ranom prepoznavanju sportskih potencijala te u uspostavi koordiniranog sustava podrške djeci i mladima u razvoju sportskih vještina.

4. Stavovi profesora o zadanim tvrdnjama



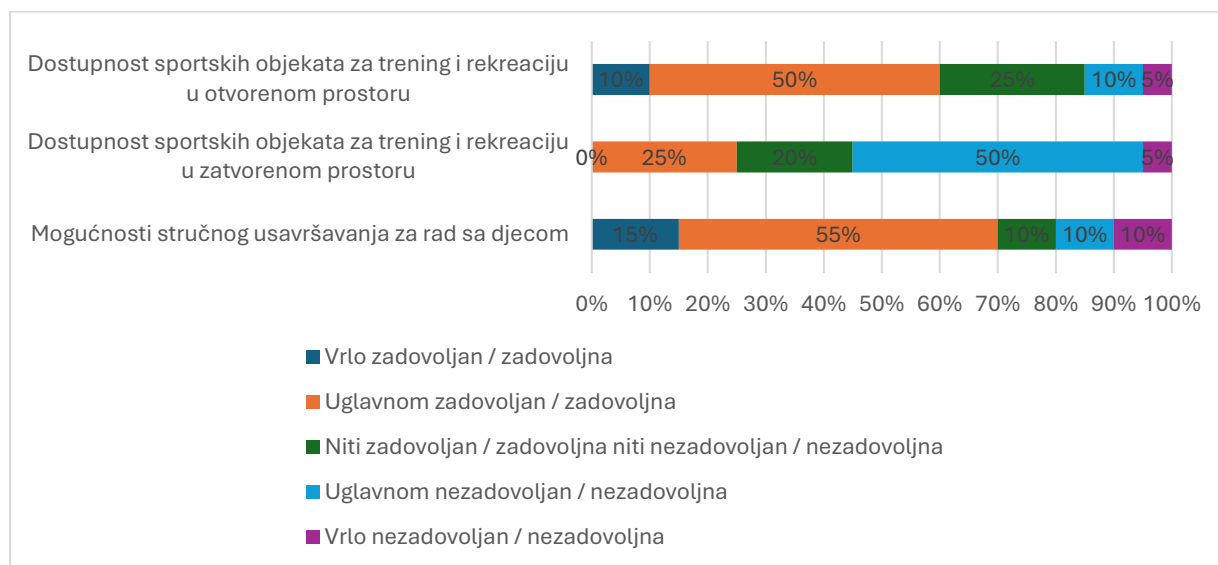
Grafikon 4. Stavovi profesora o zadanim tvrdnjama

Uvođenje svakodnevne nastave tjelesne i zdravstvene kulture podržavaju gotovo svi ispitani profesori, što potvrđuje važnost kontinuirane tjelesne aktivnosti u zdravom razvoju djece i mladih. Većina smatra da školska sportska natjecanja predstavljaju važan motivacijski alat za

uključivanje učenika u sportske aktivnosti. Spremnost za vođenje dodatnih sportskih programa uz osiguranu financijsku naknadu iskazuje 85 % ispitanika, što ukazuje na visoku motiviranost za dodatni angažman u razvoju školskog sporta.

Profesori ističu da digitalne distrakcije i brojnost izvannastavnih aktivnosti predstavljaju značajne prepreke za redovito bavljenje sportom. Dodatno, nezainteresiranost djece, manjak roditeljske podrške i ograničenja unutar obrazovnog sustava navode kao izazove koji dodatno otežavaju provedbu sustavne tjelesne aktivnosti u školama.

5. Zadovoljstvo stručnim usavršavanjem i dostupnost sportskih objekata (zatvorenih i otvorenih)



Grafikon 5. Zadovoljstvo stručnim usavršavanjem i dostupnost sportskih objekata (zatvorenih i otvorenih)

Umjereno zadovoljstvo dostupnošću vanjskih sportskih objekata iskazuje 60 % ispitanika, dok je za zatvorene prostore postotak puno niži (25 %). Navedeno upućuje na neujednačene uvjete za provedbu nastave i sportskih aktivnosti u različitim vremenskim uvjetima. Većina profesora tjelesne i zdravstvene kulture (70 %) izražava umjereno zadovoljstvo mogućnostima stručnog usavršavanja.

Kao prioritete za ulaganja u sportsku infrastrukturu profesori najčešće navode multifunkcionalne sportske dvorane kako bi se omogućilo korištenje za različite sportove (sportovi s loptom, gimnastika, atletika i dr.). Ističu i potrebu za zatvorenim bazenima, vanjskim atletskim i trim stazama, ali i dodatnim sadržajima poput adrenalinskih zona i rekreativnih poligona u prirodi.

Dobiveni podaci ukazuju na jasnu potrebu školskih ustanova i sportskih klubova za povećanjem broja i kapaciteta sportskih objekata. Unaprjeđenje infrastrukture nužno je za osiguravanje kvalitetnih uvjeta za rad, provedbu nastave i uključivanje djece i mladih u redovitu tjelesnu aktivnost.

Zaključak

Rezultati ankete provedene među profesorima tjelesne i zdravstvene kulture u gradu Puli pružaju jasan uvid u stanje, izazove i potencijale školskog sporta. Većina ispitanika percipira pogoršanje fizičkih sposobnosti učenika, nedostatnu dostupnost zatvorenih sportskih objekata te niz prepreka koje otežavaju uključivanje djece u redovitu tjelesnu aktivnost, od digitalnih distrakcija do preopterećenosti školskim obvezama.

Unatoč tome, profesori iskazuju visok stupanj profesionalne motivacije i spremnosti za dodatni angažman, osobito u vođenju izvanškolskih sportskih programa, pod uvjetom da im je osigurana odgovarajuća institucionalna podrška i financijska naknada. Posebno podupiru inkluzivan pristup sportu dostupan svoj djeci, neovisno o talentu ili socioekonomskom statusu te podržavaju uvođenje svakodnevne nastave tjelesne i zdravstvene kulture kao temelja zdravog odrastanja.

Kao ključni prioriteti ističu se:

- unaprjeđenje sportske infrastrukture, osobito izgradnja zatvorenih sportskih dvorana
- uvođenje multifunkcionalnih objekata i sadržaja kao što su trim staze, zatvoreni bazeni i rekreativne zone
- jačanje suradnje između škola i sportskih klubova
- sustavna podrška nastavnicima kroz stručno usavršavanje i bolje radne uvjete.

Zaključci dobiveni anketom u cijelosti su usklađeni s razvojnim smjernicama strategije razvoja sporta Grada Pule, osobito u segmentima dostupnosti sporta, važnosti ranog uključivanja djece, ravnomjernog infrastrukturnog opremanja škola i potrebe za integracijom obrazovnog, sportskog i zdravstvenog sektora.

Završne napomene profesora dodatno naglašavaju važnost sustavnog ulaganja u sportsku opremu, organizaciju nastave u jednoj smjeni radi boljeg korištenja dvorana, poticanje uključenosti djece s teškoćama i snažniju promociju školskog sporta putem lokalnih medija i digitalnih kanala. Predlaže se i izrada posebnog sustava ili web stranice za praćenje školskih sportskih aktivnosti.

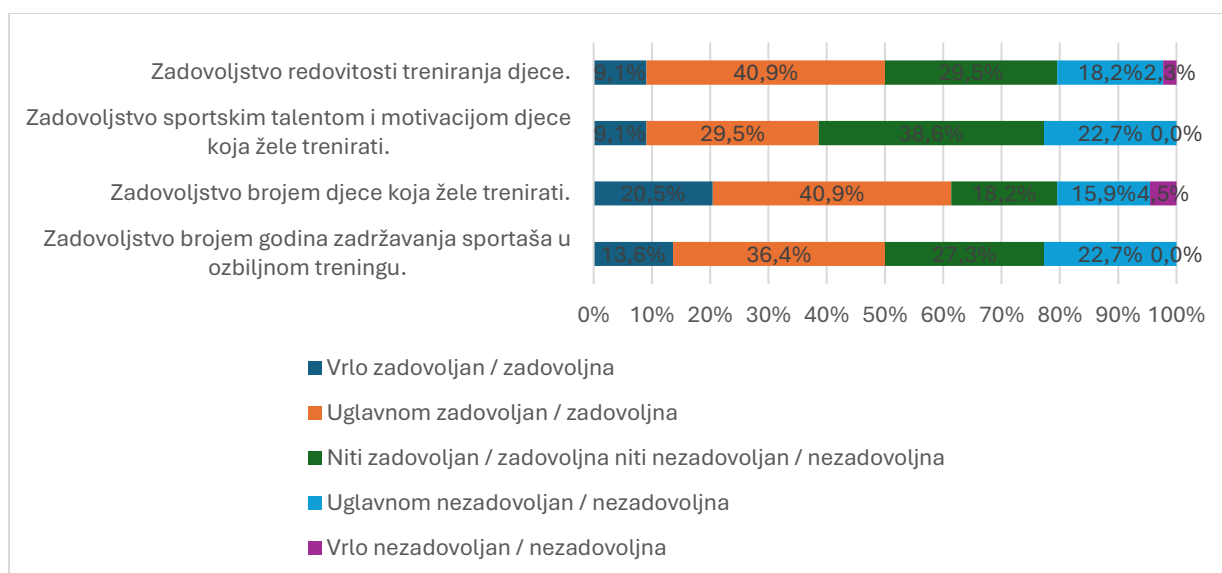
Rezultati ove ankete predstavljaju vrijedan doprinos u oblikovanju budućih mjera i politika koje bi trebale omogućiti sustavan, ravnopravan i kvalitetan razvoj školskog sporta u gradu Puli.

PRILOG 4: Analiza ankete za trenere

U cilju dobivanja uvida u stanje i potrebe sportskih djelatnosti na području grada Pule, provedena je anketa među trenerima koji djeluju unutar lokalnih sportskih klubova. U istraživanju su sudjelovali predstavnici gotovo svih pulskih klubova, čime je osigurana visoka razina reprezentativnosti i raznolikosti prikupljenih podataka. Odgovori odražavaju mišljenja, iskustva i opažanja trenera iz različitih sportskih grana, pri čemu prosječno trenersko iskustvo ispitanika iznosi 17,8 godina, što dodatno potvrđuje stručnost i relevantnost uzorka.

Ova analiza ima za cilj identificirati ključne izazove i prepoznati potencijalna područja za unapređenje lokalnog sportskog sustava te poslužiti kao podloga za buduće strateško planiranje i oblikovanje sportskih politika u Puli.

1. Zadovoljstvo brojem godina zadržavanja u ozbiljnom treningu, brojem djece, sportskim talentom i motivacijom te redovitosti treniranja djece?

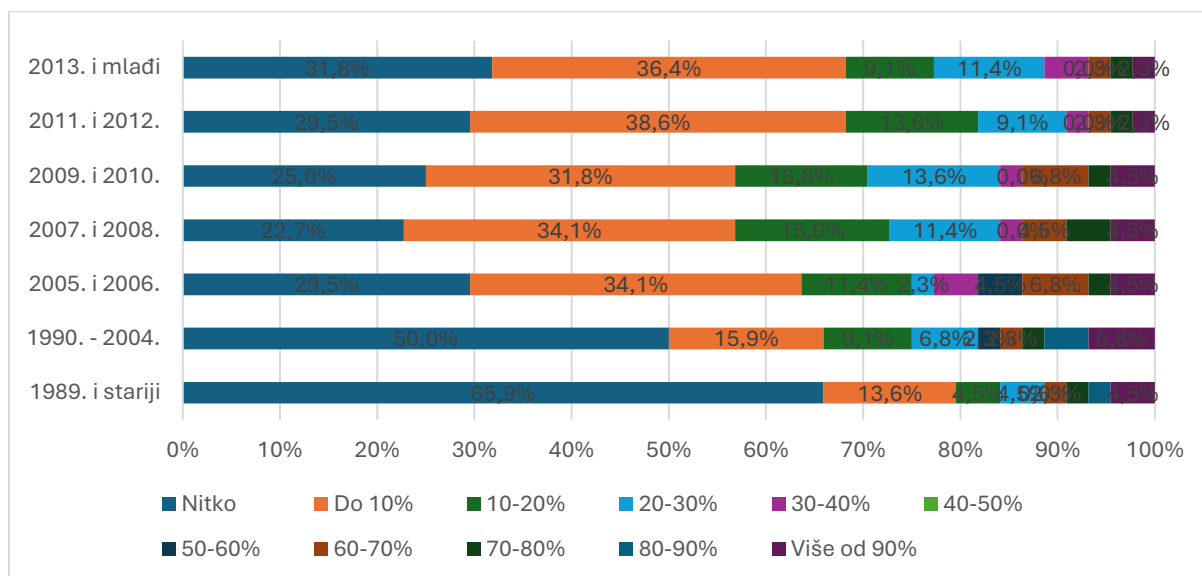


Grafikon 1. Zadovoljstvo brojem godina zadržavanja u ozbiljnom treningu, brojem, sportskim talentom i motivacijom te redovitosti treniranja djece?

Treneri sportskih klubova u Puli najzadovoljniji su brojem djece koja dolaze na treninge (61,4 %), što potvrđuje stabilan interes djece za uključivanje u sportske aktivnosti. Istodobno, najniža razina zadovoljstva odnosi se na sportski talent i motivaciju djece (38,6 %), dok su redovitost dolazaka i dugoročno zadržavanje u ozbiljnom sportskom angažmanu prepoznati kao dodatni izazovi.

Rezultati upućuju na potrebu jačanja sustavne podrške razvoju sportskih potencijala i kontinuiteta bavljenja sportom, kroz bolju povezanost sportskih klubova, obrazovnog sustava i obitelji.

2. Dobne skupine djece i mladih koje treniraju

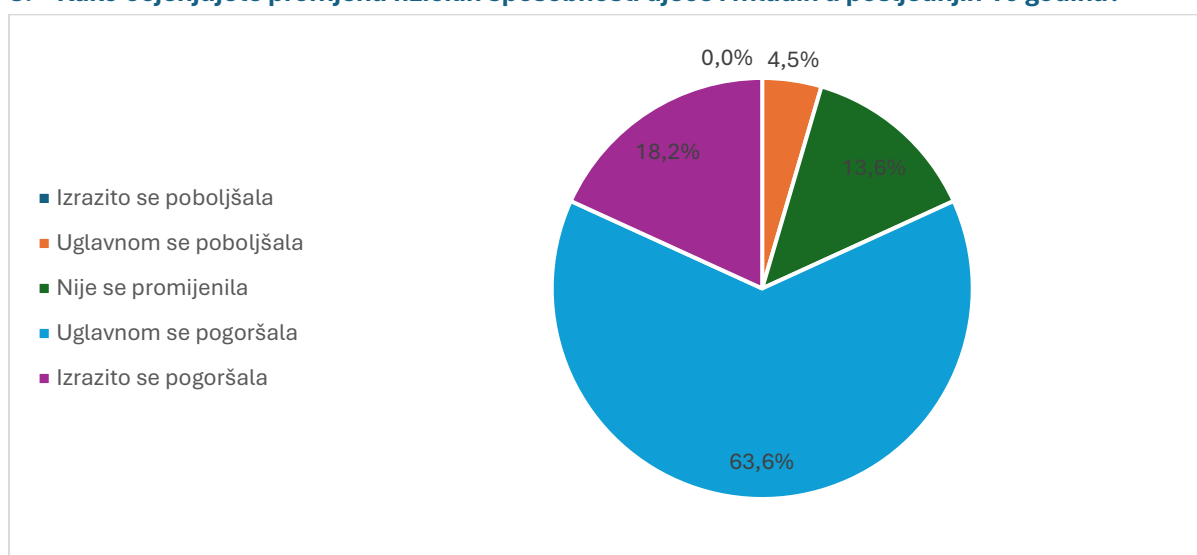


Grafikon 2. Dobne skupine djece i mladih koje treniraju

Dobne skupine sportaša, obuhvaćene rasponom od 1989. do 2013. godišta i mlađih, relativno su ravnomjerno zastupljene u radu sportskih klubova, bez izražene dominacije pojedine skupine. Veći broj trenera ističe da treniraju mlađe dobne skupine (rođene 2005. i mlađe), što je očekivano jer su djeca i studenti još uvijek u sustavu obrazovanja i imaju više slobodnog vremena, dok starije skupine, osobito zaposlene osobe, raspolažu s manje vremena za redovite sportske aktivnosti.

Sportski klubovi u najvećoj mjeri rade s djecom i mladima školskog i studentskog uzrasta, što ukazuje na potrebu za daljnjom podrškom tim dobnim skupinama kroz prilagođene programe i uvjete treniranja.

3. Kako ocjenjujete promjenu fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina?

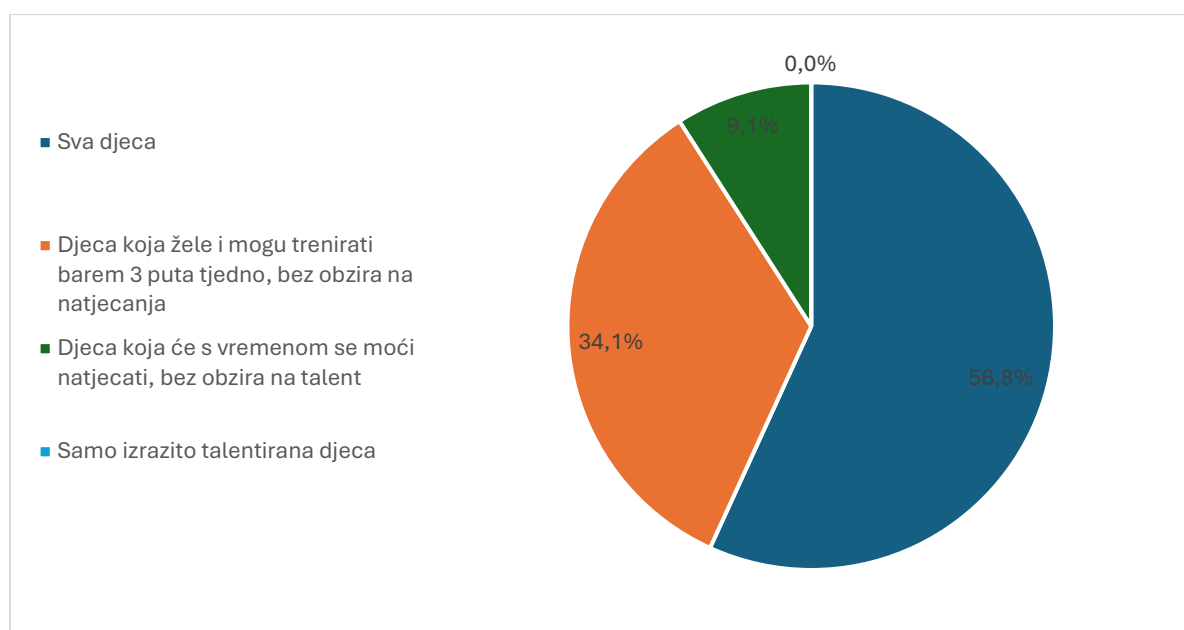


Grafikon 3. Kako ocjenjujete promjenu fizičkih sposobnosti djece i mladih u posljednjih 10 godina?

Treneri sportskih klubova u Puli u velikoj većini izražavaju stav da se fizička spremnost djece i mladih tijekom posljednjeg desetljeća pogoršala. Prema rezultatima ankete, 81,8 % ispitanika smatra da su se fizičke sposobnosti uglavnom ili značajno smanjile, dok nitko nije naveo da su se izrazito poboljšale.

Ovi podaci potvrđuju negativan trend, prepoznat među profesorima tjelesne i zdravstvene kulture, što dodatno naglašava potrebu za sustavnim promjenama u promicanju tjelesne aktivnosti među djecom i mladima.

4. Koja djeca bi trebala trenirati u sportskim klubovima?



Grafikon 4. Koja djeca bi trebala trenirati u sportskim klubovima?

Većina trenera (56,8 %) podržava uključivanje sve djece u sportske aktivnosti, neovisno o razini talenta, što potvrđuje prevladavajući inkluzivan pristup u klubovima. Taj udio nešto je niži nego kod profesora tjelesne i zdravstvene kulture (65 %). Manji broj trenera (9,1 %) smatra da bi klubovi trebali okupljati samo djecu s potencijalom za natjecanja, što otvara pitanje ravnoteže između rekreativnog i selektivnog pristupa sportu.

5. Stavovi trenera o sljedećim navodima



Grafikon 5. Stavovi trenera o sljedećim navodima

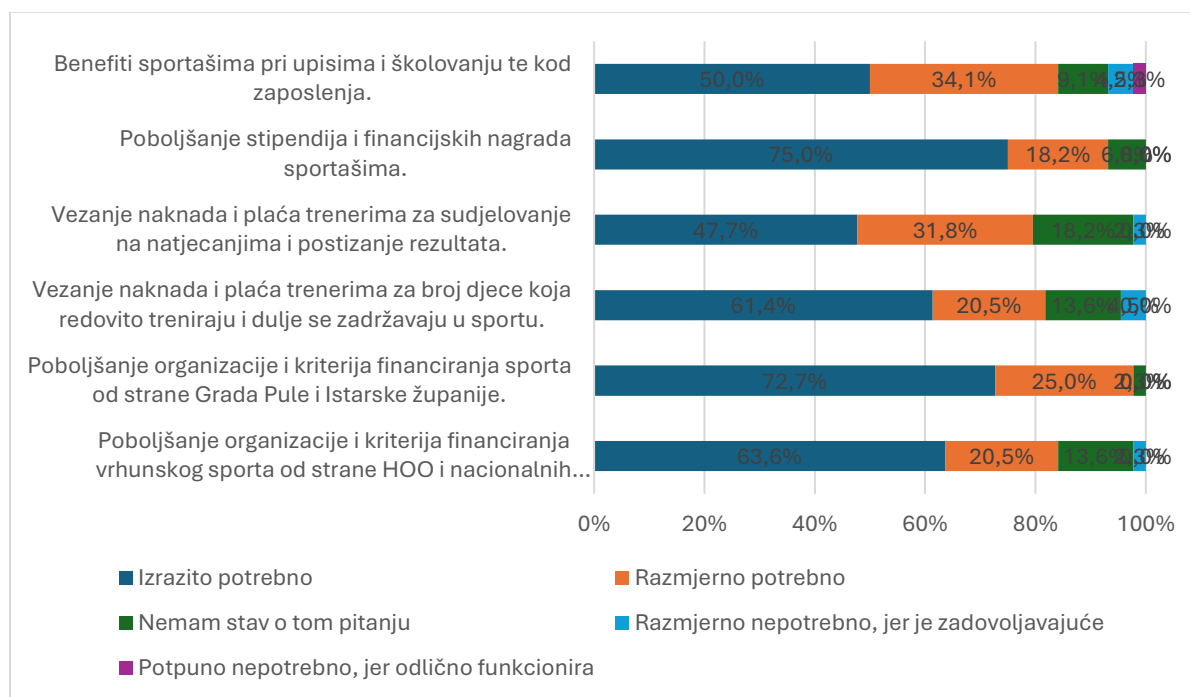
Treneri sportskih klubova u Puli većinom se slažu s tvrdnjama koje ističu ključne prepreke za uključivanje djece i mladih u organizirane sportske aktivnosti. Najveći izazov treneri vide u financiranju, čak 84,1 % ispitanika smatra da nedostatna potpora sportovima izvan prve dvije kategorije kvalitete ozbiljno otežava njihovo provođenje, dok 79,5 % ukazuje na manjak sredstava za organizaciju natjecanja i odlazak sportaša na putovanja, što dodatno opterećuje rad klubova.

Negativan utjecaj društveno-tehnoloških faktora, također je jasno prepoznat. Prema mišljenju 81,8 % trenera, sve češće korištenje mobitela i interneta (npr. videoigre, društvene mreže), izlasci i drugi oblici pasivne zabave (npr. gledanje sadržaja na YouTubeu ili Netflixu) smanjuju interes djece za bavljenje sportom. Uz to, 72,8 % ispitanika ukazuje na problem loše ili nedostupne sportske infrastrukture (npr. nedostatak dvorana, opreme ili termina za treninge), osobito kada je riječ o prostoru i opremi potrebnjoj za kvalitetan i redovit rad.

U pogledu uloge obrazovnog sustava, preko dvije trećine trenera (70,4 %) smatra da bi profesori tjelesne i zdravstvene kulture trebali provoditi opću fizičku pripremu, dok bi se klubovi trebali usmjeriti na pripreme za natjecanja. Dodatni izazovi koje treneri navode uključuju sve veće školske zahtjeve (48,8 %), rastući broj izvannastavnih obrazovnih aktivnosti (56,8 %), konkurenciju atraktivnijih sportova (43,2 %) te porast ponude u području rekreacije i fitnessa (29,5 %), koji djeci nude alternativne oblike aktivnosti i dodatno smanjuju interes za organizirani sport.

U dodatnim komentarima trenera posebno je istaknuta uloga roditelja, odnosno njihova nezainteresiranost, pretjerana ambicioznost ili nespремnost za pružanje logističke podrške (npr. odvoženje djece na treninge). Uočena je i smanjena motivacija djece, često povezana s nedostatkom natjecateljskog duha i slabijom koncentracijom, što se djelomično pripisuje utjecaju digitalnih sadržaja. Dodatne prepreke uključuju zahtjeve školskog sustava, posebice fokus na izvrsne ocjene, a mnogi treneri navode kako djeca često prestaju s treniranjem po završetku srednje škole zbog selidbe na fakultet. Poseban izazov predstavlja i nedostatak kvalitetnog i trajno dostupnog trenerskog kadra, kao i općenita nespремnost zajednice da ulaže u manje popularne sportove, a osobito u programe za djecu sa specifičnim potrebama koji zahtijevaju dodatne prilagodbe.

6. Stavovi trenera o sljedećim navodima



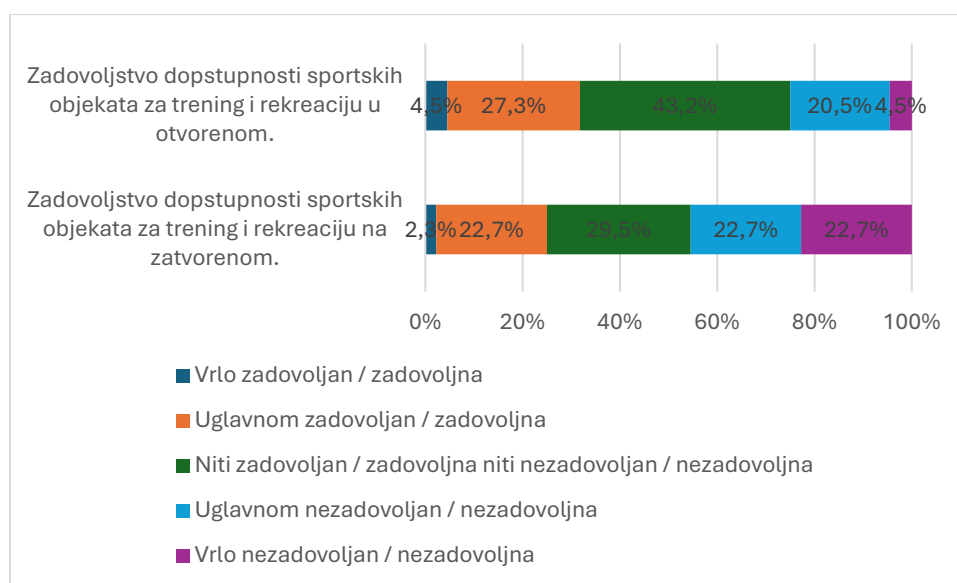
Grafikon 6. Stavovi trenera o sljedećim navodima

Preko dvije trećine trenera (75,0 %) smatra da je izrazito potrebno unaprijediti sustav stipendija i finansijskih nagrada za sportaše, čime bi se dodatno potaknula motivacija i zadržavanje mladih u sportu. Čak 72,7 % ispitanika izrazito naglašava potrebu za poboljšanjem organizacije i kriterija financiranja sporta od strane Grada Pule i Istarske županije.

Većina ispitanika smatra da bi visina naknada i plaća trenera trebala biti u korelaciji s postignutim rezultatima, jasno mjerljivim pokazateljima uspješnosti te s brojem djece koja redovito treniraju i dulje se zadržavaju u sportu.

Dodatno, treneri ističu kako bi se njihovo stručno mišljenje trebalo sustavno uzimati u obzir prilikom donošenja sportskih politika i odluka, s obzirom na njihovo iskustvo u svakodnevnom radu s djecom i mladima. Kao strateški cilj izdvajaju potrebu za jačanjem povezanosti školskog i klupskog sporta, kako bi se osigurao kontinuitet sportskog razvoja djece i mladih.

7. Zadovoljstvo trenera objektima na otvorenom i zatvorenom



Grafikon 7. Zadovoljstvo trenera objektima na otvorenom i zatvorenom

Treneri uglavnom izražavaju nezadovoljstvo dostupnošću zatvorenih sportskih objekata, njih 45,4 % navodi da uvjeti za treninge i rekreaciju u dvoranama i sličnim prostorima nisu zadovoljavajući. Nezadovoljstvo je manje izraženo kada je riječ o sportskim objektima na otvorenom, gdje 25,0 % ispitanika smatra da su postojeći kapaciteti nedostatni.

Ovi podaci upućuju na potrebu ulaganja u zatvorene sportske prostore kako bi se osigurali kvalitetni uvjeti za rad tijekom cijele godine.

Zaključak

Rezultati ankete pokazuju da treneri u Puli posjeduju značajno iskustvo i duboko razumijevanje izazova s kojima se suočava lokalni sportski sustav. Kao glavne prioritete ističu unapređenje infrastrukture, pravednije financiranje i strateško povezivanje ključnih aktera u razvoju sporta, škola, klubova, roditelja i lokalnih vlasti.

Prepoznaju nužnost veće dostupnosti zatvorenih sportskih objekata i multifunkcionalnih dvorana, kao i potrebu za specijaliziranim prostorima (gimnastičke dvorane, prostori za borilačke sportove, zatvoreni bazeni i atletske zone). Infrastrukturne investicije, prema njihovom mišljenju, trebaju biti strateški planirane i usmjerene na podizanje standarda za sve sportove, ne samo one u višim kategorijama. Također naglašavaju važnost boljeg upravljanja postojećim objektima te povećanja njihove dostupnosti školama i sportskim klubovima.

Financijski aspekti nalaze se u središtu trenerskih stavova. Smatraju da je nužno unaprijediti kriterije i transparentnost sustava dodjele sredstava, uz uvažavanje broja djece, kontinuiteta u radu i objektivnih pokazatelja uspješnosti. Ističu i potrebu za kvalitetnijim vrednovanjem trenera i sportaša, uvođenjem sportskih stipendija te zapošljavanjem stručnog kadra na puno radno vrijeme, posebno u većim klubovima.

U programskom smislu, treneri naglašavaju važnost ranog uključivanja djece u sport, izgradnje dugoročne baze sportaša te usmjeravanja mladih prema sportovima koji odgovaraju njihovim interesima i sposobnostima. Snažno podržavaju inkluzivan sport, odnosno sport dostupan svoj djeci, uključujući i onu sa specifičnim potrebama, uz odgovarajuću logističku, financijsku i stručnu podršku.

Kao strateški ciljevi za daljnji razvoj sporta u Gradu Pula-Pola izdvajaju se:

- izgradnja i modernizacija zatvorenih i multifunkcionalnih sportskih objekata
- razvoj vodene infrastrukture s obzirom na pomorski karakter grada (npr. bazeni, veslački centar, jedriličarska baza)
- povezivanje školskog i klupskog sporta kroz zajedničke programe i inicijative
- razvoj sustava sportskih stipendija i profesionalizacija trenerskog kadra
- jačanje sustava podrške sportašima s invaliditetom i drugim osjetljivim skupinama
- uspostava digitalne infrastrukture za praćenje i promociju sportskih aktivnosti (npr. gradska sportska web platforma)
- poboljšanje kriterija sufinanciranja klubova, osobito onih koji aktivno doprinose razvoju sporta među mlađim dobnim skupinama.

Zaključci dobiveni anketom u cijelosti su usklađeni s razvojnim smjernicama Plana razvoja sporta Grada Pula-Pola, osobito u segmentima dostupnosti sporta, integracije sustava, ravnoteže ulaganja i dugoročne održivosti sportskog razvoja.

Analiza ankete jasno ukazuje na potrebu za sveobuhvatnim, sustavno planiranim i uključivim pristupom koji će omogućiti kvalitetniji i pravedniji razvoj sporta u Gradu Puli, od početnog uključivanja djece u rekreativne aktivnosti do sustavne podrške vrhunskim sportašima.

PRILOG 5: Analiza stanja sportskih klubova u gradu Puli

U cilju dobivanja uvida u stanje i potrebe sportskih djelatnosti na području grada Pule, provedena je analiza stanja sportskih klubova. Na administrativnom području grada Pule djeluje 60 sportskih klubova te 5 klubova sportaša s invaliditetom koji su u sustavu financiranja Sportske zajednice Grada Pule. Ukupno je zaposleno 183 trenera (176 u natjecateljskim sportskim klubovima i 8 u klubovima za sportaše s invaliditetom). Sportski klubovi su podijeljeni prema kategorijama sporta na nogometne, košarkaške, rukometne, odbojkaške, klubove borilačkih vještina, plivačke, boćarske, jedriličarske, kuglačke, ostale klubove i klubove za osobe s invaliditetom. U istraživanju su sudjelovali predstavnici oko 50 % pulskih klubova, čime je osigurana odgovarajuća razina reprezentativnosti i raznolikosti prikupljenih podataka. Na sudjelovanje u istraživanju su pozvani svi klubovi, a odgovori odražavaju stvarno stanje u klubovima koji su sudjelovali u istraživanju.

Ova analiza ima za cilj identificirati ključne izazove i prepoznati potencijalna područja za unapređenje lokalnog sportskog sustava te je poslužila kao podloga za strateško planiranje i oblikovanje sportskih politika u Gradu Puli.

Nogometni klubovi

U Puli je registrirano 5 nogometnih i 1 malonogometni klub. U tim klubovima je radilo ukupno 43 trenera, a broj sportaša po treneru je u prosjeku iznosio 21.

Anketni upitnik je ispunio samo MNK Futsal Istra Pula koji je ukupno brojio 69 članova. Njih 27, odnosno 39,1 %, (rođenih 2009. i mlađe) je sudjelovalo samo na županijskim i regionalnim natjecanjima te su osvajali prva tri mjesta. Njih 12, odnosno 17,4 %, (rođenih u razdoblju od 2007. do 2010.) natjecalo se na državnim natjecanjima, ali nisu ostvarili prva tri mjesta, dok je njih 30, odnosno 43,5 %, (rođenih 1989. i starije pa do 2008.) sudjelovalo na državnim natjecanjima i osvajali su prva tri mjesta.

Od ukupnog broja, 22 člana kluba (31,9 %) je treniralo 5 i više puta tjedno u klubu, dok je njih 26 (37,7 %) treniralo 4 puta tjedno, a njih 21 (30,4 %) treniralo 3 puta tjedno.

Treninge u MNK Futsal Istra Pula je vodilo 6 trenera od kojih 2 imaju 3. razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu, dok ih je 4 bez formalnog obrazovanja, ali pohađaju neki od programa obrazovanja u sportu. Svaki trener je u prosjeku trenirao 11,5 igrača.

Košarkaški klubovi

U Puli su registrirana 3 košarkaška kluba (2 za muškarce i 1 za žene) u kojima je radilo 11 trenera, a svaki od njih je u prosjeku trenirao 19,1 sportašica i sportaša.

Anketni upitnik je ispunio jedino Košarkaški klub Stoja koji broji 160 članova. Njih 100, odnosno 62,5 %, (u raznim dobnim kategorijama od 2005. godišta i mlađe) je sudjelovalo samo na županijskim i regionalnim natjecanjima i osvajali su prva tri mjesta, zatim 60 članova, 37,5

%, (rođenih 1989. i starije i rođenih od 1990. do 2004. te 2011. i 2012.) je sudjelovalo na državnim natjecanjima, ali nisu ostvarili prva tri mjesta. Što se treniranja tiče, 40,6 % članova kluba (65 sportaša) treniralo je 5 i više puta tjedno, a njih 59,4 % (95 sportaša) treniralo je 3 puta tjedno.

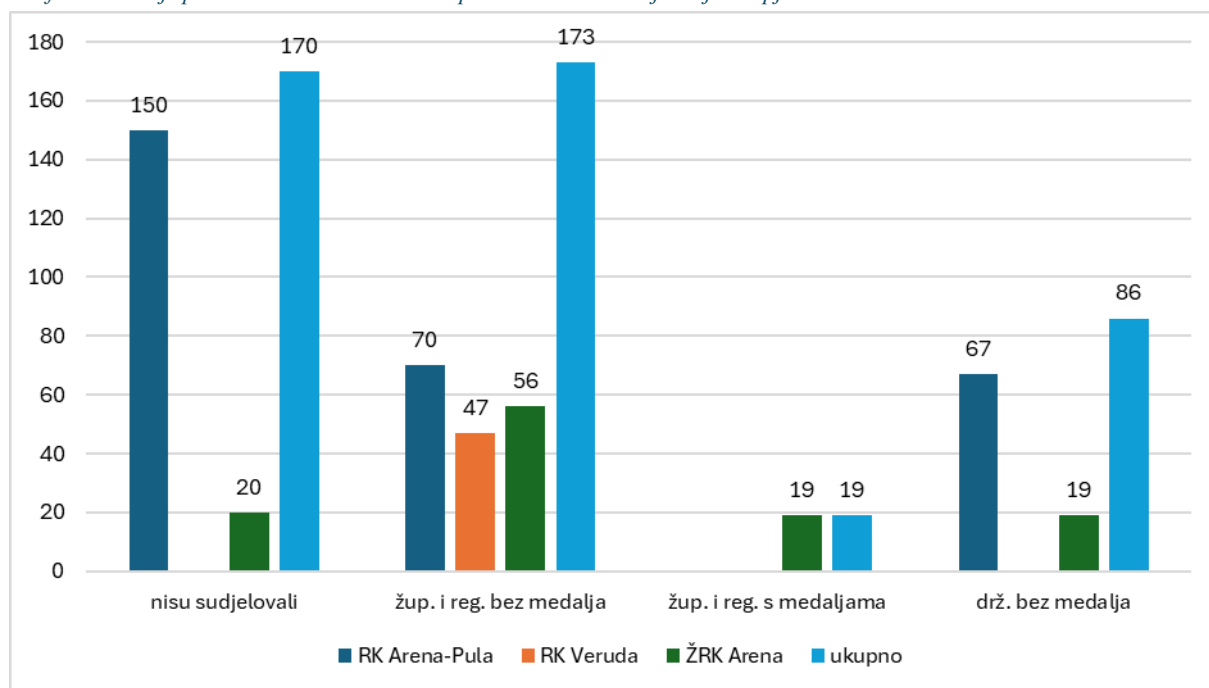
Treninge je vodilo 4 trenera, od kojih 2 imaju 5. razinu obrazovanja, a 2 trenera imaju 3. razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu. Svaki trener je u prosjeku trenirao 40 sportaša.

Rukometni klubovi

Pulski sportski kolektiv broji 3 rukometna kluba (2 za muškarce i 1 za žene) u kojima je radilo 16 trenera i koji su u prosjeku trenirali 17 sportašica i sportaša.

Anketni upitnik ispunila su sva 3 rukometna kluba: RK Arena-Pula, ŽRK Arena te RK Veruda.

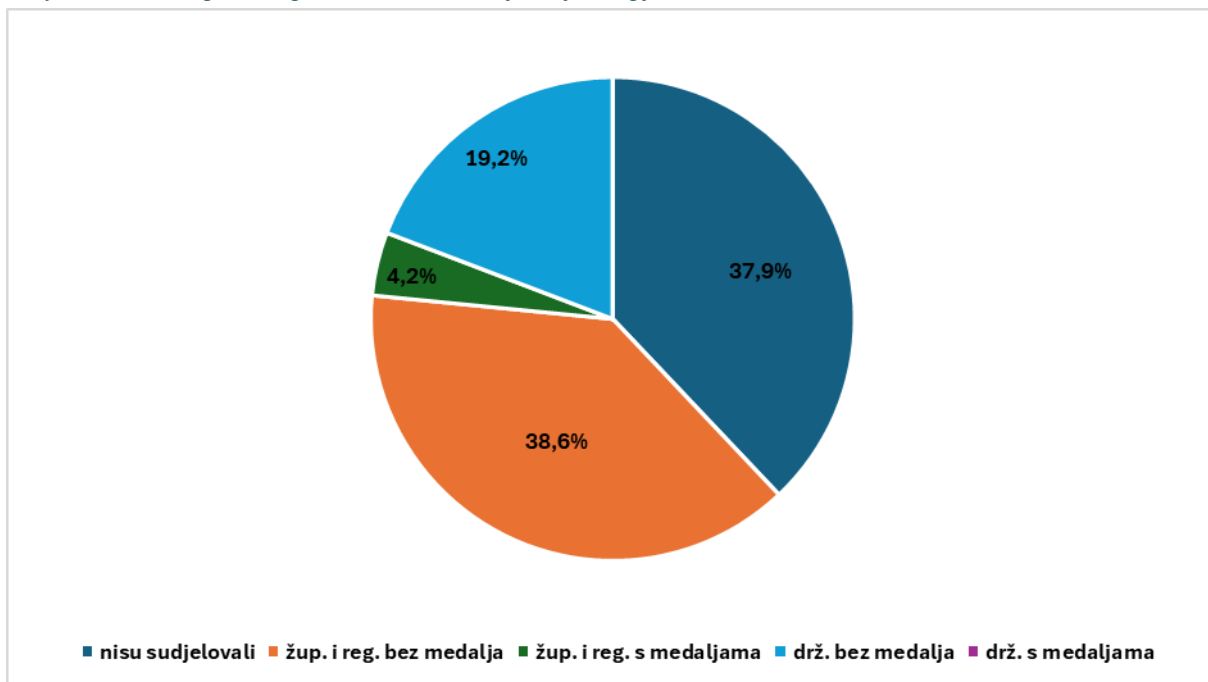
Grafikon 1. Broj sportaša rukometnih klubova prema razinama natjecanja i uspješnosti



Izvor: Anketni upitnik

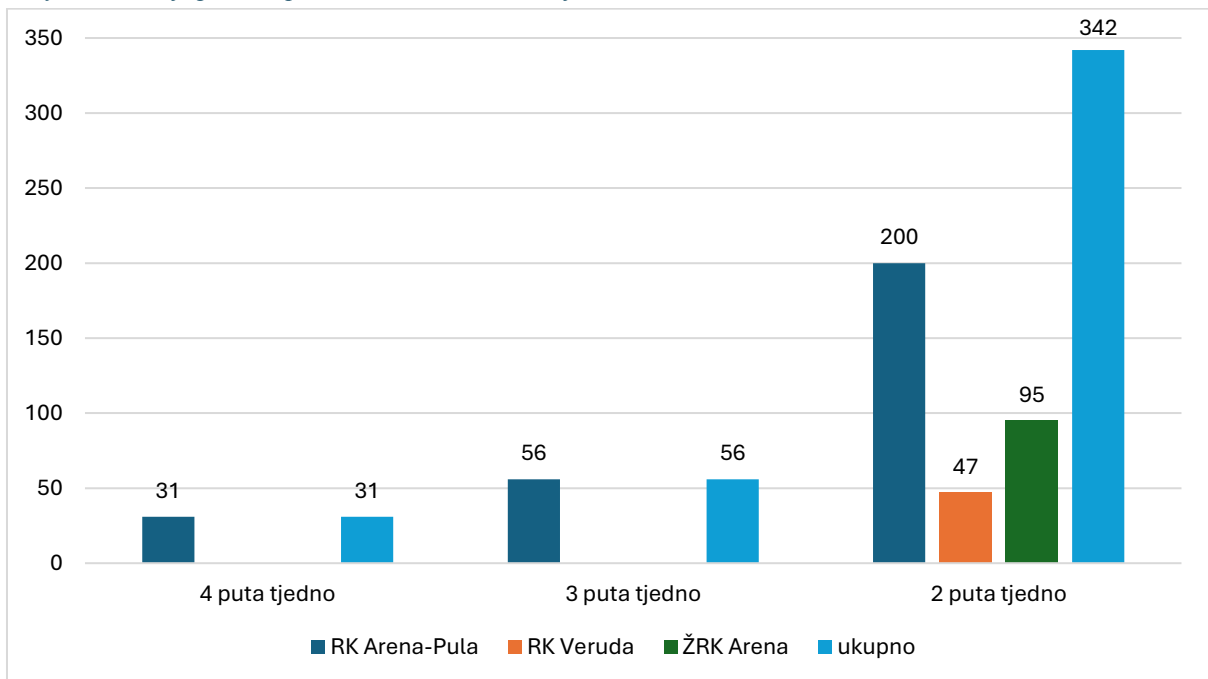
Na grafikonu 1. je prikazan broj sportaša po razini natjecanja na kojoj su sudjelovali (županijska, regionalna i državna) te prema uspješnosti (osvojena prva tri mjesta). Iz grafikona 2. je vidljivo da je najveći broj rukometaša (njih 173, odnosno 38,6 %) sudjelovao na županijskim i regionalnim natjecanjima bez ostvarenja prva tri mjesta. Njih 170 (37,9 %) nisu sudjelovali na natjecanjima, dok je njih 19 (4,2 %) sudjelovalo na županijskim i regionalnim natjecanjima s osvojenim jednim od prva tri mjesta. Njih 86 (19,2 %) je sudjelovalo na državnim natjecanjima, ali bez osvojenih medalja.

Grafikon 2. Udio sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



Izvor: Anketni upitnik

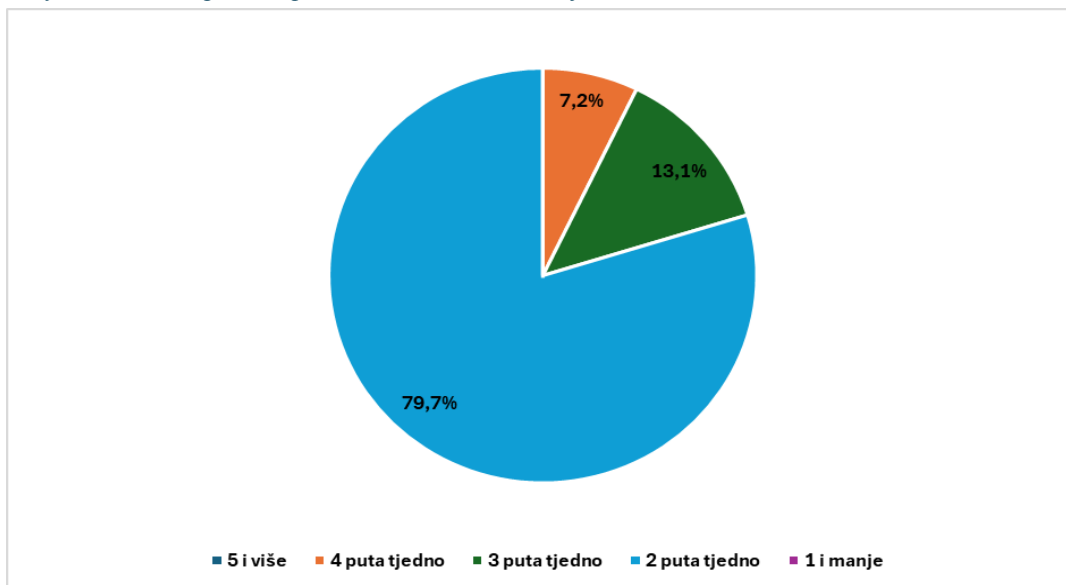
Grafikon 3. Broj sportaša prema redovitosti treniranja



Izvor: Anketni upitnik

Na grafikonu 3. je prikazan broj rukometaša prema redovitosti treniranja. Njih 342 (79,7 %) je treniralo 2 puta tjedno, njih 56 (13,1 %) je treniralo 3 puta tjedno, dok je njih 31 (7,2 %) treniralo 4 puta tjedno (grafikon 4.).

Grafikon 4. Udio sportaša prema redovitosti treniranja

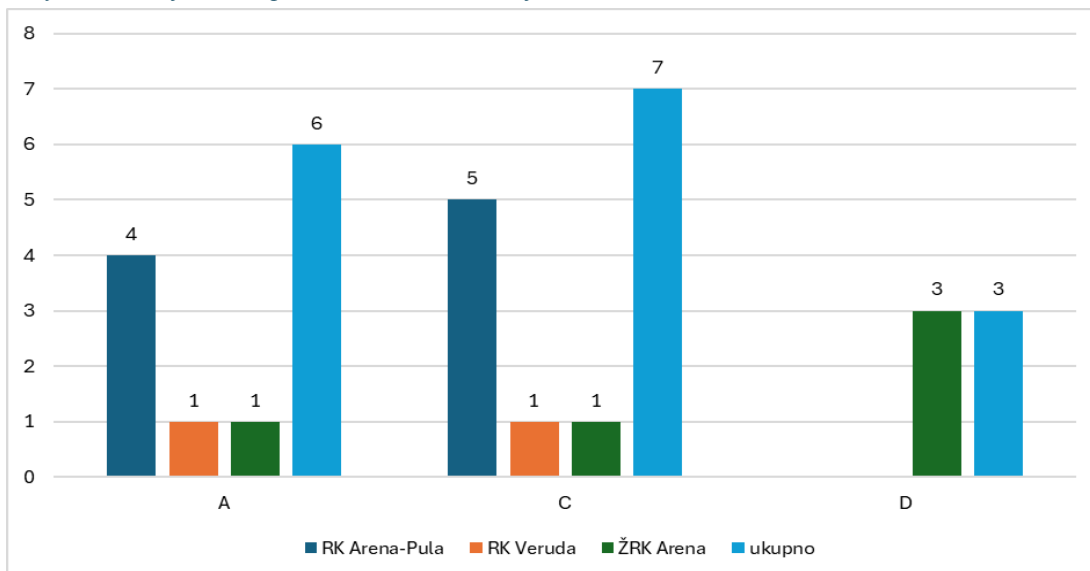


Izvor: Anketni upitnik

Na grafikonu 5., prikazan je broj rukometnih trenera prema razini obrazovanja, a prema Zakonu o sportu. Iz grafikona je vidljivo da je najveći broj trenera, njih 7 (43,8 %) imalo C razinu obrazovanja, njih 6 (37,5 %) je imalo A razinu obrazovanja, dok je njih 3 (18,8 %) imalo D razinu obrazovanja (grafikon 6.).

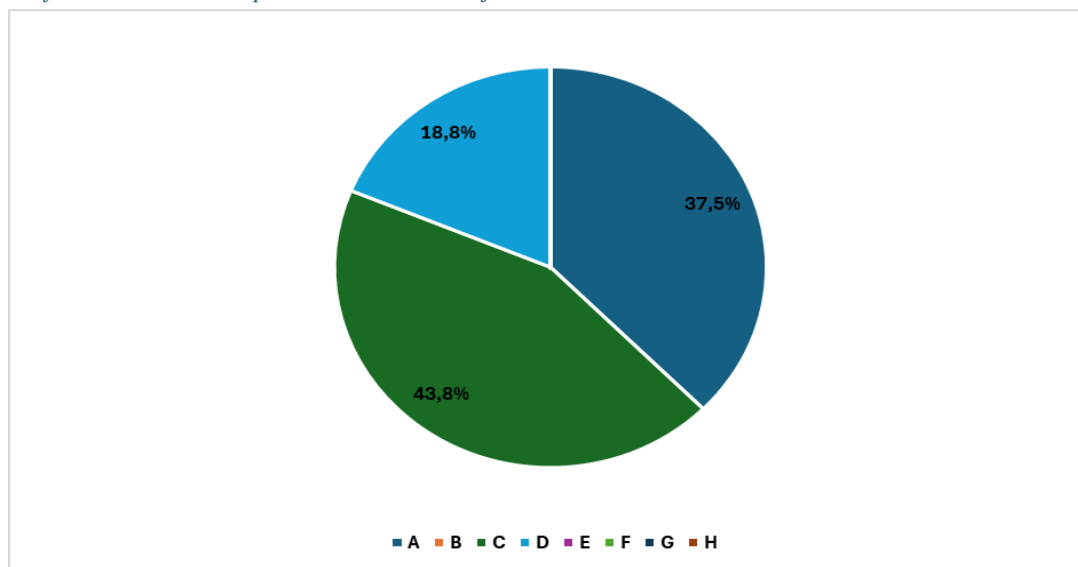
Prema podacima dostupnima iz ankete, 10 trenera je imalo ugovorom definiran broj radnih sati tjedno, dok njih 6 nije imalo definiran broj radnih sati. Tih 10 trenera je prosječno tjedno izvodilo 3 sata treninga.

Grafikon 5. Broj trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 6. Udio trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Odbojkaški klubovi

Na području grada Pule bila su registrirana 4 odbojkaška kluba (3 za muškarce i 1 za žene). Anketni upitnik ispunili su Odbojkaški klub Pula i Odbojkaški klub Veli Vrh. Ukupan broj trenera u tim klubovima je 16, a oni su u prosjeku trenirali po 21,4 sportašice i sportaša.

Odbojkaški klub Pula broji 194 člana rođenih 2005. i mlađe. Njih 98 (50,5 %) nije sudjelovalo na natjecanjima (rođeni 2011. i mlađe), na županijskim i regionalnim natjecanjima sa i bez osvojenih medalja je sudjelovalo po 16 (8,2 %) sportaša (2013. i mlađi). Njih 48 (24,7 %) je sudjelovalo na državnim natjecanjima, ali bez ostvarenog jednog od prva tri mjesta, dok je njih 16 (8,2 %) nastupilo na državnom natjecanju i osvojilo je medalju (2009. i 2010. godište). Njih 24 (12,4 %) je treniralo 5 i više puta tjedno, njih 11 (5,7 %) 4 puta tjedno, dok je 159 sportaša (81,9 %) treniralo 3 puta tjedno.

Broj trenera u klubu je 11 te je zaposlen i 1 asistent. Od ukupnog broja, 4 trenera imaju A razinu obrazovanja, 5 ih ima D razinu, 2 imaju F razinu, dok asistent ima H razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu. Iz dostupnih podataka prosječan broj radnih sati definiranih ugovorom u klubu je 4,3.

Odbojkaški klub Veli Vrh broji 148 članova. Njih 30 (20,3 %) nije sudjelovalo na natjecanjima (rođeni 2011. i mlađe), na županijskim i regionalnim natjecanjima sa i bez osvojenih medalja je sudjelovalo 16 (10,8 %) sportaša (2013. i mlađi). Njih 43 (29,1 %) je sudjelovalo na državnim natjecanjima, ali bez ostvarenog jednog od prva tri mjesta, dok je njih 6 (4,1 %) nastupilo na državnom natjecanju i osvojilo je medalju (2009. i 2010. godište). Njih 35 (23,6 %) je treniralo 4 puta tjedno, njih 91 (61,5 %) 3 puta tjedno, dok je 22 sportaša (14,9 %) treniralo 2 puta tjedno.

Broj trenera u klubu je 3 i jedan asistent. Od ukupnog broja, 2 trenera imaju A razinu obrazovanja, 1 ima C razinu obrazovanja, dok asistent ima G razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu. Iz dostupnih podataka prosječan broj radnih sati definiranih ugovorom u klubu je 11,9.

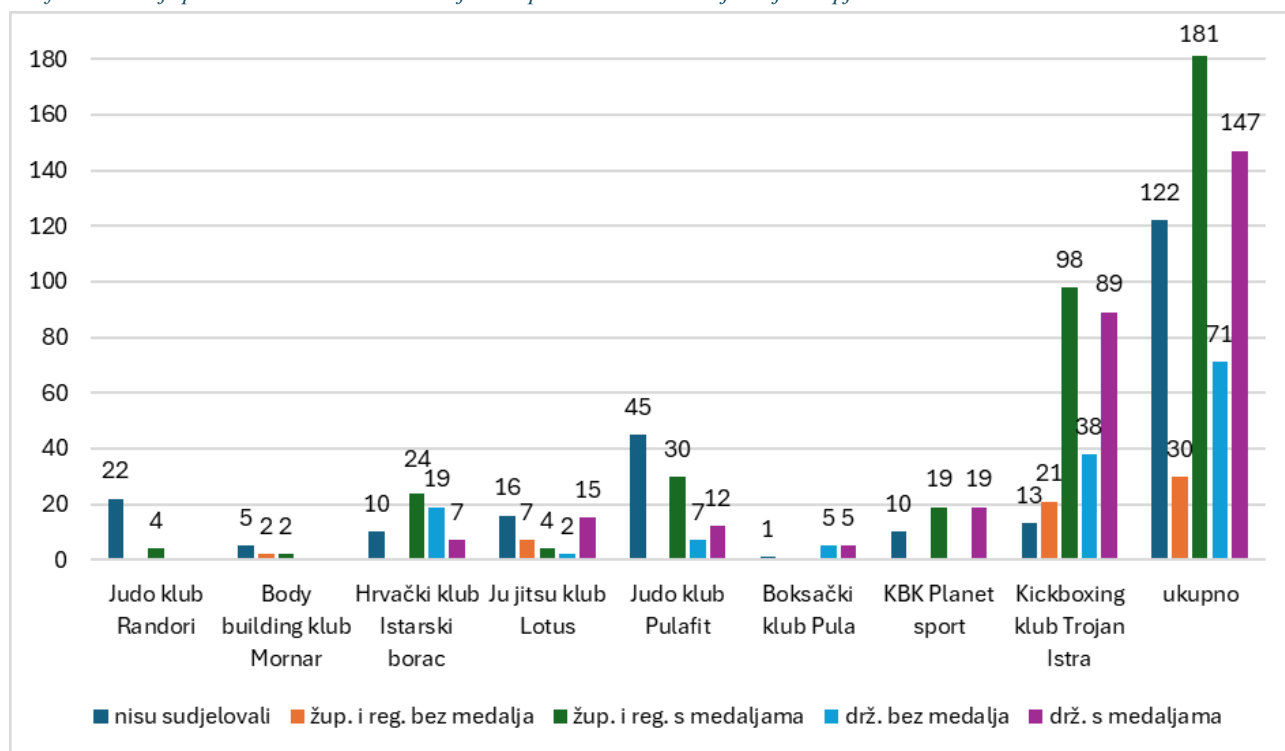
Klubovi borilačkih vještina

Pod kategoriju klubova borilačkih vještina spadaju boks, kickbox, judo, hrvanje, ju jitsu, karate, body building i taekwon-do. Ukupno je u toj kategoriji radilo 28 trenera koji su u prosjeku trenirali po 24,4 sportaša.

Anketni upitnik ispunili su Boksачki klub Pula, Kickboxing klub Planet Sport, Hrvачki klub Istarski borac, Judo klub Pulafit, Kickboxing klub Trojan Istra, Ju Jitsu klub Lotus, Bodybuilding klub Mornar i Judo klub Randori.

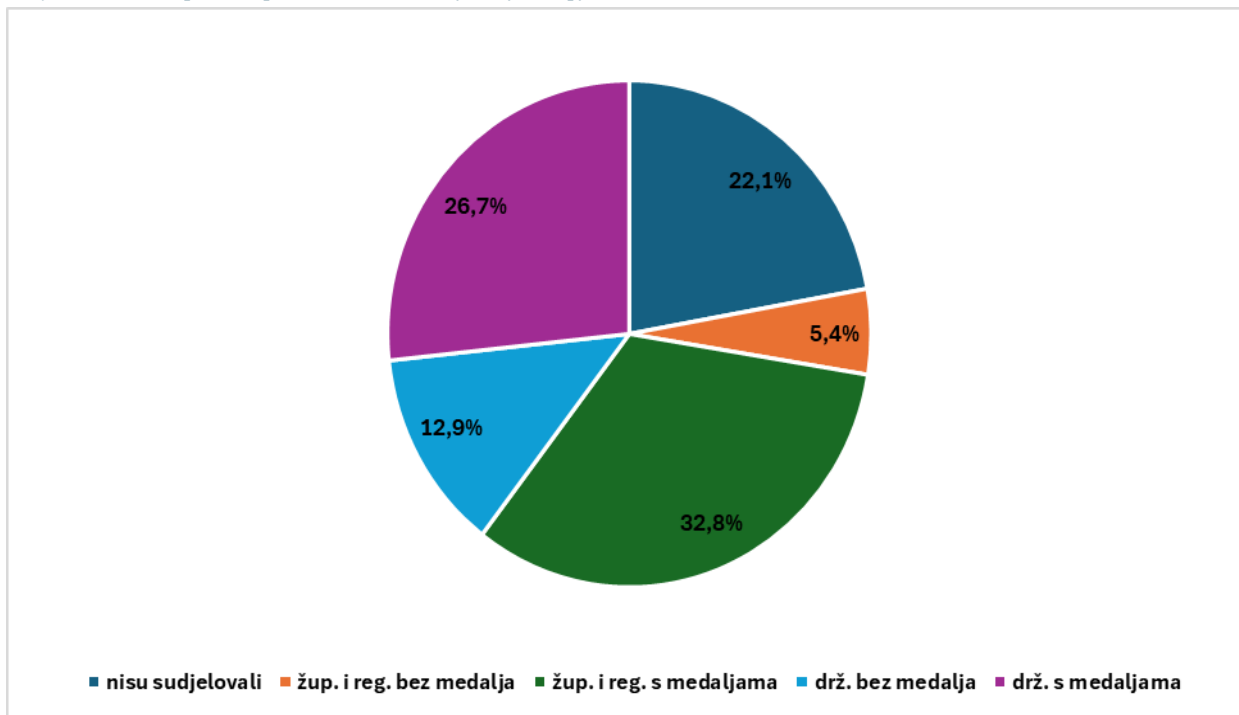
Prema podacima dobivenim iz anketnog upitnika i prikazanim na grafikonima 7. i 8., najveći broj sportaša je sudjelovao na županijskim i regionalnim natjecanjima s osvojenom medaljom i to njih čak 181 (32,8 %). Slijede državna natjecanja s osvojenim jednim od prva tri mjesta, njih 147 (26,7 %), dok njih 122 (22,1 %) nije sudjelovalo na natjecanjima. 12,9 % sportaša (71) je sudjelovalo na državnom natjecanju bez osvajanja medalje, dok je njih 5,4 % (30) sudjelovalo na županijskom i regionalnom natjecanju bez osvajanja medalje.

Grafikon 7. Broj sportaša klubova borilačkih vještina prema razinama natjecanja i uspješnosti



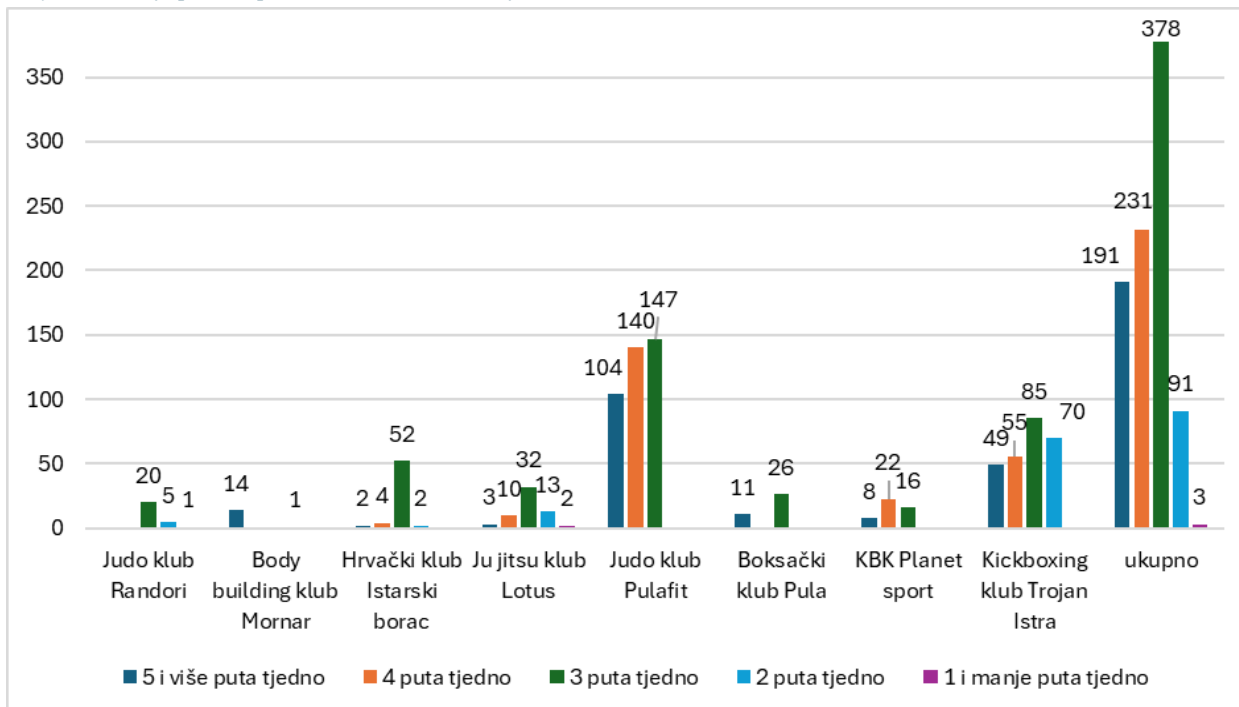
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 8. Udio sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



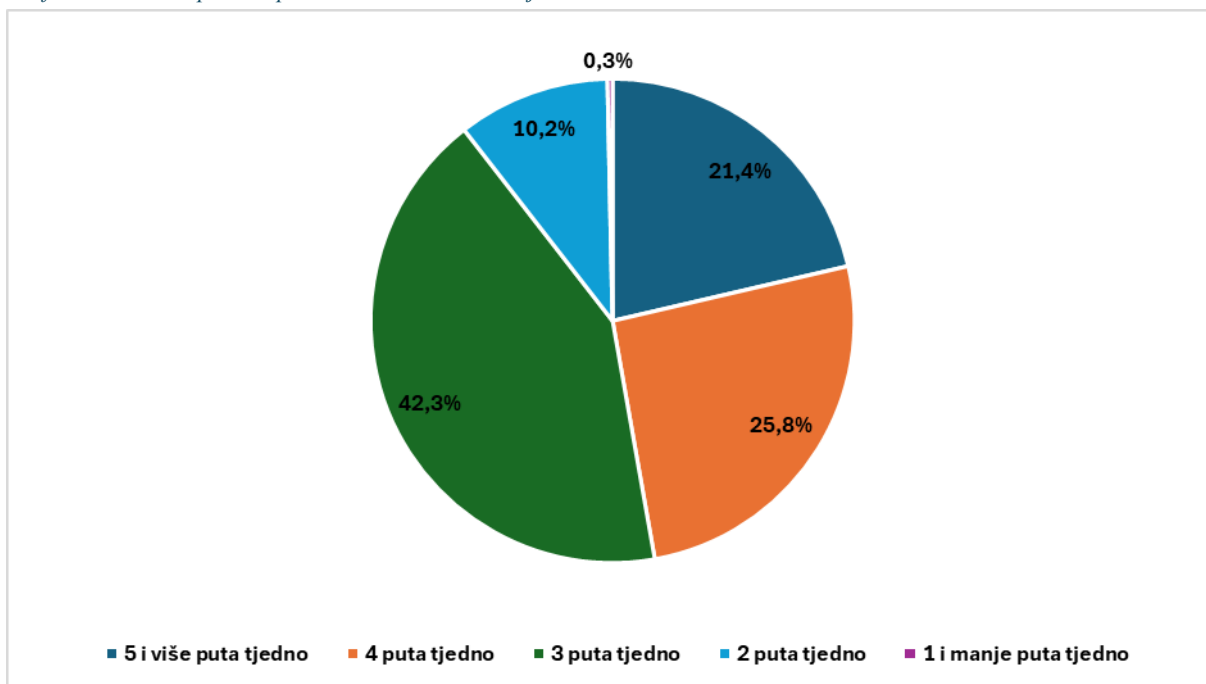
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 9. Broj sportaša prema redovitosti treniranja



Izvor: Anketni upitnik

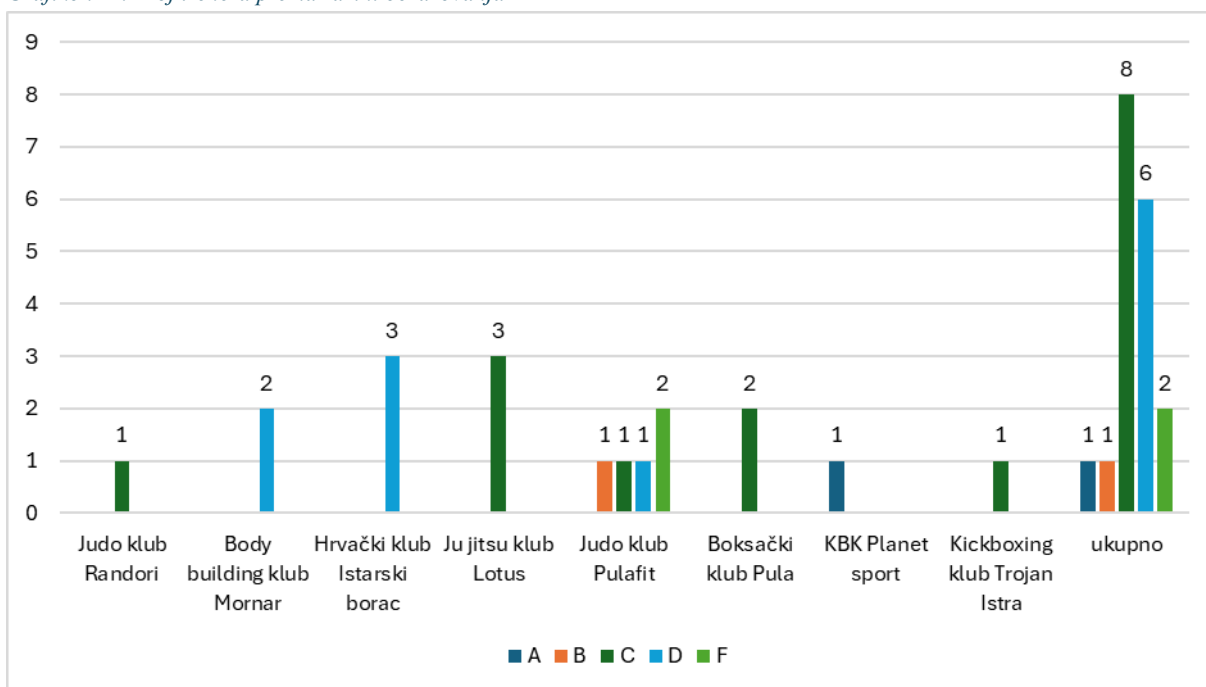
Grafikon 10. Udio sportaša prema redovitosti treniranja



Izvor: Anketni upitnik

Prema prikazima na grafikonima 9. i 10., 378 sportaša (42,3 %) borilačkih vještina je treniralo 3 puta tjedno, njih 231 (25,8 %) 4 puta tjedno, 191 (21,4 %) 5 i više puta tjedno, 91 (10,2 %) 2 puta tjedno, dok je 3 (0,3 %) sportaša treniralo 1 tjedno i manje.

Grafikon 11. Broj trenera prema razini obrazovanja

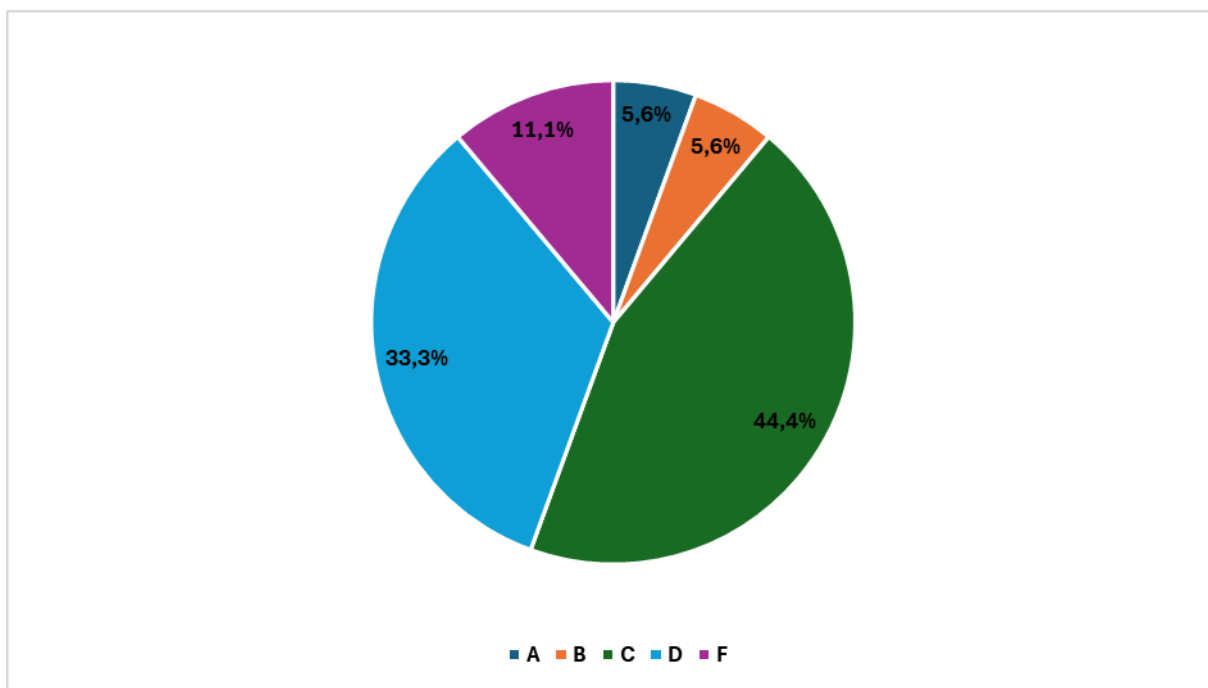


Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 11. prikazuje broj trenera prema razini obrazovanja u klubovima borilačkih vještina. Od toga, 8 trenera (44,4 %) je imalo C razinu obrazovanja, njih 6 (33,3 %) D razinu obrazovanja, 2 (11,1 %) su imala F razinu, a po 1 (5,6 %) A i B razinu obrazovanja.

Ukupno je 18 trenera vodilo treninge borilačkih sportova te je svaki od njih u prosjeku imao 22,1 radni sat tjedno.

Grafikon 12. Udio trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Plivački klubovi

Pulski sportski kolektiv broji 2 plivačka kluba u kojem radi 7 trenera i svaki od njih prosječno trenira 48,7 plivača. Plivački klub Pula jedini je ispunio anketni upitnik i broji 93 člana. Njih 46 (49,5 %) se natjecalo na županijskim i regionalnim natjecanjima, ali bez da su ostvarili jedno od prva tri mjesta. Od ukupnog broja, 31 plivač (33,3 %) se natjecao na županijskim i regionalnim natjecanjima uz osvajanje medalje. Njih 15 (16,1 %) je nastupilo na državnim natjecanjima bez osvajanja prva tri mjesta, dok je 1 plivač (1,1 %) nastupio na državnom natjecanju uz osvajanje medalje. Od ukupno broja članova, 17,5 % plivača je treniralo 5 i više puta tjedno, njih 11,4 % 4 puta tjedno, dok je 44,7 % plivača treniralo 3 puta tjedno, a njih 26,4 % je treniralo 2 puta tjedno.

U klubu plivače treniraju 3 trenera. Jedan ima A razinu obrazovanja, jedan ima B razinu obrazovanja, dok treći ima G razinu obrazovanja tj. nema formalno obrazovanje u sportu prema Zakonu o sportu. Svaki od njih je radio po 40 sati tjedno.

Boćarski klubovi

Boćarskih klubova u Puli ima 4 (3 muška i 1 ženski). Ukupno su zaposlena 4 trenera od kojih svaki u prosjeku trenira 22,75 sportašica i sportaša.

Prema podacima anketnog upitnika kojeg je ispunio Boćarski klub Pula, 17 sportaša (33,3 %) nije sudjelovalo na natjecanjima, isti broj ih se natjecao na županijskim i regionalnim natjecanjima uz osvajanje jednog od prva tri mjesta te je isti broj sportaša nastupio na državnim natjecanjima uz osvajanje medalje. 52,9 % sportaša je treniralo 5 i više puta tjedno, 5,9 % ih je treniralo 4 puta tjedno, njih 35,3 % 3 puta tjedno, dok je 5,9 % sportaša treniralo 2 puta tjedno.

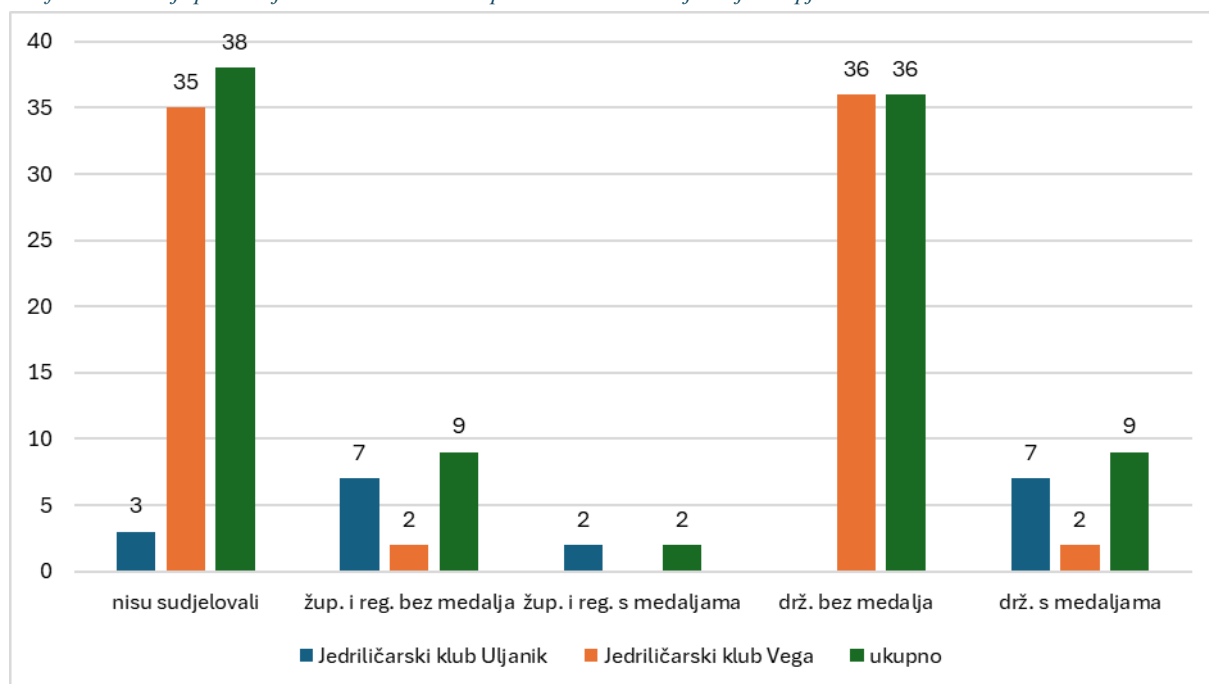
U klubu su zaposlena 2 trenera koji imaju C razinu obrazovanja te su u prosjeku radili 12 sati tjedno.

Jedriličarski klubovi

Sportaši u Gradu Puli imaju 3 jedriličarska kluba u kojima radi 10 trenera te svaki od njih u prosjeku trenira 25,1 jedriličara.

Anketni upitnik ispunili su Jedriličarski klub Uljanik i Jedriličarski klub Vega.

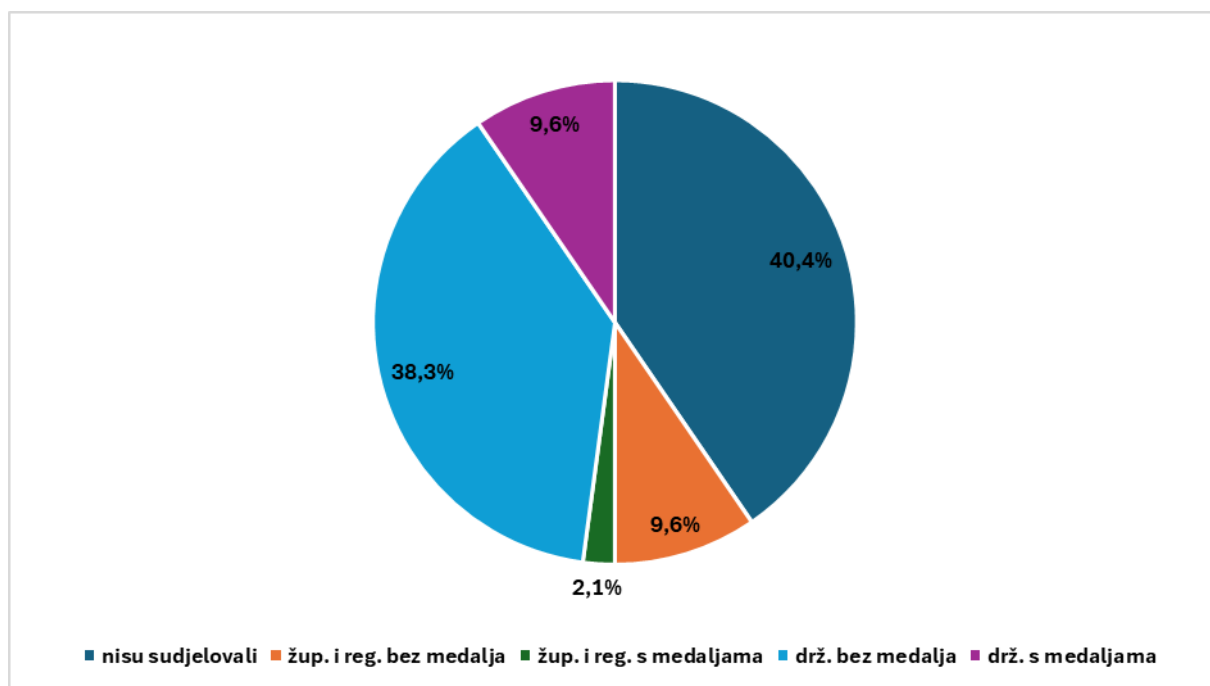
Grafikon 13. Broj sportaša jedriličarskih klubova prema razinama natjecanja i uspješnosti



Izvor: Anketni upitnik

Prema grafikonima 13. i 14. najveći broj sportaša u jedriličarskim klubovima nije sudjelovao na natjecanjima, njih čak 38 (40,4 %), njih 36 (38,3 %) je sudjelovalo na državnom natjecanju bez osvajanja medalje. Po 9 jedriličara (9,6 %) je sudjelovalo na županijskim i regionalnim natjecanjima bez osvajanja medalje te državnim natjecanjima uz osvojene medalje, dok su 2 jedriličara nastupila na županijskim i regionalnim natjecanjima uz osvajanje medalje.

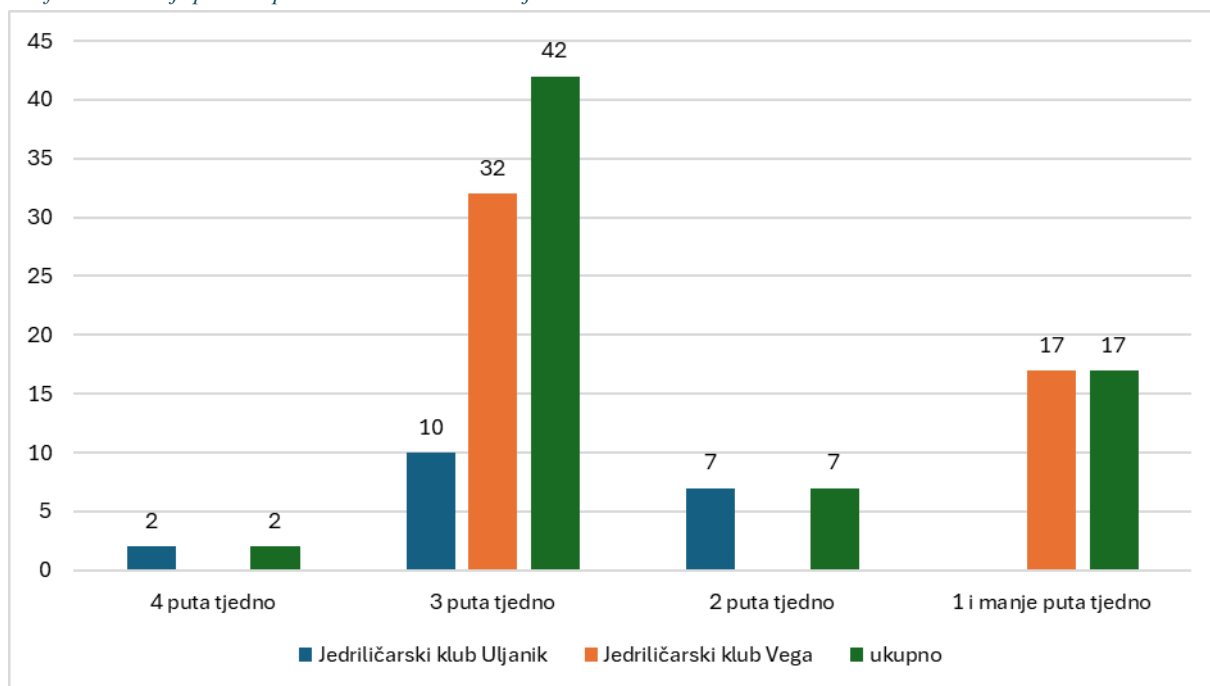
Grafikon 14. Udio sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



Izvor: Anketni upitnik

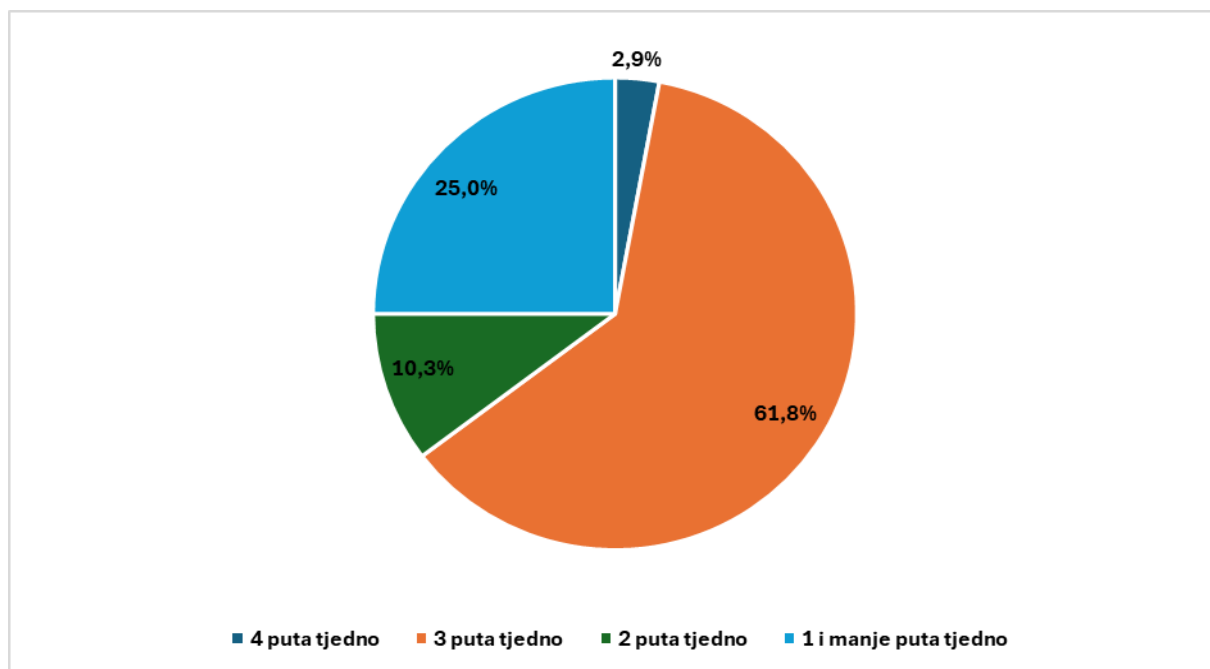
Iz grafikona 15. i 16. je vidljivo da je najveći broj sportaša trenirao 3 puta tjedno, njih 42 (61,8 %), a njih 17 (25 %) je treniralo 1 tjedno ili manje. Dva treninga tjedno je odrađivalo 7 (10,3 %) jedriličara, dok su 2 jedriličara (2,9 %) trenirala 4 puta u tjednu.

Grafikon 15. Broj sportaša prema redovitosti treniranja



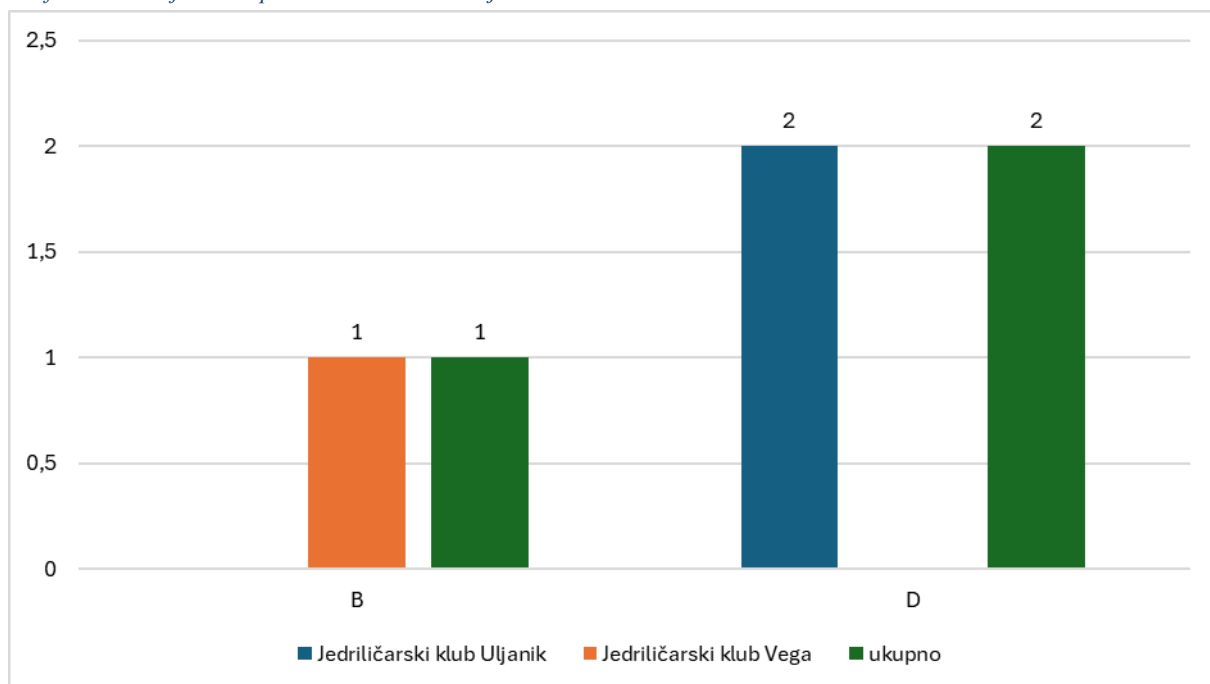
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 16. Udio sportaša prema redovitosti treniranja



Izvor: Anketni upitnik

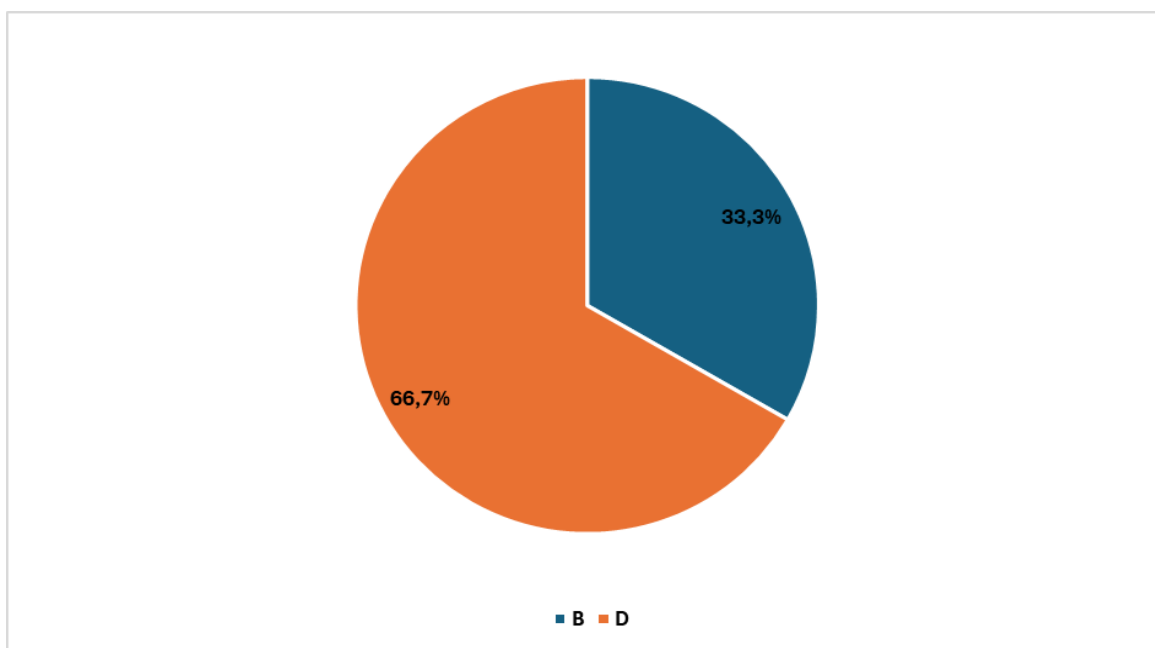
Grafikon 17. Broj trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Grafikoni 17. i 18. pokazuju da je u jedriličarskim klubovima radio 1 (33,3 %) trener s B razinom obrazovanja, dok su 2 (66,7 %) trenera imala D razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu. Svaki od trenera je u prosjeku radio 40 sati tjedno prema ugovoru.

Grafikon 18. Udio trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

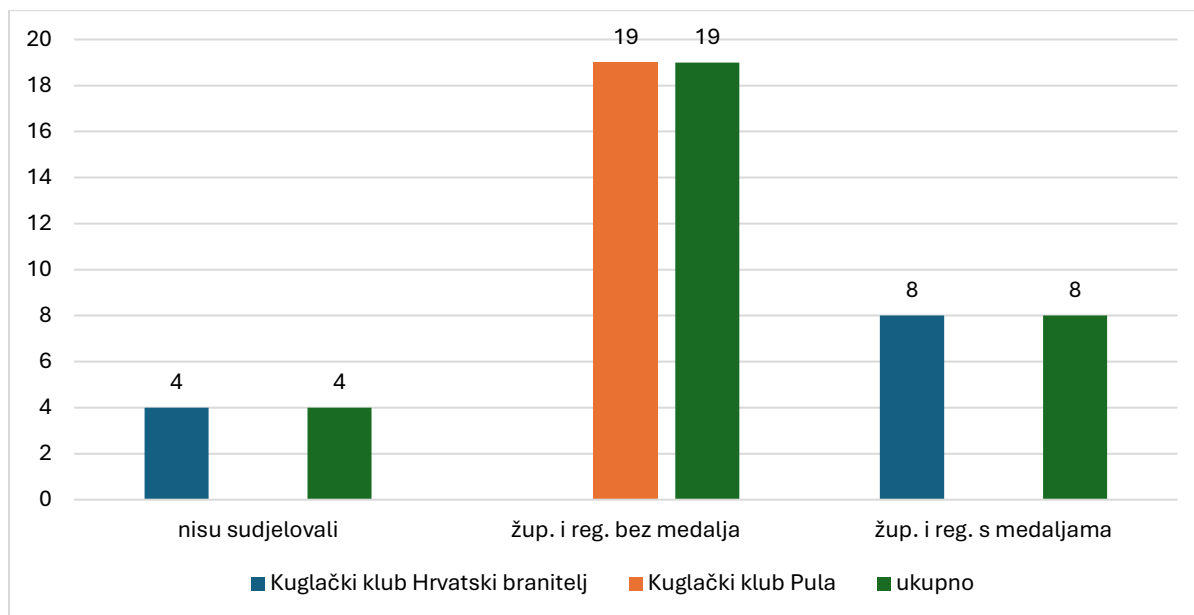
Kuglački klubovi

U gradu Puli su bila registrirana 3 kuglačka kluba. U njima su radila 3 trenera i svaki od njih je u prosjeku trenirao 13 kuglača.

Prema anketnom upitniku kojeg su ispunili Kuglački klub Pula i Kuglački klub Hrvatski branitelj, 4 (12,9 %) kuglača nije sudjelovalo na natjecanjima, njih 19 (61,3 %) je sudjelovalo na županijskim i regionalnim natjecanjima bez osvojene medalje, dok je njih 8 (25,8 %) sudjelovalo na županijskim i regionalnim natjecanjima i osvajalo je medalju (grafikoni 19. i 20.). Iz grafikona 21. i 22. je primjetno da 29 sportaša (93,5 %) treniralo 2 puta tjedno, dok su 2 (6,5 %) sportaša trenirala 1 tjedno i manje.

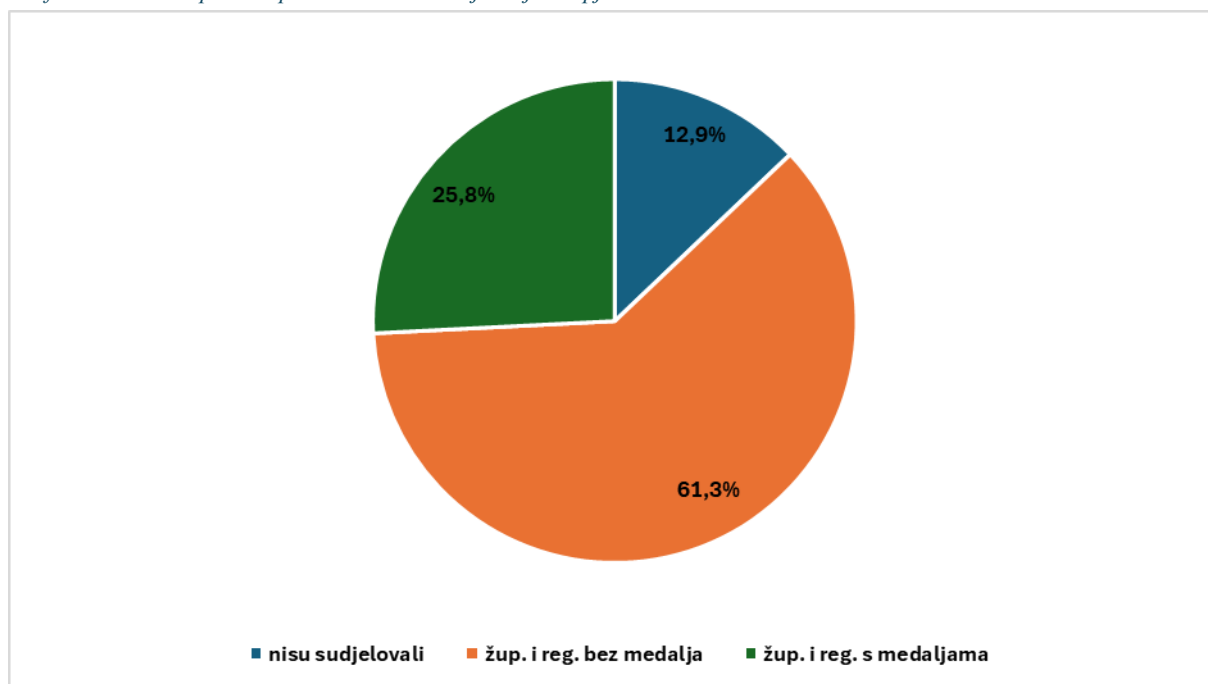
U anketiranim klubovima je radio 1 (50 %) trener s A razinom obrazovanja i 1 (50 %) trener s H razinom obrazovanja prema Zakonu o sportu (grafikoni 23. i 24.). U prosjeku su radili 11 sati tjedno prema ugovoru.

Grafikon 19. Broj sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



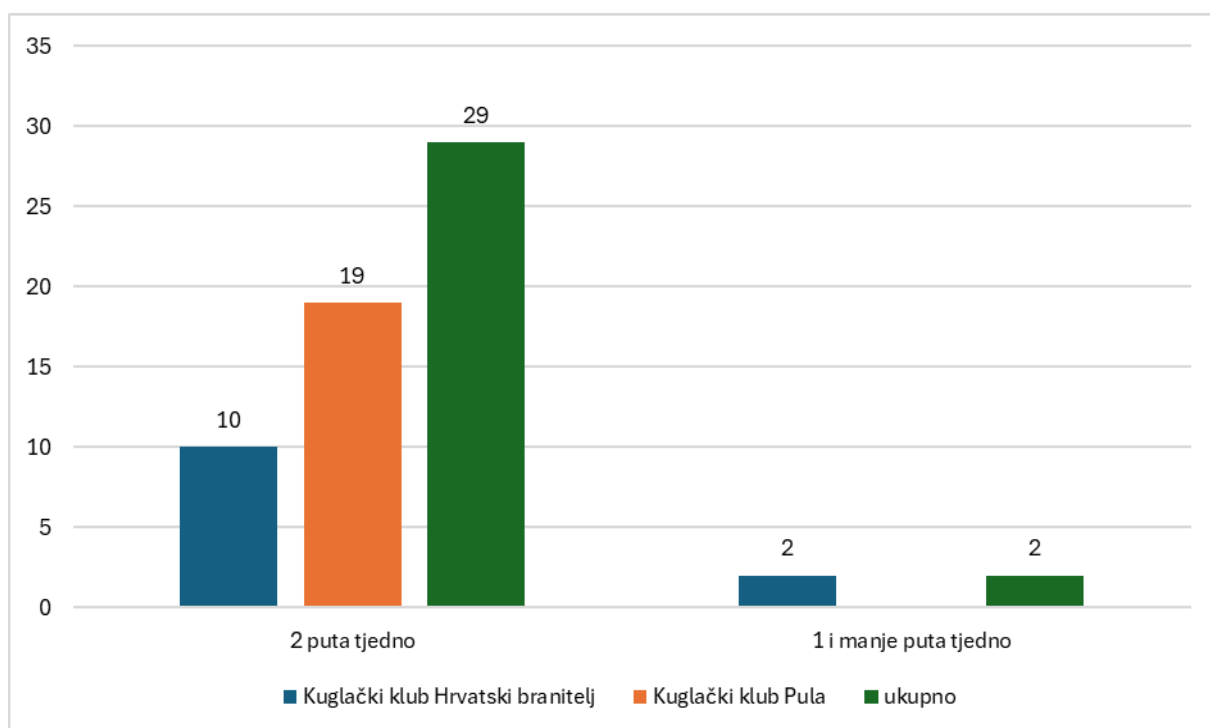
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 20. Udio sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



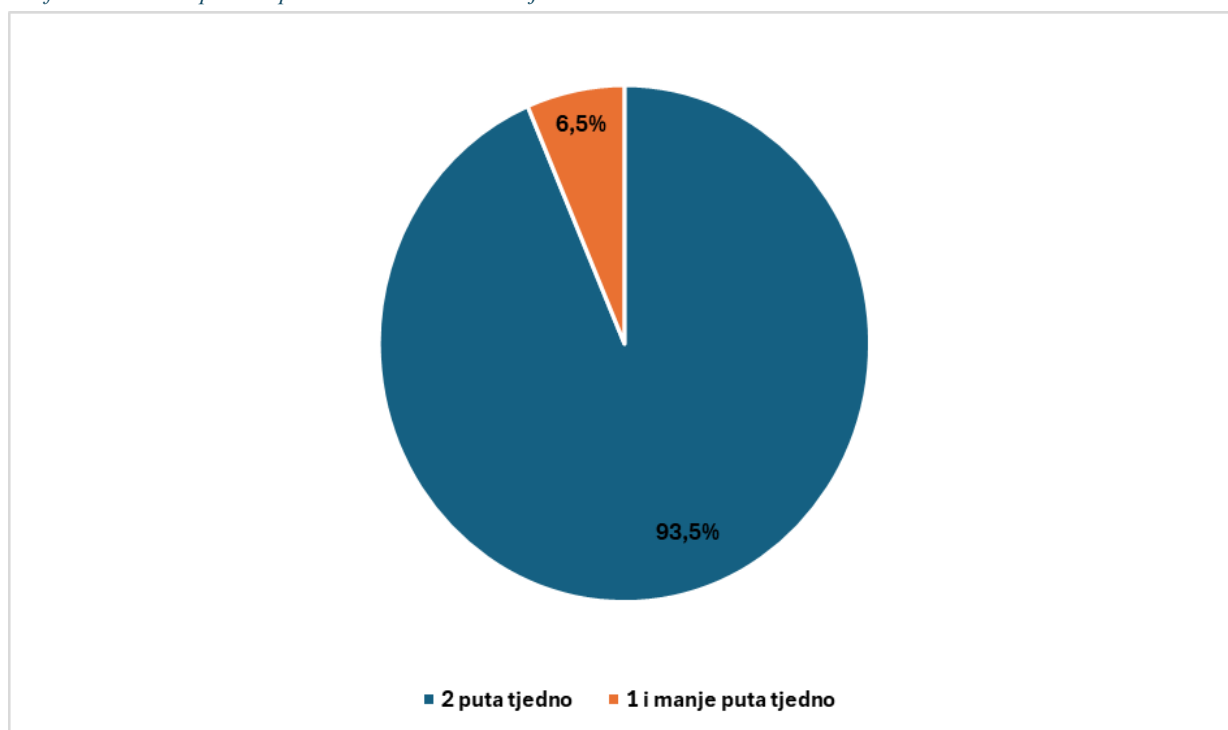
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 21. Broj sportaša prema redovitosti treniranja



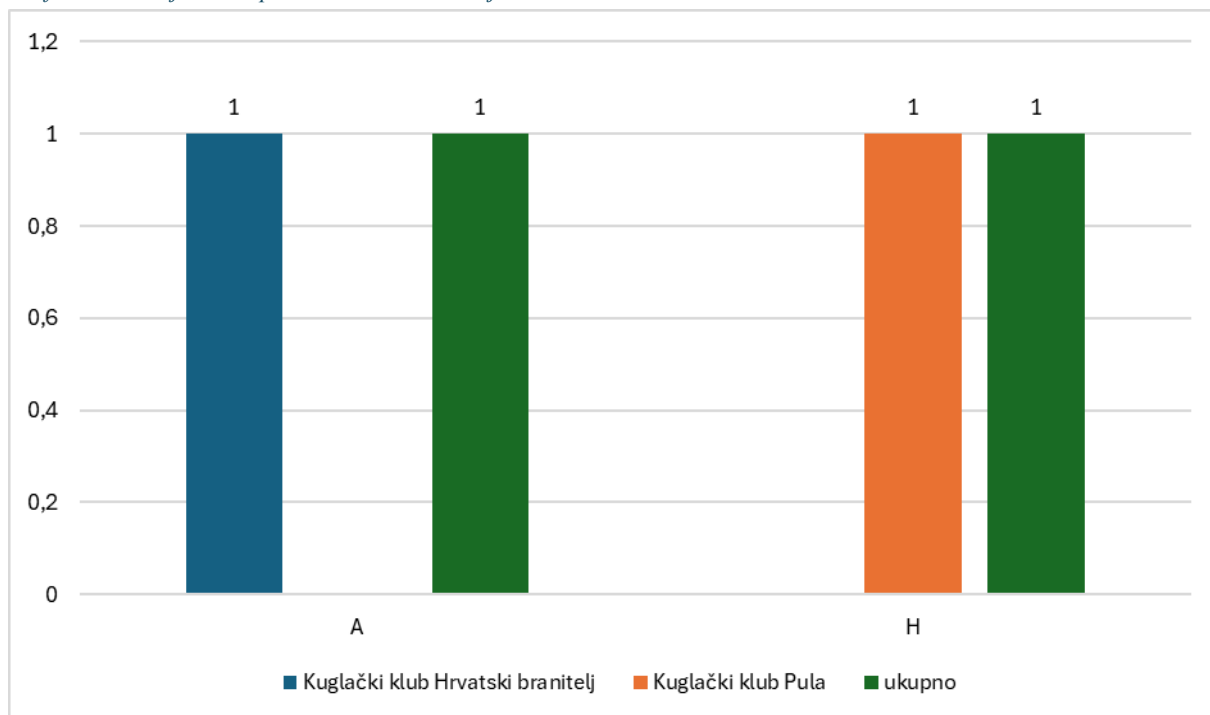
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 22. Udio sportaša prema redovitosti treniranja



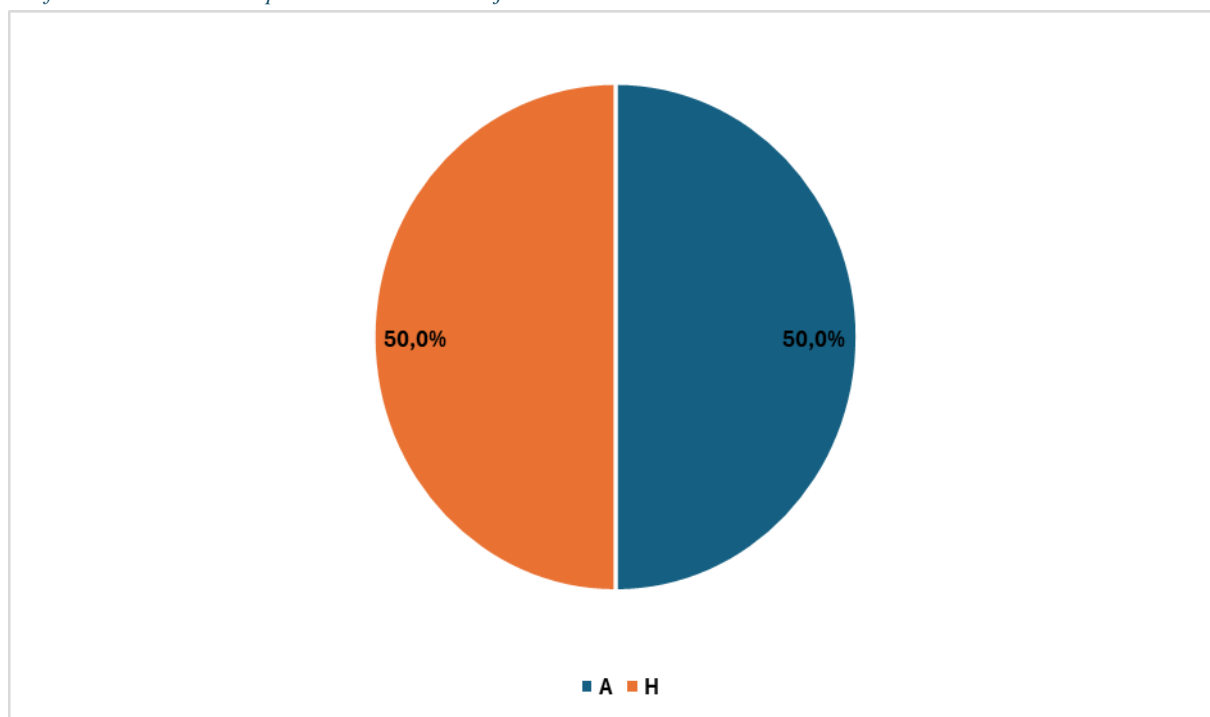
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 23. Broj trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 24. Udio trenera prema razini obrazovanja



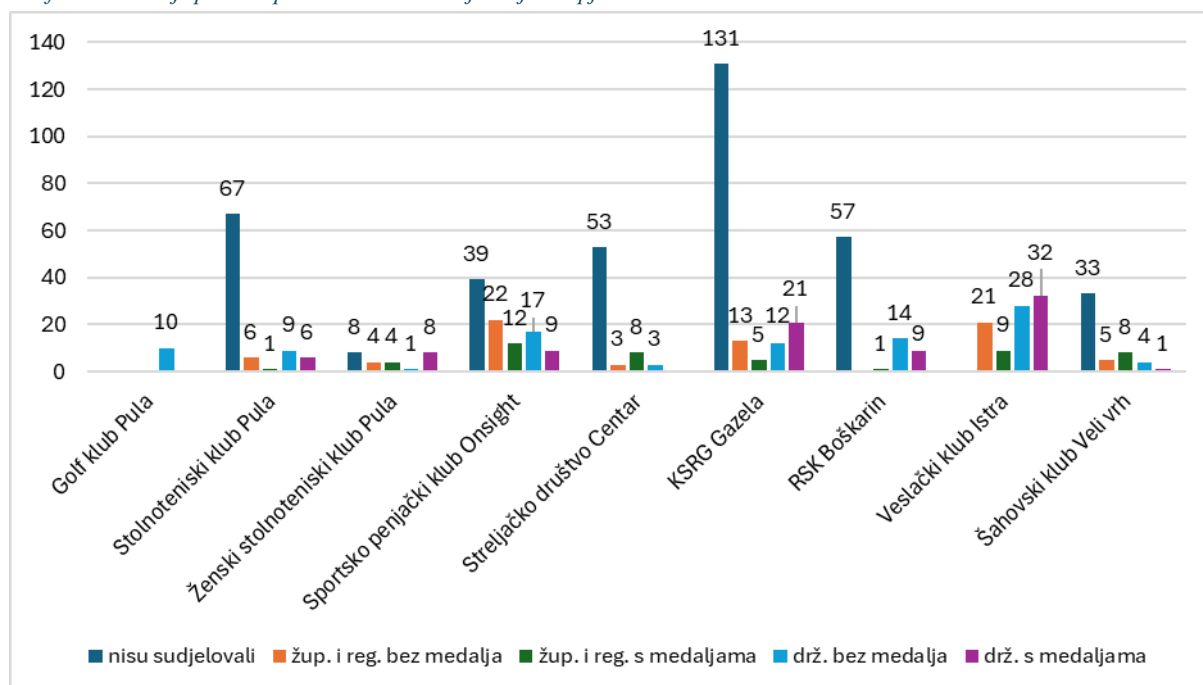
Izvor: Anketni upitnik

Ostali klubovi

U kategoriju ostali klubovi, svrstani su sljedeći sportski kolektivi (njih 18): atletski, triatlon, šahovski, veslački, stolnoteniski, vaterpolski, klub ritmičke gimnastike, penjački, golf, auto, teniski, streljački, koturaljkaški, ronilački klub te klub sportskog ribolova. U tim klubovima je bilo zaposleno 44 trenera i svaki od njih je u prosjeku trenirao 23,75 sportašica i sportaša.

Anketni upitnik ispunili su Veslački klub Istra, Ženski stolnoteniski klub Pula, Stolnoteniski klub Pula, Klub sportsko ritmičke gimnastike Gazela, Sportsko penjački klub On sight, Golf klub Pula, Streljačko društvo Centar, Ronilačko sportski klub Boškarin i Šahovski klub Veli Vrh.

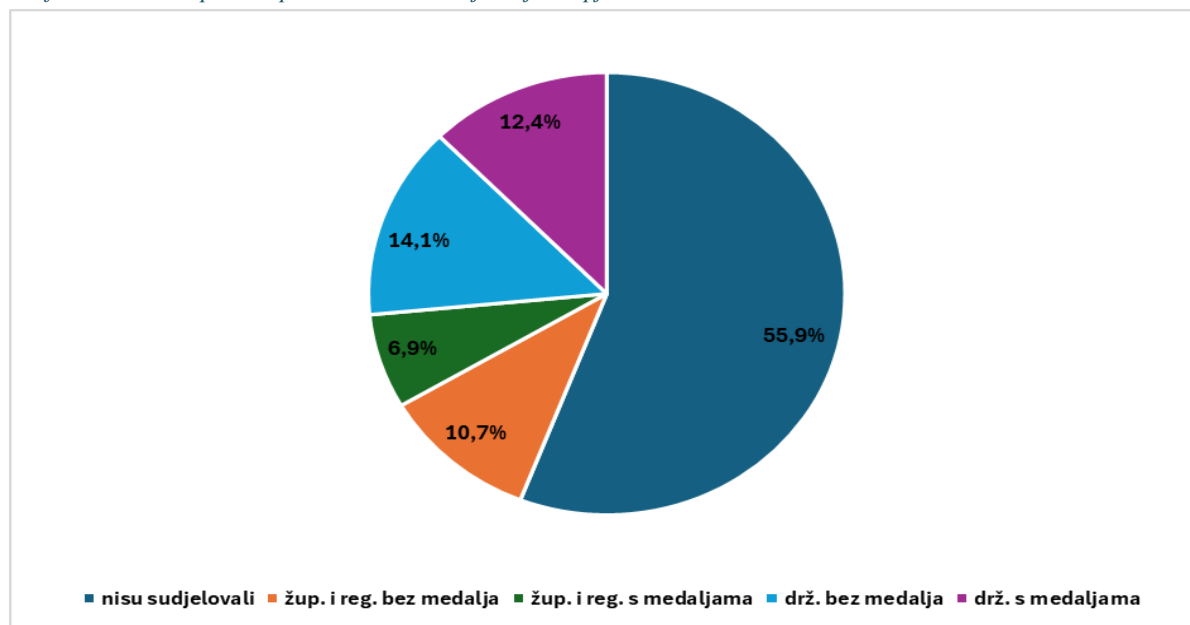
Grafikon 25. Broj sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti



Izvor: Anketni upitnik

U ostalim sportskim klubovima 388 (55,9 %) sportašica i sportaša nije sudjelovalo na natjecanjima, njih 74 (10,7 %) je sudjelovalo na županijskim i regionalnim natjecanjima bez osvojene medalje. 48 (6,9 %) sportaša ostalih sportova je nastupilo na županijskim i regionalnim natjecanjima i osvojilo je jedno od prva tri mjesta, dok je njih 98 (14,1 %) nastupilo na državnom natjecanju bez ostvarivanja plasmana u top 3. 86 (12,4 %) sportaša je ponijelo medalju s državnog natjecanja (grafikoni 25. i 26.).

Grafikon 26. Udio sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti

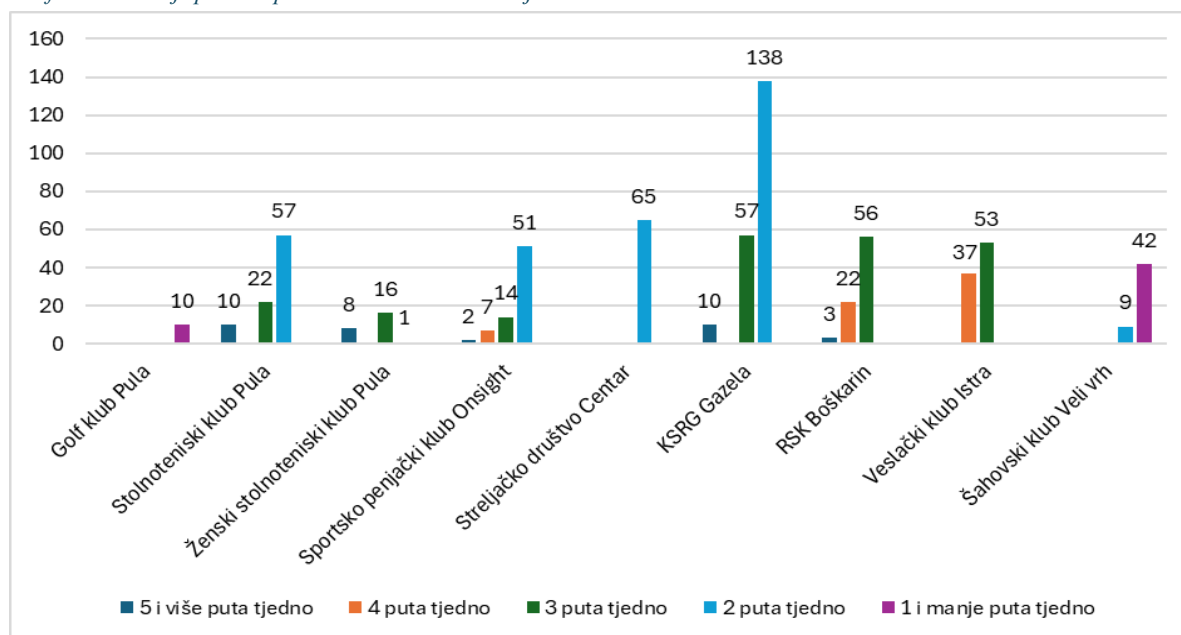


Izvor: Anketni upitnik

Na grafikonima 27. i 28. je vidljivo da je 33 sportaša (4,8 %) treniralo 5 i više puta tjedno, zatim je 66 sportaša (9,6 %) treniralo 4 puta tjedno, dok je njih 218 (31,6 %) treniralo 3 puta tjedno. Najveći broj sportaša (321; 46,5 %) je trenirao 2 puta tjedno, dok je njih 52 (7,5 %) treniralo 1 i manje puta tjedno.

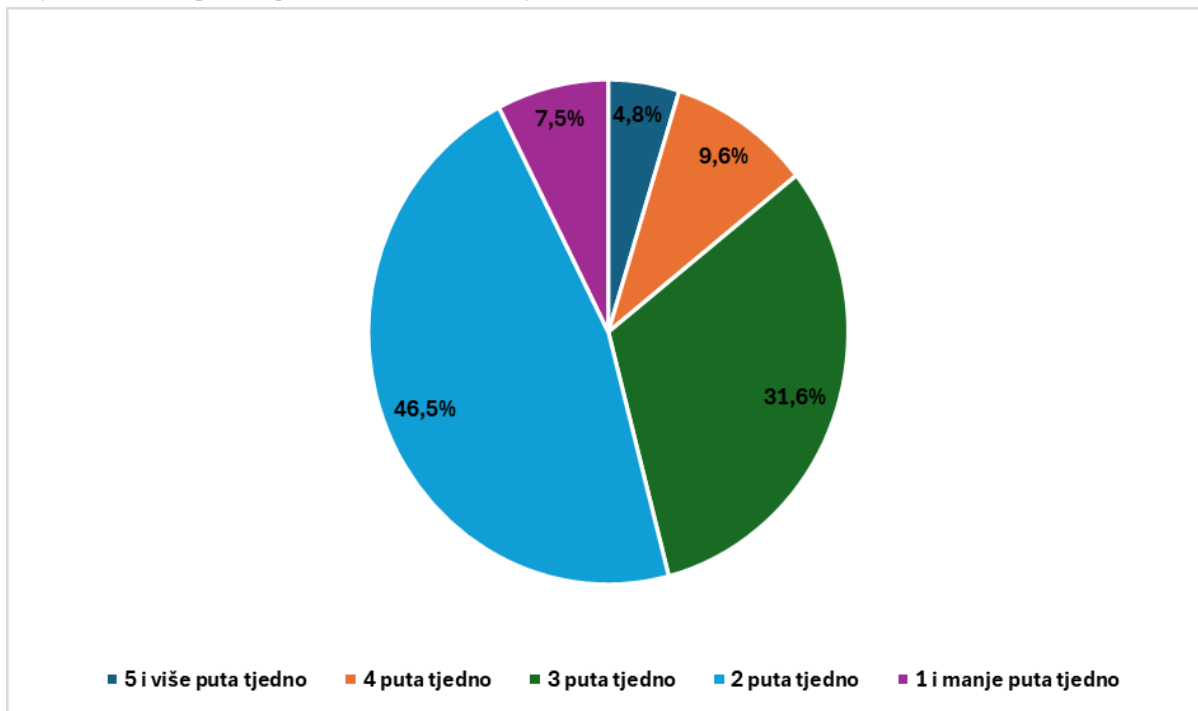
U kategoriji ostali sportski klubovi 5 trenera (19,2 %) je imalo A razinu obrazovanja, njih 3 (11,5 %) je imalo B razinu, a samo 1 (3,8 %) je imao C razinu obrazovanja prema Zakonu o sportu. Najveći broj njih (9 trenera, 34,6 %) je imao D razinu, zatim njih 6 (23,1 %) je imalo G razinu i 2 (7,7 %) trenera su imala H razinu obrazovanja (grafikoni 29. i 30.). Svaki trener je u prosjeku odrađivao 15 sati tjedno.

Grafikon 27. Broj sportaša prema redovitosti treniranja



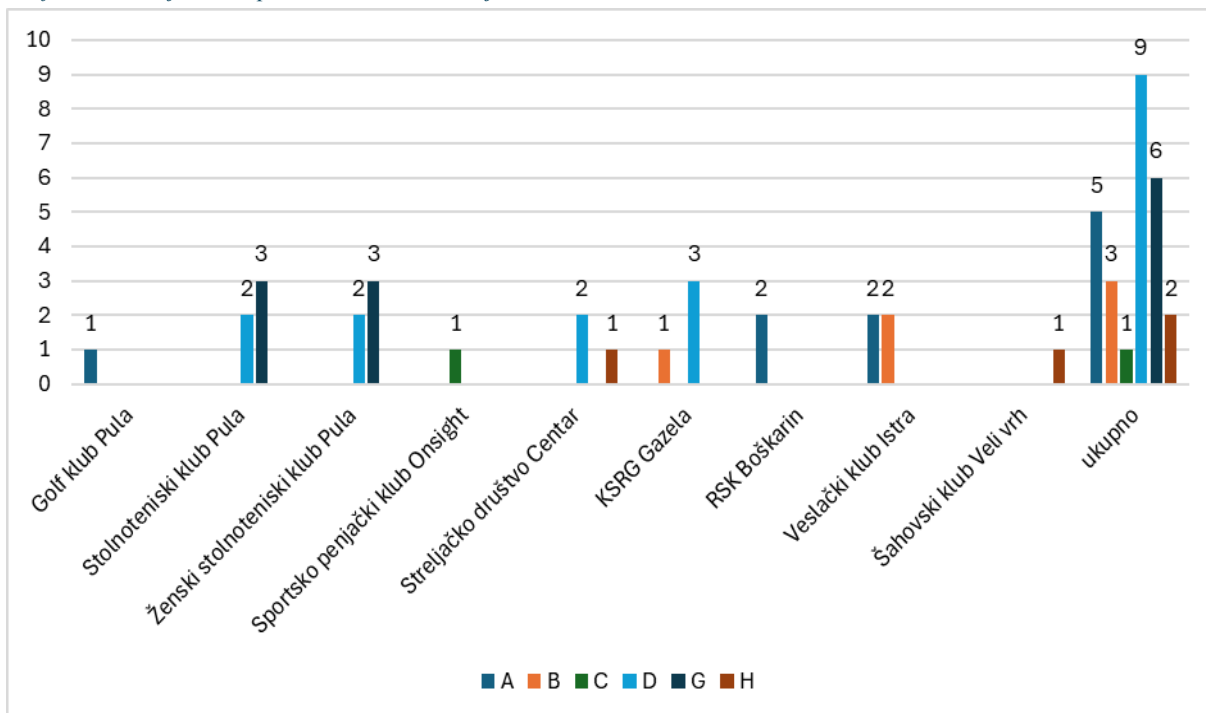
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 28. Udio sportaša prema redovitosti treniranja



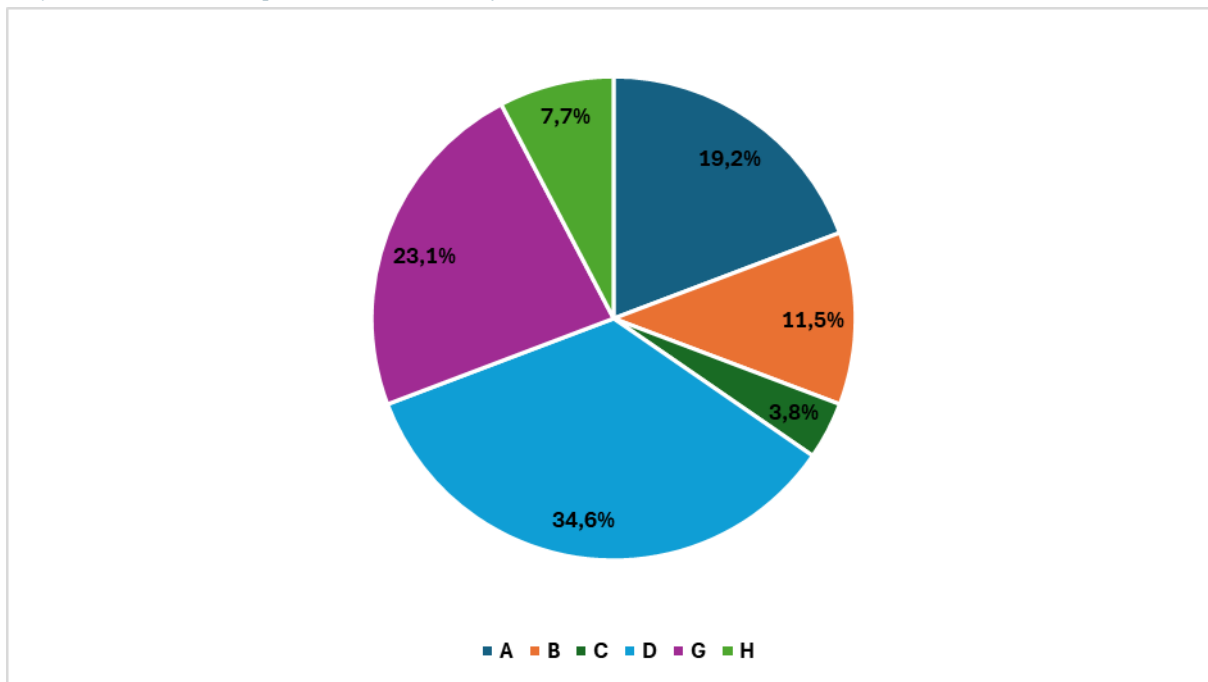
Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 29. Broj trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Grafikon 30. Udio trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Klubovi za osobe s invaliditetom

U gradu Puli djeluje 5 klubova za osobe s invaliditetom i u njima radi 8 trenera, a svaki od njih u prosjeku trenira 13,6 sportaša.

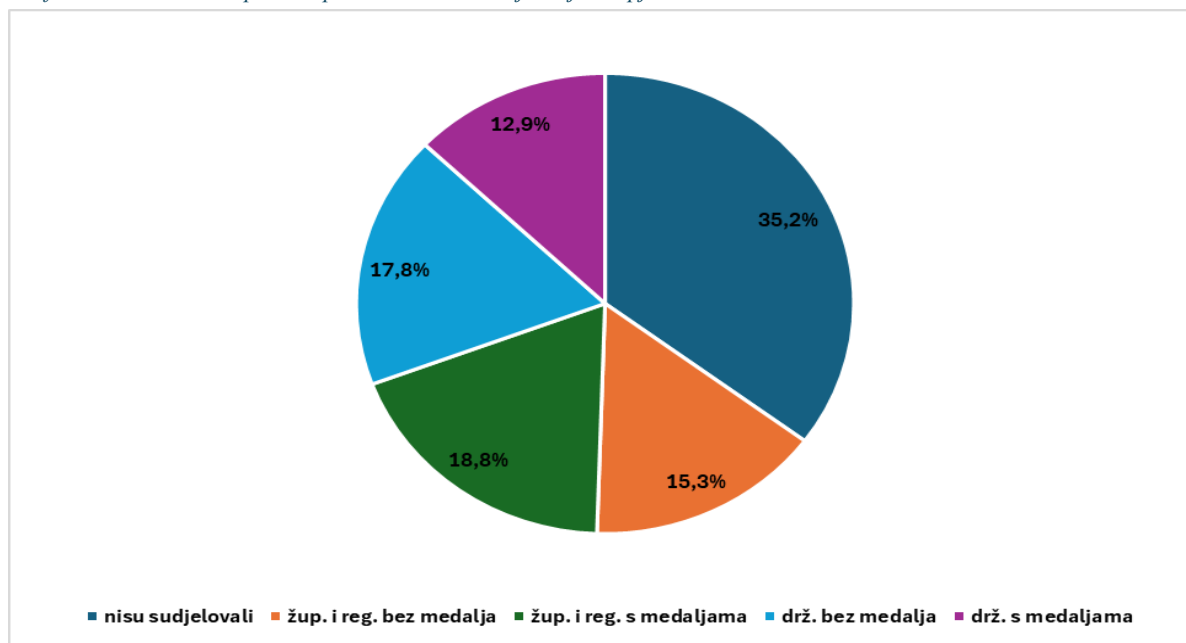
Anketni upitnik je ispunio jedino Boćarski klub osoba s invaliditetom Istarske županije „Istrijana“. U klubu 4 sportaša (66,7 %) nije sudjelovalo na natjecanjima dok su 2 sportaša (33,3 %) sudjelovala na državnim natjecanjima i osvojili su jedno od prva tri mjesta.

Prema podacima iz anketnog upitnika 2 sportaša su trenirala 4 puta tjedno, a za njihove treninge je bio zadužen 1 trener s E razinom obrazovanja prema Zakonu o sportu i radio je 20 i više sati tjedno.

Zaključak

Prema rezultatima istraživanja provedenog kroz sportske klubove obuhvaćeni su rezultati rada 2539 članova. Od tih članova njih više od trećine (35,2 %) nije sudjelovalo u natjecanjima, tj. rekreativno se bavi sportom. Od ukupnog broja sportaša koji se bave natjecateljskim sportom, njih 31,7 % je osvajalo medalju bilo na županijskim/regionalnim ili državnim natjecanjima (grafikon 31.).

Grafikon 31. Udio svih sportaša prema razinama natjecanja i uspješnosti

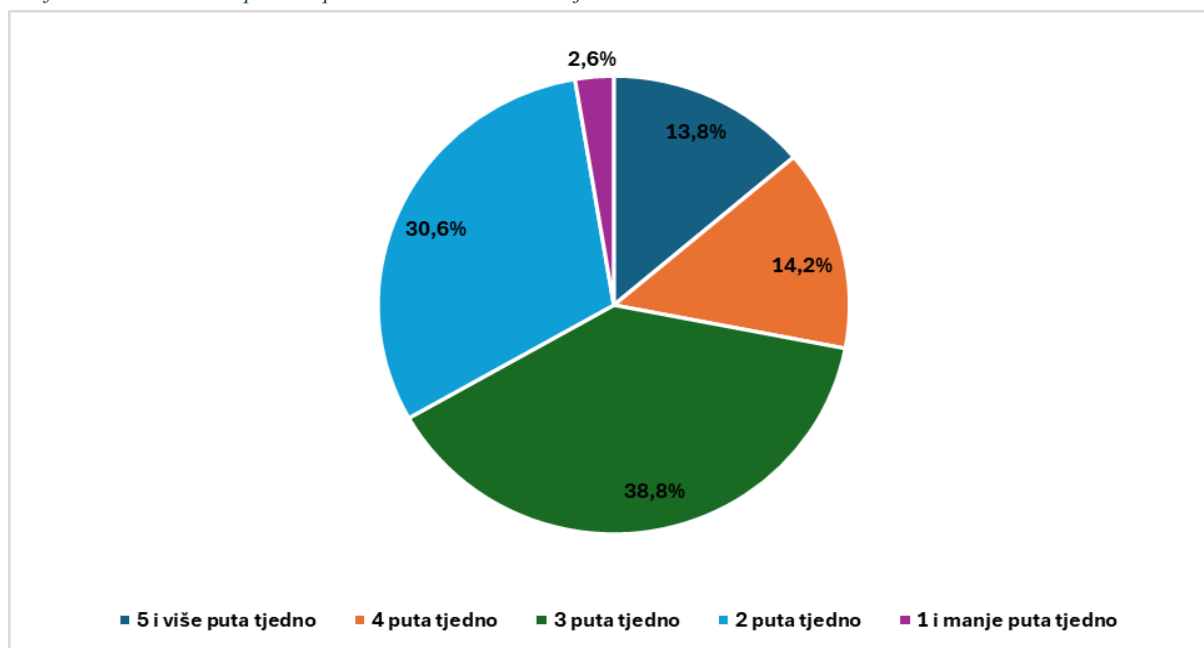


Izvor: Anketni upitnik

Od svih sportaša, obuhvaćenih anketom, najveći udio njih (38,8 %) je treniralo 3 puta tjedno. 72 % svih sportaša je treniralo minimalno jednom tjedno, dok je njih 28 % treniralo 4 ili više puta tjedno (grafikon 32.).

S obzirom da trećina sportaša trenira jednom ili dva puta tjedno (33,2 %) trebalo bi se razmotriti da se ti sportaši dodatno aktiviraju u treninzima, a to bi se moglo postići na način da se svi sportaši koji ne sudjeluju u natjecanjima potaknu na sudjelovanje što bi zahtijevalo dodatne treninge kako bi se što bolje pripremili za natjecanja.

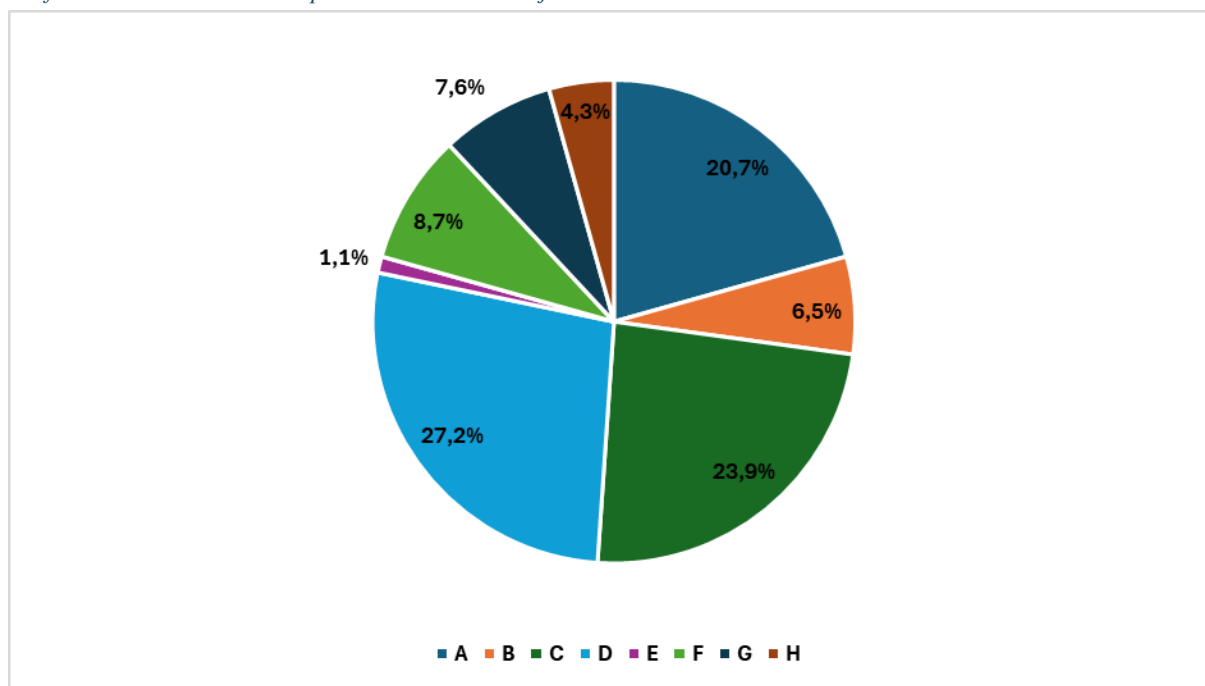
Grafikon 32. Udio svih sportaša prema redovitosti treniranja



Izvor: Anketni upitnik

U istraživanim klubovima aktivno je 96 trenera. Najveći udio njih (27,2 %) ima D razinu obrazovanja (1. i 2. razina – stručno osposobljavanje). Petina, 20,7 % trenera nema nikakav vid formalnog obrazovanja u sportu (F, G, H razina), dok 27,2 % trenera ima A (5. razina – diplomski sveučilišni ili specijalistički studij kineziologije) i B razinu obrazovanja (4. razina – preddiplomski stručni ili specijalistički studij kineziologije). U prosjeku je svaki trener, prema anketnim podacima, radio 11,6 sati tjedno.

Grafikon 33. Udio svih trenera prema razini obrazovanja



Izvor: Anketni upitnik

Jedan od prijedloga za poboljšanje sporta u gradu Puli svakako bi bilo ulaganje u obrazovanje trenera obzirom da svaki peti trener nema nikakav vid formalnog obrazovanja u sportu. Dodatno bi se trebalo razmotriti da zaposleni treneri svoj trenerski posao rade kao profesionalno zaposleni, odnosno da u prosjeku rade veći broj sati u klubovima.